

TAKASBANK

FAALİYET RAPORU  
2008



Sermaye piyasası katılımcılarının ortaklığıyla kurulan Takasbank, üstlendiği fonksiyonlar itibariyle, para ve sermaye piyasaları arasında köprü işlevi görmekte ve ülkemizin önemli finansal kurumları arasında yer almaktadır. Takas, saklama ve transfer hizmetleri gibi fonksiyonları bir banka çatısı altında toplaması nedeniyle Takasbank, dünyadaki benzer kurumlar arasında özel bir yere sahip olmuştur. Kurucu ortakları arasında Takasbank'ın da yer aldığı ve kuruluşunda altyapı çalışmalarını üstlendiği Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) 2005 yılında faaliyete geçmesiyle birlikte İMKB'de işlem gören hisse senetlerinin kaydileştirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

***İşimizi yapmaya devam ediyoruz...***

## KISACA TAKASBANK

**Takas, saklama ve transfer hizmetleri gibi fonksiyonları bir banka çatısı altında toplaması nedeniyle Takasbank, dünyadaki benzer kurumlar arasında özel bir yere sahip olmuştur.**

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) menkul kıymet alım ve satım işlemlerinin takası, 1988 yılında, İMKB bünyesinde kurulan bir müdürlükçe yapılmaya başlanmıştır. Ocak 1992 tarihinde takas ve saklama görevi, İMKB ve üyelerinin ortaklığı ile kurulan İMKB Takas ve Saklama A.Ş. adlı şirkete devredilmiştir. 2 Ocak 1996'da Takasbank İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. adıyla bir sektör bankasına dönüştürülen şirketin faaliyetleri, o günden bu yana bir yatırım bankası statüsünde sürdürülmektedir.

Sermaye piyasası katılımcılarının ortaklığıyla kurulan Takasbank, üstlendiği fonksiyonlar itibariyle, para ve sermaye piyasaları arasında köprü işlevi görmektedir ve ülkemizin önemli finansal kurumları arasında yer almaktadır. Takas, saklama ve transfer hizmetleri gibi fonksiyonları bir banka çatısı altında toplaması nedeniyle Takasbank, dünyadaki benzer kurumlar arasında özel bir yere sahip olmuştur. Kurucu ortakları arasında Takasbank'ın da yer aldığı ve kuruluşunda altyapı çalışmalarını üstlendiği Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) 2005 yılında faaliyete geçmesiyle birlikte İMKB'de işlem gören hisse senetlerinin kayıtlarının yapılmasını sağlayan çalışmaları tamamlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Aralık 2004 tarihinde vermiş olduğu yetkiyle 4 Şubat 2005 tarihinde faaliyete geçen Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) işlemlerinin takas ve teminatlandırma işlemleri, Şubat 2005 tarihinden bu yana Takasbank bünyesinde oluşturulan VOB Takas Merkezi tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca yatırım fon ve ortaklıklarının portföy varlıkları da Takasbank nezdinde izlenmektedir. Takasbank, Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi kapsamında 2003 yılında faaliyete geçen Bireysel Emeklilik Fonları'na ilişkin olarak da çeşitli görevler üstlenmiştir. Bu fonların varlıklarının saklanması, takası ve diğer ilgili işlemler Takasbank tarafından yerine getirilmektedir. Türk Sermaye Piyasaları'nın gelişmesinde önemli bir rol oynayacak Bireysel Emeklilik Sistemi'nin işleyişinde Takasbank'ın katkısı büyüktür.

Takasbank, uluslararası merkezi takas ve saklama kuruluşu Euroclear Bank ile muhabirlik ilişkisi içindedir. Bu sayede yurtdışı piyasalarda gerçekleştirilen Eurobond, yabancı tahvil, depo sertifikası ve benzeri yabancı menkul kıymetlerin takas ve saklama işlemlerine ilişkin yurtdışı muhabirlik hizmeti de vermektedir. Bu hizmetle yurtiçi takas ve saklama konusundaki uzmanlığını,

yurtdışı piyasalara da taşıyan Takasbank, yurtdışı piyasalarda işlem sonrası hizmetleri teknik olanaklar, operasyonel deneyim ve maliyet açısından tüm finansal kurumlar için ulaşılabilir kılmayı hedeflemiştir. 2008 yılsonu itibariyle Takasbank'tan yurtdışı menkul kıymet muhabirlik hizmeti alan kurum sayısı 81'dir.

Takasbank, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilmiş olan görev üzerine Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda aracı kuruluşların ödünç pay senedi talep ve tekliflerini şeffaf bir ortamda, zaman ve fiyat önceliğini esas alarak karşılamaktadır. Banka, bir yandan da 2008 yılsonu itibariyle 92 aracı kuruluşun işlem yetkisine sahip olduğu Ödünç Pay Senedi Piyasası'nın işleyişini kolaylaştırıp etkinliğini artırmak amacıyla yürüttüğü iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Nakit krediyle aracı kuruluşlara kısa vadeli nakit kolaylıklar sunan Takasbank, kurmuş olduğu Para Piyasası ile aracı kuruluşlar arasındaki para alışverişlerinin şeffaf, hızlı ve güvenilir bir ortamda yapılmasını sağlamaktadır. Son 10 yıldır en yüksek EFT işlem hacmini gerçekleştiren iki bankadan biri olma konumunu sürdürmüştür.

## ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Takasbank, 1 Ocak-31 Aralık 2008 dönemindeki faaliyetleri sonucunda 55.501 bin YTL'lik vergi öncesi dönem kârı elde etmiştir. 2008 yılı mali kârı üzerinden %20 oranında hesaplanan 10.293 bin YTL'lik kurumlar vergisi, dönem ticari kârından düşüldüğünde 45.208 bin YTL vergi sonrası kâr elde edildiği görülmektedir.

Takasbank, 2008 yılı içinde 65.356 bin YTL'lik faiz geliri elde etmiştir. Söz konusu faiz gelirlerinin büyük bir kısmını bankalardan alınan 38.212 bin YTL'lik faiz geliriyle vadeye kadar elde tutulacak yatırımlardan elde edilen 17.514 bin YTL'lik faiz gelirleri oluşturmaktadır. Cari dönemde yurtiçi bankalara 19.268 bin YTL faiz gideri verilmiş, gayri nakdi kredilerden 1.522 bin YTL ücret ve komisyon alınmış, Türk parası ve yabancı para işlemleri için 1.282 bin YTL tutarında komisyon verilmiştir. Takasbank'ın esas faaliyetleri olan takas ve saklama hizmetlerinden elde etmiş olduğu komisyon gelirlerinin de yer aldığı "Diğer Faaliyet Gelirleri" hesap grubunda ise 27.391 bin YTL bakiye görülmektedir. Yıl içinde kredi ve diğer alacaklar değer düşüş karşılığı olarak 826 bin YTL ayrılmıştır.

### 2008 Yılı İçinde Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bankamız Ana Sözleşmesi'nin 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27 ve 28'inci maddeleri; Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.06.2007 tarih, B.02.1.SPK.0.14-102-15423 sayılı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 09.01.2008 tarih, BDDK.UYII.15.1-419 sayılı ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 14.02.2008 tarih B.14.O.İTG.0.10.00.01/401.03-49466-65 38 sayılı ön izin yazılarına uygun olarak, Bankacılık Kanunu'nun 22. maddesi kapsamında oluşturulan kurumsal yönetim ilkelerinin Ana Sözleşme'ye dahil edilmesi, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nda değiştirilen bazı ifadelerin Ana Sözleşme'de de değiştirilmesinin gerektiği belirlenmiş ve Bankamızın 28.03.2008 tarihinde gerçekleştirilen 13. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda oy birliğiyle değiştirilmiştir.

### Ortaklık Yapısı, Sermayede ve Ortaklık Yapısında Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler, Nitelikli Paya Sahip Gerçek veya Tüzel Kişilerin Unvanları ve Payları

Takasbank'ın ödenmiş sermayesi 60.000.000 YTL nominal değerli olup A ve B grubu paylarını temsilen çıkarılacak hisse senetlerinin tamamı nama yazılı olmakta, hisse senetleri ancak İMKB ve üyeleri ile kurulmuş ve ileride kurulacak olan altın, döviz, vadeli işlem ve menkul kıymet borsaları ve bunların üyeleri arasında devredilebilmekte, İMKB hariç her bir ortağın payı doğrudan

ve dolaylı olarak Banka sermayesinin %5'ini geçememektedir. Takasbank sermayesi içinde bulunan 2.000 adet A grubu paylarını temsil eden hisse senetleri, sadece İMKB'ye ait olup devredilememekte, sermaye artırımlarında yeni A grubu hisse senedi ihdas edilememekte ve İMKB'ye ait olan 200 YTL nominal değerdeki A grubu hisseler, İMKB'ye Banka Yönetim Kurulu'nda daha fazla üye ile temsil edilebilme hakkı tanımaktadır.

### Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Olan Gerçek veya Tüzel Kişilerin Unvanları ve Payları

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank'ın toplam 87 ortağı bulunmaktadır. Sermayenin %10'undan fazlasına sahip tek ortak konumunda bulunan İMKB, 19.575.080 YTL pay tutarı ile toplam sermayenin %32,63'ünü elinde bulundurmaktadır. Takasbank sermayesinin %34,48'lik kısmı 19 adet bankaya, geri kalan %32,89'luk kısmı ise 67 adet aracı kuruma aittir.

### Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının varsa Banka'da Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar

Takasbank'ın Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının Banka'da sahip olduğu pay bulunmamaktadır.

Türk sermaye piyasalarının uluslararası aktörü olan Takasbank, faaliyetlerini sürdürülebilir hatasızlık hedefiyle, açık ve şeffaf bir biçimde yürütmektedir. Bu sayede hem uluslararası finans piyasalarıyla gelişme sürecindeki Türk sermaye piyasaları arasında, hem de yurtiçinde para ve sermaye piyasaları arasında güvenli bir köprü işlevi görmektedir. Üstlendiği bu misyonla Bankamız, küresel finans piyasalarındaki varlığını ve itibarını günden güne artırmaktadır.

#### **DOLMABAÇE SARAYI SAAT KULESİ**

(İSTANBUL, 1895)

Dolmabahçe Saat Kulesi, Bezmi Alem Valide Sultan Camii ile Dolmabahçe Sarayı'nın Saltanat Kapısı arasında yer almaktadır. Saat kulesi 1890-1895 yılları arasında Sultan II. Abdülhamit tarafından saray mimarı Sarkis Balyan'a yaptırılmıştır. 27 metre yüksekliğinde ve dört katlı olan Yapı Neobarok ve Ampir tarzında inşa edilmiştir. Kule'nin dört cephesinde bulunan Paul Garnier marka saatler, Saatçibaşı Johann Meyer tarafından takılmıştır ve 1979 yılında kısmen elektronik hale çevrilmiştir. Saat kulesinin deniz ve kara tarafındaki cephelerinde Sultan II. Abdülhamit'in tuğrası bulunur.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

**Küresel finans piyasalarının art arda yaşanan iflaslarla sarsıldığı, sermaye piyasalarının büyük değer kayıplarına uğradığı böyle bir dönemde Takasbank olarak başarılı bir yılı daha geride bıraktığımızı memnuniyetle ifade etmek isterim.**

Bankamızın 14. Olağan Genel Kurul toplantısını, dünyanın 1930'lardan bu yana yaşanan en büyük ekonomik krizle yüz yüze olduğu bir dönemde gerçekleştireyoruz. Küresel finans piyasalarının art arda yaşanan iflaslarla sarsıldığı, sermaye piyasalarının büyük değer kayıplarına uğradığı böyle bir dönemde Takasbank olarak başarılı bir yılı daha geride bıraktığımızı memnuniyetle ifade etmek isterim.

2007 yılında ABD konut piyasasında yaşanan sorunların gelişmiş ekonomilerin finansal piyasalarında yarattığı likidite krizi 2008'in son çeyreğinde şiddetlenerek tüm dünyaya yayılmıştır. İpotekli konut senetleri üzerine inşa edilmiş menkul kıymetlerin (Mortgage Backed Securities ) hızlı değer kaybı, öncelikle bu kıymetleri ellerinde bulunduran kurumları ve sigortalayan kuruluşları likidite sorunuyla karşı karşıya bırakmıştır. Sürecin zincirleme etkiyle yayılarak küresel boyutta büyük bir güven krizine sürüklenmesiyle 2008'in son çeyreği peş peşe yaşanan iflaslara konu olmuştur. Geçtiğimiz aylarda tanık olduğumuz bu gelişmeler, aynı zamanda ABD'de 150 yıllık yatırım bankacılığı döneminin de sonuna işaret etmektedir.

Krize karşı alınan; faiz indirimleri, sermaye enjeksiyonu ve mevduat güvencesi gibi önlemlere ve 6 trilyon ABD dolarına ulaşan kurtarma paketlerine rağmen henüz finansal piyasaların karşı karşıya olduğu tehlike aşılamamıştır. Güven ortamının yeniden oluşturulamaması ve finansal krizin reel ekonomiye de sirayet etmesiyle talepteki daralmanın kalıcı nitelik kazanması, ülke ekonomilerini ciddi bir durgunluk içine sokmuştur. Sonuç olarak, bugün dünyanın gündeminde, resesyon ve enflasyonun aynı anda görülebileceği stagflasyonist ekonomilerin oluşma tehlikesi vardır.

Küresel gelişmelerin tümüyle dışında kalması mümkün değilse de, 2001 krizinden bu yana mali disiplinden sapmaksızın sürdürdüğü büyüme politikalarıyla Türkiye ekonomisi, mevcut finansal krizden görece az etkilenen ülkeler arasındadır. Ülkemizde ipoteğe dayalı konut finansmanı uygulamalarının ve türev ürün piyasalarının henüz çok sınırlı olması, ekonomimizi krize karşı dirençli kılan başlıca nedenlerdir.





## Uluslararası sermaye piyasası standartlarına uyumlu ve şeffaf yaklaşımı, deneyimli insan kaynakları, yenilikçi tutumu, iyi yapılandırılmış ve güçlü bir teknolojik altyapıyla desteklenmiş iş süreçleri, Bankamızın başarısındaki en önemli unsurlardır.

Öte yandan, 2008 Temmuz'una dek hızla yükselen emtia ve enerji fiyatlarının yılın son çeyreğinde aynı hızla düşmesi, ekonomimizin en can alıcı iki sorununu oluşturan dış ticaret açığı ve cari açık üzerinde olumlu etki yapmıştır. Uluslararası risk alma iştahındaki azalmaya rağmen 2008 içinde Türkiye'ye yönelen doğrudan yabancı sermaye yatırımları önceki yıla kıyasla %30 oranında azalsa da 15 milyar ABD dolarını bulmuştur. Bu da cari açığın yönetiminde önemli bir etken olmuştur. Ekonomimizin yılsonu itibarıyla %2,5-3 düzeyinde bir büyüme performansı kaydetmesi beklenmektedir.

Türk bankacılık sektörü de, 2001 krizinden edindiği deneyimle bugüne dek küresel krize karşı hazırlıklı bir duruş sergilemiştir. Yüksek likidite düzeyi, sermaye yapısının gücü ve sorunlu krediler oranının düşüklüğü gibi faktörler bankacılık sektörünün krize karşı direncini artırmaktadır.

Bu görece olumlu tabloya rağmen, Türkiye'nin gelir, dolayısıyla tasarruf düzeyi düşük, sermaye ihtiyacı yüksek bir ülke olduğu açıktır. Uluslararası sermayenin risk alma iştahındaki azalma ve yurtdışı kaynaklara ulaşma koşullarının ağırlaşması, bu açıdan ülkemizi olumsuz yönde etkileyebilecektir. 2008'e kıyasla daha zorlu geçeceği beklenen 2009 yılı için mali disiplinden sapmaksızın gerekli önlemlerin alınması ve doğru bir kriz

yönetimi hayati önem taşımaktadır. Merkez Bankası'nın 2008 yılı içinde enflasyonist yükselişi baskılamak amacıyla %16,75'e kadar çıkardığı politika faiz oranını yılsonunda %15'e düşürmesi, bu doğrultuda atılmış olumlu bir adım olarak değerlendirilmelidir.

Bankamız 2008 yılında faaliyetlerini, yüksek likidite düzeyini ve verimliliğini korumak hedefiyle yürütmüştür. 2007 Kasım ayında SWIFT sistemiyle entegrasyonun gerçekleştirilmesi sayesinde 2008 yılı içinde şartlı virman sistemine gelen talimatların %50'si SWIFT sistemi üzerinden gelmiştir.

İMKB'de işlem gören ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) karşılıkları kayden izlenen hisse senedi ve yatırım fonu katılma belgelerinin MKK adına Takasbank tarafından fiziki teslim alınması işlemleri, 2008 yılı boyunca sürdürülmüştür. Yılsonu itibarıyla karşılıkları MKK nezdinde kayden izlenen 31.295.304.243 YTL nominal değerde 27.453.867 adet hisse senedi ile 8.788.413 adet yatırım fonu katılma belgesi Takasbank kasalarında saklanmaktadır.

**2008 yılında Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda gerçekleşen işlemler % 43 artışla 334 milyon adede ulaşmıştır. 2008 işlem hacmi ise 1.333 milyon YTL olmuştur. Yıl içinde piyasada 258 adet farklı hisse senedi işlem görmüştür.**

2008'de İMKB Tahvil ve Bono Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı ile Repo-Ters Repo Pazarı'nda toplam 3.236,01 milyar YTL tutarında işlem gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 175 milyon YTL'si Özel Sektör Tahvil işlemi gerçekleştirilmiştir. Takasbank sisteminde çok taraflı netleştirme sonucu, 637,25 milyar YTL'lik nakit takası ile 2.243,58 milyar YTL piyasa değerli menkul kıymet takas işlemi gerçekleştirilmiştir. Öte yandan döviz ödemeli devlet iç borçlanma senetleri pazarında gerçekleşen 11,12 milyon avro ve 193,78 milyon ABD doları tutarındaki kesin alım satım işlemlerinin netleştirilmesi sonucunda, muhabir bankalar aracılığıyla 6,18 milyon avro ve 153,44 milyon ABD doları tutarında nakit takas işlemi sonuçlandırılmıştır.

2008 yılında Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) takas üyeliğine kabul edilen sekiz yeni kurumun katılımıyla toplam üye sayısı 86'ya ulaşmıştır. 2008 yılı içinde VOB'da işlem hacminin artışına paralel olarak açık pozisyon sayısında da artış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2008 tarihinde açık pozisyon sayısı 209.382, açık pozisyonun piyasa değeri ise 570 milyon YTL'dir.

2008 yılı başından bu yana Takasbank nakit kredisi toplam 33 aracı kurumun aktif kullanımıyla günlük ortalama 14,8 milyon YTL olmuştur. Takasbank nakit kredi faiz geliri ise 3,2 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılında Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda gerçekleşen işlemler % 43 artışla 334 milyon adede ulaşmıştır. 2008 işlem hacmi ise 1.333 milyon YTL olmuştur. Yıl içinde piyasada 258 adet farklı hisse senedi işlem görmüştür.

Takasbank, yalnızca yurtiçinde değil, küresel finans piyasalarında da muteber kabul edilen kurumlardan biridir. Uluslararası sermaye piyasası standartlarına uyumlu ve şeffaf yaklaşımı, deneyimli insan kaynakları, yenilikçi tutumu, iyi yapılandırılmış ve güçlü bir teknolojik altyapıyla desteklenmiş iş süreçleri, Bankamızın başarısındaki en önemli unsurlardır. Sahip olduğumuz bu üstünlüklerle bundan böyle daha büyük başarılarla imza atacağımızdan ve Türk sermaye piyasaları için katma değer yaratmaya devam edeceğimizden hiç kuşku yoktur.

Sözlerimi bitirirken Bankamızı bugünlere taşıyan tüm çalışanlarımıza ve yöneticilerimize şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi ifade etmek isterim.

**HÜSEYİN ERKAN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

### Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda özellikle yabancı müşteri işlemleri yapan aracı kurumların Borsa'da aldıkları pozisyonları saklamacı bankalara devredebilmeleri amacıyla sürdürülen pozisyon devri projesinin yazılımı ve dahili testlerini tamamladık.

Türk sermaye piyasalarının uluslararası aktörü olan Takasbank, faaliyetlerini sürdürülebilir hatasızlık hedefiyle, açık ve şeffaf bir biçimde yürütmektedir. Bu sayede hem uluslararası finans piyasalarıyla gelişme sürecindeki Türk sermaye piyasaları arasında, hem de yurtiçinde para ve sermaye piyasaları arasında güvenli bir köprü işlevi görmektedir. Üstlendiği bu misyonla Bankamız, küresel finans piyasalarındaki varlığını ve itibarını günden güne artırmaktadır.

Takasbank'ın 2008 yılında başarıyla yürüttüğü faaliyetler şöyledir:

İMKB'de işlem gören ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) karşılıkları kayden izlenen hisse senedi ve yatırım fonu katılma belgelerinin MKK adına Bankamız tarafından fiziki teslim alınması işlemleri çerçevesinde, 2008 yılı içerisinde 2.208.857.374 YTL nominal değerli 892.819 adet hisse senedi teslim alınmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kaydedilmek için bekleyen yaklaşık 159.547.000 YTL nominal değerli 4.863.000 adet sertifikadan oluşan hisse senedi bulunmaktadır.

2007 yılı Kasım ayında şartlı virman sisteminin SWIFT sistemine entegre edilmesi çalışmalarını tamamlamıştık. 2008 yılında uluslararası takas sistemlerine daha fazla uyum sağlamak için yürüttüğümüz çalışmaların sonuçlarını da almış bulunuyoruz. Şartlı virman sistemini kullanan üyelerin Takasbank ekranları veya SWIFT üzerinden T gününden başlayarak ön eşleşme amacıyla ileri valörle sisteme girdikleri talimatlarının toplam talimatlara oranı yılsonunda % 75'e ulaşmıştır. Bu, Bankamızın gelişmiş uluslararası takas sistemleri için önerilen takas gününden önce ön eşleşme (pre-matching) standardına, organize piyasa dışı takas işlemlerinde de ulaştığı anlamına gelmektedir. 2009 yılında bu projeyi daha da geliştirme çalışmalarını sürdürüceğiz.

Bilindiği gibi, 2007 yılsonu itibarıyla Borsa Yatırım Fonu işlemlerinde komisyon hesaplama sistemini değiştirmiştik. Fon portföyünde bulunan hisse senetlerinin temettü dağıtım işlemlerinde fon hesabına aktarılan tutarın, kurucunun talebi üzerine katılım belgesi sahiplerine dağıtımını gerçekleştirilebilmek için yazılım çalışmalarını da tamamlamış ve 2008 yılı içinde uygulamaya almış bulunuyoruz.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 12 emeklilik şirketi tarafından kurulan 121 adet bireysel emeklilik fonunun toplam fon varlık değeri 6.385,6 milyon YTL'dir. Bu tutar bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %39,69 oranında bir büyümeyi göstermektedir. Aynı dönemde 344 adet yatırım fonunun toplam fon varlık değeri 24.218,7 milyon YTL, 34 adet menkul kıymet yatırım ortaklığının toplam fon varlık değeri de 552,8 milyon YTL olmuştur. 2008'de bireysel emeklilik fonları, yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarına ilişkin olarak Kurumsal Yatırımcılar Veri Transfer Sistemi'nde bir dizi iyileştirme çalışması gerçekleştirdik; 2009 yılında da bu çalışmaları sürdüreceğiz. 2009'da yapılacak çalışmalar, ipotek finansmanı kuruluşlarına hizmet sunma hedefi de içerecektir.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda özellikle yabancı müşteri işlemleri yapan aracı kurumların Borsa'da aldıkları pozisyonları saklamacı bankalara devredebilmeleri amacıyla sürdürülen pozisyon devri (give-up) projesinin yazılımı ve dahili testlerini tamamladık. Aracı kurumlar ve saklamacı bankaların gerekli altyapı hazırlıklarını tamamlamasıyla 2009 yılı başında projeyi uygulamaya almayı ve üyelerin kullanımına açmayı hedefliyoruz.



**2008 yılı fon yönetim stratejisi, Bankamızın herhangi bir likidite sorunu yaşamaması, risk getiri dengesinde optimizasyonun sağlanması, asgari düzeyde risk alınarak kaynakların en yüksek verim oranlarıyla değerlendirilmesi amaçları doğrultusunda belirlenmiştir.**

Merkezi Kayıt Kuruluşu ile koordinasyon içinde yürüttüğümüz ve ön çalışmalarına 2008 yılı içinde başladığımız Elektronik Fon Platformu projesinin teknik çalışmalarını 2009 yılı sonuna dek tamamlamayı hedefliyoruz. Bu projeye, fon kurucuları/yöneticilerinin diğer platform üyelerine ve bu kurumların müşterilerine yatırım fonu katılma belgelerini satma ve geri alma olanağı sunacak web tabanlı, elektronik bir platform kurmayı hedefliyoruz. Yurtdışında da örnekleri bulunan böyle bir platformun kurulması, ülkemiz sermaye piyasasının ve fon endüstrisinin gelişmesine büyük katkı sağlayacaktır.

2008 yılında Ödünç Pay Senedi Piyasası'nın işleyişini kolaylaştırıp etkinliğini artırmak amacıyla iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda aracı kuruluşlarla, Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği ve Sermaye Piyasası Kurulu yetkilileriyle yaptığımız toplantılarda piyasanın ihtiyaçları belirlenmiş, öneriler dikkate alınarak yeni projeler üretilmiştir.

Takasbank Para Piyasası işlem hacmi 2008 yılında 38 milyar YTL (29,6 milyar ABD doları) olmuştur. Günlük işlem hacmi ortalaması 151,6 milyon YTL olurken, ortalama işlem büyüklüğü 0,9 milyon YTL, yıllık toplam işlem adedi ise 42.474 olmuştur.

Takasbank 2008 yılı fon yönetim stratejisi, Banka'nın herhangi bir likidite sorunu yaşamaması, risk getiri dengesinde optimizasyonun sağlanması, asgari düzeyde risk alınarak kaynakların en yüksek verim oranlarıyla değerlendirilmesi amaçları doğrultusunda belirlenmiştir. 2008 yılında Takasbank gelirlerinin yaklaşık %54,6'sı fon yönetimi işlemlerinden oluşmuştur.

2008 yılı içinde yurtdışında saklamada bulunan menkul kıymetlerin (eurobondlar, depo sertifikaları ve yabancı hisse senetleri) ortalama değeri 843,46 milyon avro olmuştur. Yıl içinde takasına aracılık edilen menkul kıymetlerin toplam değeri ise 2,93 milyar avro olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılsonu itibarıyla yabancı kuruluşların Takasbank nezdinde saklamada tuttuğu hisse senetlerinin aylık ortalama nominal değeri 10,8 milyon avro, hisse senetlerinin piyasa değeri ise 3,38 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Takasbank'ın başkanlık ettiği ve üyelere

## Takasbank Ocak 2008'de Uluslararası Finans Enstitüsü'ne (IIF) üye olarak dünyanın önde gelen finans kuruluşlarının üst düzey yöneticileriyle fikir alışverişinde bulunma ve işbirlikleri geliştirme imkânına sahip olmuştur.

Bankamız tarafından hazırlanan Takas ve Saklama Kurumlarında Uygulanabilecek Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uygulamaları adında bir kitapçık dağıtıldığı FEAS Çalışma Grubu'nun dördüncü toplantısı, Kasım 2008'de Abu Dhabi'de gerçekleştirilmiştir.

Sermaye piyasalarının merkez bankası konumundaki Takasbank, ulusal ve uluslararası platformda sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimlerini, aynı bölgede faaliyet gösteren diğer takas ve saklama kurumlarıyla paylaşmakta ve bu kurumlarla yakın işbirliği içinde bulunmaktadır. Bu faaliyetler çerçevesinde Bankamız, 18-19 Ekim 2008 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen İslam Konferansı Organizasyonuna Üye Ülkelerin Borsaları Forumu'nun ikinci toplantısına katılmış ve Türk Sermaye Piyasası'nın takas ve saklama sistemine ilişkin bilgiler aktarmıştır.

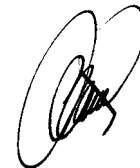
Bankamız, 21-25 Mayıs 2008 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen Avrupa Merkezi Saklamaçılar Birliği (ECSDA) Yönetim Kurulu toplantısına Merkezi Kayıt Kuruluşu ile birlikte ev sahipliği yapmıştır. Toplantıda AB içinde yürütülen takas ve saklama konularına ilişkin çalışmalara ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş ve Birlik bünyesindeki AB ülkelerinin takas ve saklama kuruluşlarıyla işbirliği olanakları yaratılmıştır.

Takasbank Ocak 2008'de Uluslararası Finans Enstitüsü'ne (IIF) üye olmuştur. Bu üyelik Bankamıza dünyanın önde gelen finans kuruluşlarının üst düzey yöneticileriyle fikir alışverişinde bulunma ve uluslararası düzeyde işbirliği olanakları geliştirme fırsatı vermektedir.

Bildiğiniz gibi, Bankamız Türkiye'nin ulusal numaralandırma kuruluşudur ve son üç yıldır ISIN kodu ve temel menkul kıymet bilgilerinin dünya genelinde internet aracılığıyla toplanmasını ve ürün olarak finansal kuruluşlara sunulmasını amaçlayan ANNA Service Bureau'nun (ASB) çalışmalarına aktif olarak katılmaktadır. Takasbank, 2008 Haziran ayında ANNA Olağan Genel Kurulu'na katılmış ve menkul kıymet standartları ile ilgili olarak, önemli katkılarda bulunmuştur.

Takasbank, kurulduğundan bu yana yurtiçi ve yurtdışındaki başarılarına her yıl yenilerini ekleyerek yoluna devam etmektedir. Bu başarıda en büyük pay, hiç kuşku yok ki çalışanlarımıza aittir. Öncelikle çalışanlarımız olmak üzere SPK, İMKB, VOBAS yönetimlerine, kardeş kuruluşumuz Merkezi Kayıt Kuruluşu'na, ortaklarımıza ve müşterilerimize başarıyla geride bıraktığımız 13 yıl için bir kez daha teşekkür ederim.

**DR. EMİN ÇATANA**  
GENEL MÜDÜR



2008 yılı içinde ayrıca üyelerden gelen talepler doğrultusunda yeni projelere ilişkin çalışmalar ve sistem revizyonları gerçekleştirilmiştir. Piyasa katılımcılarından gelen talepler doğrultusunda 13 Ekim 2008 tarihinden itibaren VOB seans saatlerinin 09:15-17:15 olarak yeniden belirlenmesi üzerine hesap açma, hesap güncelleştirme ve nemalandırma işlemlerinde revizyonlar yapılmıştır.

#### **BIG BEN SAAT KULESİ (LONDRA, 1859)**

Dünyanın en büyük çanına sahip kulenin resmi adı Westminster Saat Kulesi'dir. Londra, Westminster Sarayı'nın yanında yükselen görkemli yapı, Big Ben olarak anılmaktadır. Big Ben, halk arasında her ne kadar Saat Kulesi için kullanılsa da, asıl olarak Kule'deki büyük çanın adıdır. 96,3 metre yüksekliğindeki Kule, 1834'te eski sarayın yangında tahrip olmasının ardından inşa edilen yeni sarayın bir parçası olarak Augustus Pugin tarafından tasarlanmıştır. Victoria Gotik stiline izlerini taşıyan bu eserin yapımı 1859 yılında tamamlanmıştır. 150 yaşındaki Saat Kulesi, Londra'nın başlıca simgeleri arasında bulunmaktadır.





## 2008 YILI FAALİYETLERİ

**31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank'ın aynen saklama kasalarında 1.971.657 adet sertifikadan oluşan 40.226.746 adet hisse senedi mevcuttur. Söz konusu kıymetlerin piyasa değeri 62.163.999 YTL'dir.**

### Saklama

Kaydileştirme uygulamaları çerçevesinde; İMKB'de işlem gören ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) karşılıkları kayden izlenen hisse senedi ve yatırım fonu katılma belgelerinin MKK adına Takasbank tarafından fiziki teslim alınması işlemleri, 2008 yılı boyunca sürdürülmüştür. Yıl içinde 2.208.857.374 YTL nominal değerli 892.819 adet hisse senedi, 24.885 YTL nominal değerli 458 adet yatırım fonu katılma belgesi fiziken teslim alınmıştır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla karşılıkları MKK nezdinde kayden izlenen 31.295.304.243 YTL nominal değerli 27.453.867 adet hisse senedi ile 8.788.413 adet yatırım fonu katılma belgesi Takasbank kasalarında MKK adına saklanmaktadır. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla kaydileştirilmek için bekleyen yaklaşık 159.547.000 YTL nominal değerli 4.863.000 adet sertifikadan oluşan hisse senedi bulunmaktadır.

2008 yılında kurumsal yatırımcılara aynen saklama hizmeti verilmeye devam edilmiştir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank'ın aynen saklama kasalarında 1.971.657 adet sertifikadan oluşan 40.226.746 adet hisse senedi mevcuttur. Söz konusu kıymetlerin piyasa değeri 62.163.999 YTL'dir.

Takasbank 2003 yılından bu yana bireysel emeklilik şirketlerine saklayıcı sıfatıyla hizmet vermektedir. Bu kapsamda, bireysel emeklilik şirketleri katılımcılarına, hesaplarındaki fon paylarını Takasbank nezdinde isimlerine

açılmış hesaplarda izleme olanağı getirilmiştir. Bireysel emeklilik sistemi katılımcıları, Takasbank internet adresinde bulunan TakasNET sistemine bağlanıp fon portföy değerlerini adet ve piyasa değeri cinsinden öğrenebilmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla bireysel emeklilik şirketleri nezdinde bireysel emeklilik fonu içeren hesap sayısı 1.886.741'e ulaşmıştır. Bireysel emeklilik sistemine gösterilen yoğun ilgi sektöre yeni şirketlerin katılımını beraberinde getirmektedir. 2008 yılı içinde iki yeni bireysel emeklilik şirketi faaliyete geçmiştir; bir şirketin de 2009 yılında faaliyete geçmek için ruhsat alma çalışmalarında son aşamaya geldiği bilinmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 12 adet emeklilik şirketinin Takasbank nezdinde 121 adet emeklilik fonu mevcuttur.

Vadeli İşlemler Piyasası müşterileri için Takasbank sisteminde 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hesap sayısı yaklaşık 41.000'e ulaşmıştır. VOB müşterileri Takasbank internet adresinde bulunan TakasNET sistemine bağlanarak hesaplarının pozisyon, portföy değeri ve kâr/zarar durumlarını gösteren raporlara ulaşabilmektedir.

### 2008 YILI VİRMAN İŞLEMLERİ (MİLYAR YTL)

Aylar	Serbest Virman	Şartlı Virman	Toplam Virman
Ocak-Şubat	2,48	38,23	40,71
Mart-Nisan	2,21	33,61	35,82
Mayıs-Haziran	1,83	34,22	36,05
Temmuz-Ağustos	2,05	35,29	37,35
Eylül-Ekim	1,93	29,26	31,19
Kasım-Aralık	1,55	17,77	19,32
<b>Toplam</b>	<b>12,05</b>	<b>188,38</b>	<b>200,44</b>

### Hisse Senetleri Takas İşlemleri

İMKB Hisse Senetleri Piyasası takas sisteminde 89 aracı kurum organize piyasa takas işlemlerini gerçekleştirmekte, bunların dışında 12 banka, 121 emeklilik fonu, 378 yatırım fonu/ortaklığı ve 27 portföy yönetim şirketi, 9 borsa yatırım fonu organize piyasa takası bağlantılı olarak takas sisteminde faaliyet göstermektedir.

2008 yılı içinde İMKB Hisse Senetleri Piyasası'nda toplam 332,68 milyar YTL işlem hacmi gerçekleştirilmiş; takas sistemindeki etkinliğin en önemli unsurlarından biri olan çok taraflı netleştirme işlemi sonucunda, 38,46 milyar YTL'lik nakit (%11,56) ve 96,96 milyar YTL piyasa değerli menkul kıymet (%29,14) takası yapılmıştır.

Aynı dönemde şartlı virman sisteminde, toplam 188,39 milyar YTL piyasa değerli menkul kıymet ve 188,65 milyar YTL tutarında nakit transferi gerçekleştirilmiştir. Bu işlemlerin 3,64 milyar YTL'si "Takas Tanımlı Şartlı Virman" işlemidir. Kurumsal yatırımcılar tarafından da toplam 12,05 milyar YTL piyasa değerli serbest virman işlemi yapılmıştır.

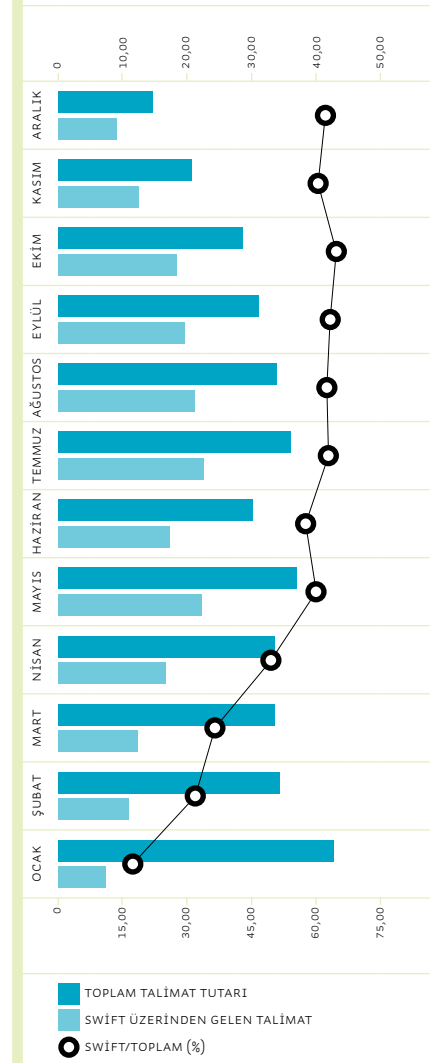


2007 yılı Kasım ayında uygulamaya alınan, şartlı virman sisteminin SWIFT sistemiyle entegrasyon çalışmaları çerçevesinde; 2008 yılı içinde şartlı virman sistemine gelen talimatların %50'si SWIFT sistemi üzerinden gelmiştir.

Uluslararası takas sistemlerine daha fazla uyum sağlamak üzere, şartlı virman sistemini kullanan üyelerin Takasbank ekranları veya SWIFT üzerinden T gününden başlayarak ön eşleşme amacıyla ileri valörlü olarak sisteme girdikleri şartlı virman talimatlarının toplam talimatlara oranı, 2008 yılı içinde %75'e ulaşmıştır. Böylece Takasbank'ın, gelişmiş uluslararası takas sistemleri için önerilen, takas gününden önce ön-eşleşme (pre-matching) standardına organize piyasa dışı takas işlemlerinde de ulaştığı ifade edilebilir.

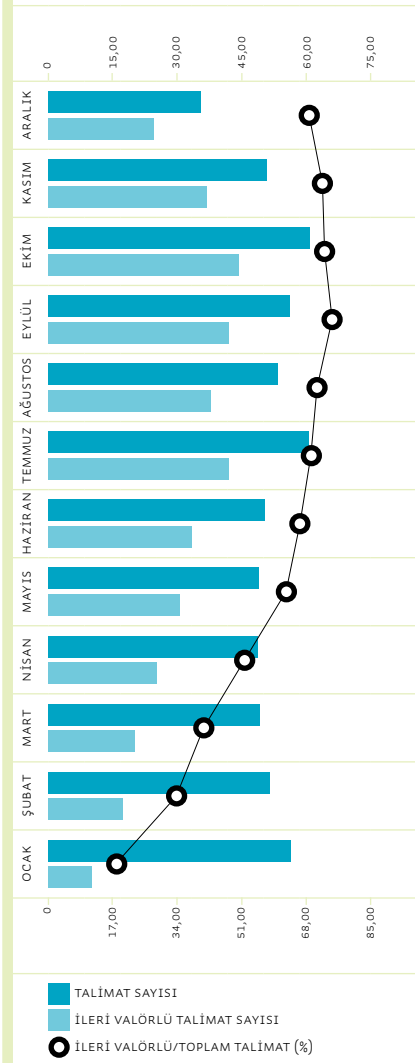
Hisse senedine dayalı olarak kurulan borsa yatırım fonlarının işlem görmesine olanak tanıyan ve 2004 yılında uygulamaya alınan sisteme, 2006 yılında kıymetli madenlere dayalı borsa yatırım fonları, 2007 yılında da devlet iç borçlanma senetlerine dayalı borsa yatırım fonları eklenmiştir. Üyelerden gelen talepler üzerine, 2008 yılsonu itibarıyla sayıları dokuz olan Borsa Yatırım Fonu işlemlerinde komisyon hesaplama sistemi değiştirilmiştir. Fon portföyünde bulunan hisse senetlerinin temettü dağıtım işlemlerinde Fon hesabına aktarılan tutarın, kurucunun talebi üzerine katılım belgesi sahiplerine dağıtımının gerçekleştirilebilmesi için yazılım çalışmaları tamamlanmış ve 2008 yılı içinde uygulamaya alınmıştır.

### 2008 YILI ŞARTLI VİRMAN SWİFT İŞLEMLERİ (MİLYAR YTL)

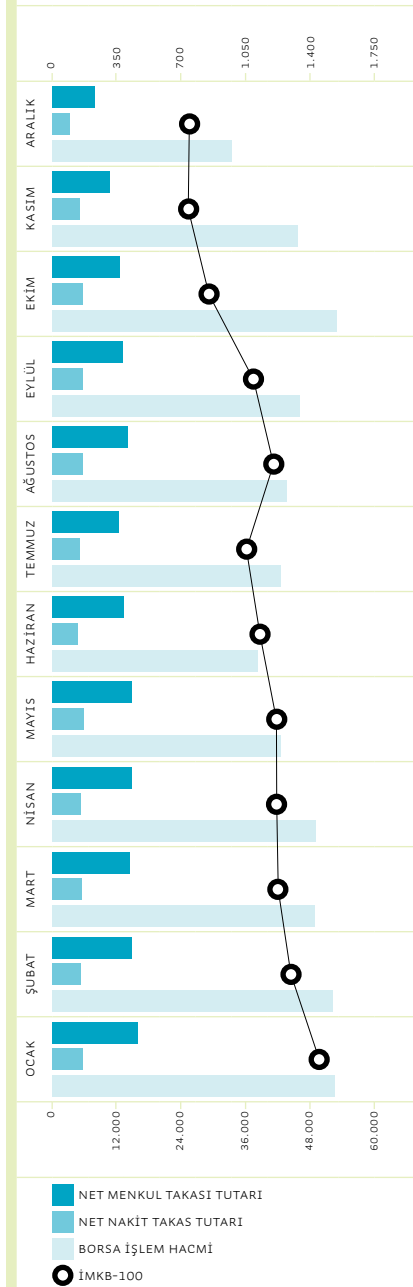


**Aynı dönemde şartlı virman sisteminde, toplam 188,39 milyar YTL piyasa değerli menkul kıymet ve 188,65 milyar YTL tutarında nakit transferi gerçekleştirilmiştir.**

### 2008 YILI İLERİ VALÖRLÜ ŞARTLI VİRMAN İŞLEMLERİ



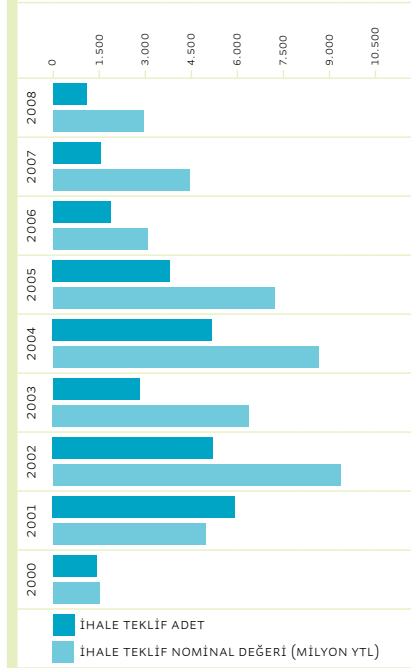
### HİSSE SENEDİ İŞLEM HACİMLERİ (MİLYON YTL)



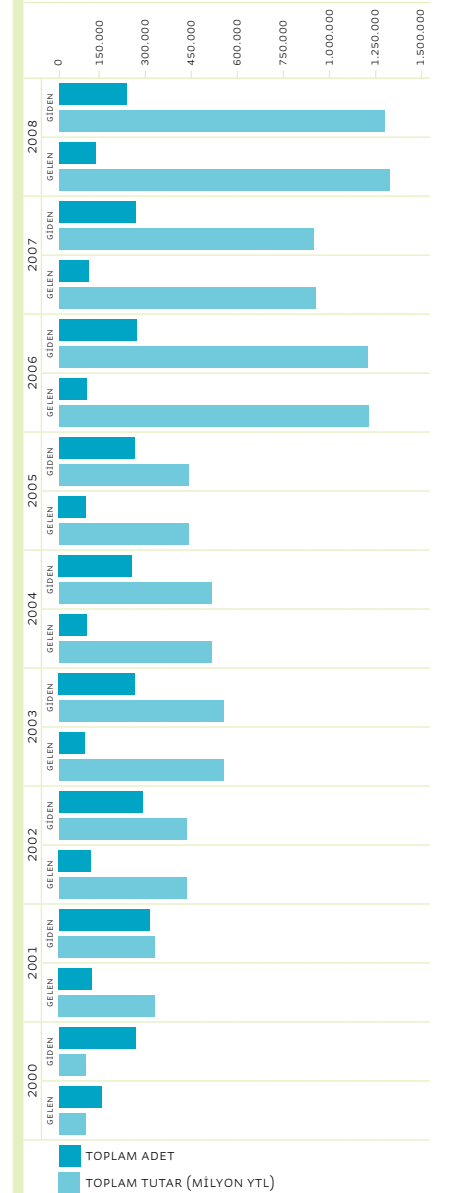


### Nakit Operasyon İşlemleri

2000-2008 YILLARI ARASINDA TAKASBANK ÜZERİNDEN YAPILAN İHALE TEKLİFLERİNİN ADET VE NOMİNAL TUTARLARI



2000-2008 YILLARI ARASINDA GİDEN/GELEN NAKİT MESAJLARIN TOPLAM ADET VE TUTARLARI



## Garantili ve koruma amaçlı fonların borsa dışında yaptıkları ters repo ve opsiyon işlemleri karşılığında teminat olarak aldıkları kıymetlerin Takasbank nezdinde açılan özel depo hesaplarında saklanması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

### Tahvil ve Bono Takas İşlemleri

2008 sonu itibarıyla; İMKB Tahvil ve Bono Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı ile Repo-Ters Repo Pazarı'nda toplam 3.236,01 milyar YTL tutarında işlem gerçekleştirilmiştir. Takasbank sisteminde çok taraflı netleştirme sonucu, 637,25 milyar YTL'lik nakit takası ile 2.243,58 milyar YTL piyasa değerli menkul kıymet takas işlemi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İMKB Tahvil ve Bono Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda 175 milyon YTL tutarından Özel Sektör Tahvil işlemi gerçekleştirilmiştir.

Döviz ödemeli devlet iç borçlanma senetleri pazarında gerçekleşen 11,12 milyon avro ve 193,78 milyon ABD doları tutarındaki kesin alım satım işlemlerinin netleştirilmesi sonucunda, muhabir bankalar aracılığı ile 6,18 milyon avro ve 153,44 milyon ABD doları tutarında nakit takas işlemi sonuçlandırılmıştır.

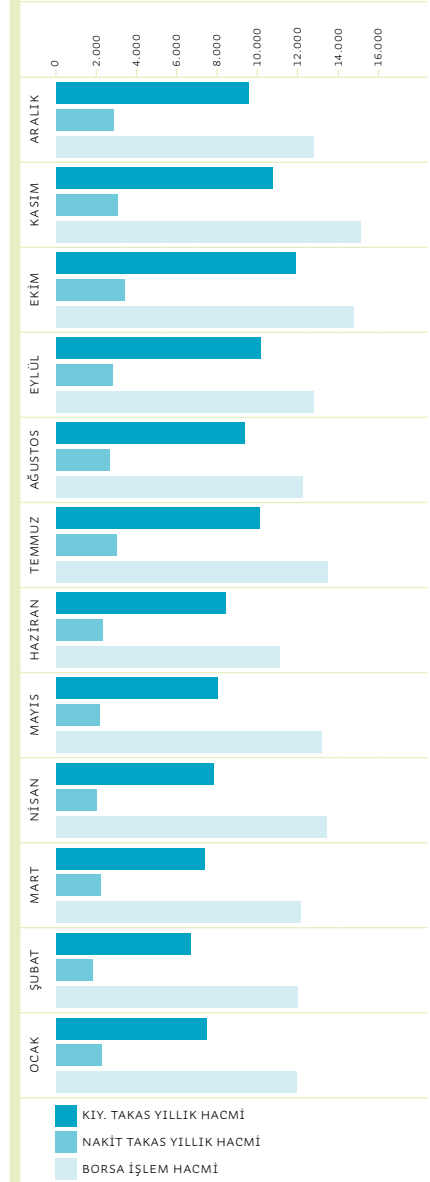
İMKB Yabancı Menkul Kıymetler Piyasası Uluslararası Tahvil Pazarı'nda gerçekleşen 15,72 milyon avro ve 38,47 milyon ABD doları tutarındaki kesin alım satım işlemlerinin netleştirilmesi sonucunda, 10,74 milyon avro ve 16,09 milyon ABD doları tutarında nakit takas işlemi muhabir bankalar aracılığı ile sonuçlandırılmıştır.

Özel sektör tahvil itfa işlemlerine ilişkin tahvil sistemi otomasyonu tamamlanarak Haziran 2008 itibarıyla işleme alınmıştır. İMKB Tahvil ve Bono Piyasası'nda saat 14.00, sonra aynı gün valörüyle yatırım fonları adına yapılan ters repo işlemine ait kıymet bildirimlerinin elektronik dosya aktarımı yoluyla yapılabilmesine ilişkin revizyonlar tamamlanmış ve Ekim 2008 tarihinde işleme alınmıştır. Böylece aracı kuruluşların operasyonel yüklerinin azaltılması sağlanmıştır.

İMKB Tahvil ve Bono Piyasası'nda işlem gören kuponlu menkul kıymetlerde temiz fiyat üzerinden işlem yapılmasına yönelik değişiklikler kapsamında Banka sisteminde gerekli revizyon yapılmıştır. Garantili ve koruma amaçlı fonların borsa dışında yaptıkları ters repo ve opsiyon işlemleri karşılığında teminat olarak aldıkları kıymetlerin Takasbank nezdinde açılan özel depo hesaplarında saklanması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

Devlet İç Borçlanma Senetlerinin (DİBS) Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) bünyesinde kaydedilerek yatırımcı isminde izlenmesi amacıyla daha önce MKK ve TCMB ile koordineli çalışmalar yapılmıştır. Bu konuda uygulama tarihi belirlendikten sonra, kaydedilen DİBS'lere ilişkin işlemler TCMB ve MKK sistem entegrasyonu içinde gerçekleştirilecektir.

2008 YILI DİBS BORSA VE TAKAS İŞLEM HACİMLERİ AYLIK ORTALAMA (MİLYON YTL)





### YILLARA GÖRE SAKLAMA BAKİYELERİ

	DİBS (MİLYON YTL)		ABD doları
	Ortalama Nominal	Ortalama Piyasa Değeri	Ortalama Piyasa Değeri (MİLYON \$)
2004	33.536,29	28.091,14	20.930,74
2005	39.535,34	33.243,27	24.752,99
2006	39.725,88	33.188,07	23.486,00
2007	36.796,28	32.217,53	27.661,66
2008	38.908,52	34.173,06	22.596,75
<b>Ortalama</b>	<b>37.700,46</b>	<b>32.182,61</b>	<b>23.885,63</b>

31.12.2008 TCMB Döviz Alış Kuru: 1,5123

### DİBS SAKLAMA BAKİYELERİ (MİLYON YTL)

2004	33.536,29
2005	39.535,34
2006	39.725,88
2007	36.796,28
2008	38.908,52

### 2008 YILINDA İTFA VE KUPON ÖDEMESİ İŞLEMLERİ

	İtfa	Kupon
YTL (MİLYON)	17.211,54	512,80
USD (MİLYON)	98,16	6,20
EUR (MİLYON)	-	0,40

### 2008 YILI TAHVİL VE BONO PİYASASI MENKUL KIYMET TAKASI İŞLEMLERİ

	Borsa işlem hacmi	TVS Nakit Takas	TVS Menkul Takas (Nominal)
YTL (MİLYAR)	3.236,01	637,25	2.507,32
USD (MİLYON)	193,78	153,44	158,47
EUR (MİLYON)	11,12	6,18	6,29

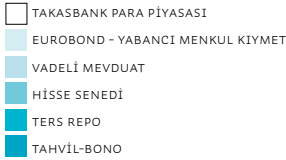
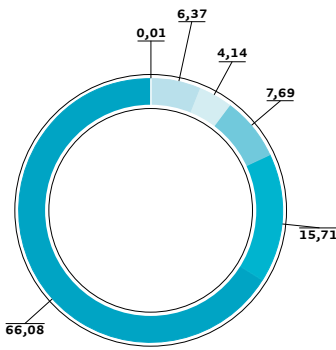
### 2008 YILI İMKB YABANCI MENKUL KIYMETLER PİYASASI ULUSLARARASI TAHVİL PAZARI İŞLEMLERİ

	Borsa işlem hacmi	TVS Nakit Takas	TVS Menkul Takas (Nominal)
USD (MİLYON)	38,47	16,09	23,21
EUR (MİLYON)	15,72	10,74	12,47

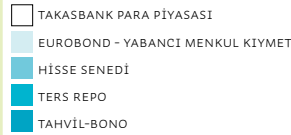
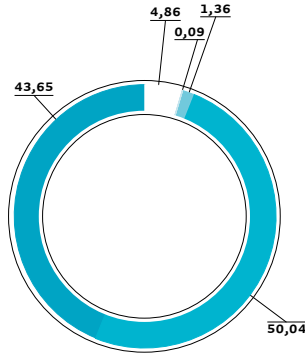
**2009 yılında, bireysel emeklilik fonları, yatırım fonları ve yatırım ortaklıkları birim pay değeri değerlendirme farklarını gidermek amacıyla Kurumsal Yatırımcılar Veri Transfer Sistemi'ndeki iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır.**

### Kurumsal Yatırımcı İşlemleri

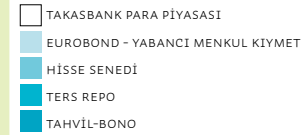
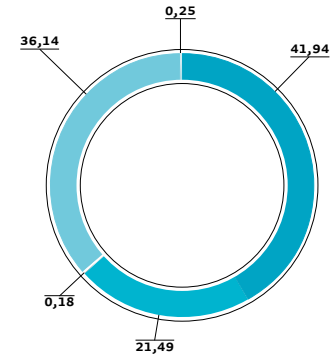
**BİREYSEL EMEKLİLİK FONLARI  
PORTFÖY DAĞILIMLARI (%)**



**YATIRIM FONLARI  
PORTFÖY DAĞILIMLARI (%)**



**MENKUL KIYMET YATIRIM ORTAKLIKLARI  
PORTFÖY DAĞILIMLARI (%)**



31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 12 emeklilik şirketi tarafından kurulan 121 adet bireysel emeklilik fonunun toplam fon varlık değeri 6.385,6 milyon YTL'dir. Bu tutar bir önceki yıla kıyasla yaklaşık %39,69 oranında bir büyümeyi göstermektedir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 344 adet yatırım fonunun toplam fon varlık değeri bir önceki yıla kıyasla %6,57 azalarak 24.218,7 milyon YTL'ye gerilemiştir.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla 34 adet menkul kıymet yatırım ortaklığının toplam fon varlık değeri bir önceki yıla kıyasla %20,10 azalarak 552,8 milyon YTL'ye düşmüştür.

Bireysel emeklilik fonları, yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarına ilişkin

olarak yürütülen iyileştirme çalışmaları çerçevesinde Kurumsal Yatırımcılar Veri Transfer Sistemi'nde;

- Garantili ve koruma amaçlı fonların, borsa dışında yaptıkları ters repo işlemlerine ilişkin bilgileri Takasbank sistemine girmesi ve bu işlemlerin değerlemeye tabi tutulması,
- Söz konusu fonların, opsiyon ve borsa dışında gerçekleştirdikleri ters repo işlemleri karşılığında almış oldukları devlet iç borçlanma senetlerinin bloke edilebilmesi için Takasbank sisteminde gerekli ortamın hazırlanması,
- Takasbank nezdinde bulunan serbest cari hesaplardaki döviz cinsinden nakit bakiyelerin bildirimine gerek kalmaksızın otomatik olarak fon varlıklarına eklenmesi,

- Yeni Türk lirasından Türk lirasına geçilmesi nedeniyle sistemin uyum çalışmalarının tamamlanması, sağlanmıştır.

Ayrıca kurumsal yatırımcılara ilişkin portföy büyüklükleri ve portföy dağılımlarının Takasbank internet sayfasından takip edilebilmesi için sürdürülen çalışmalar tamamlanarak uygulamaya alınmıştır.

2009 yılında, bireysel emeklilik fonları, yatırım fonları ve yatırım ortaklıkları birim pay değeri değerlendirme farklarını gidermek amacıyla Kurumsal Yatırımcılar Veri Transfer Sistemi'ndeki iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi planlanmaktadır. Ayrıca, ipotek finansmanı kuruluşlarına hizmet verilebilmesi yönünde çalışma yapılacaktır.





### VOB Takas Merkezi

2008 yılında Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası (VOB) takas üyeliğine kabul edilen sekiz yeni kurumun katılımıyla toplam üye sayısı 86'ya ulaşmıştır.

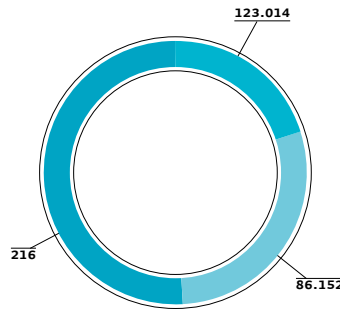
2008 yılı içinde VOB Takas Merkezi'nce VOB'da işlem görece hesapların açılması, işlem ve Garanti Fonu teminatlarının yönetimi, nakit teminatların nemalandırılması ve günlük olarak hesap güncelleme, kâr/zarar ödeme, "margin call" takibi işlemleri gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2008 itibarıyla toplam açık hesap sayısı 41.241'dir.

2008 yılı içinde VOB'da işlem hacminin artışına paralel olarak açık pozisyon sayısında da artış gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2008 tarihinde açık pozisyon sayısı 209.382, açık pozisyonun piyasa değeri ise 570 milyon YTL'dir.

Yılı sonu itibarıyla 86 doğrudan takas üyesinin Garanti Fonu katkı payları toplamı 64.212.510 YTL'dir. Fon büyüklüğünün 14.071.180 YTL'lik kısmı Türk lirası nakit katkı paylarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank VOB Takas Merkezi nezdinde tutulan VOB işlem teminatları tutarı 838.012.470 YTL'dir. Bunun 796.359.812 YTL'lik kısmı nakit işlem teminatlarından oluşmaktadır.

### 31 ARALIK 2008 İTİBARIYLA AÇIK POZİSYON DAĞILIMI



DÖVİZ  
ENDEKS  
ALTIN

2008 yılı içinde ayrıca üyelerden gelen talepler doğrultusunda yeni projelere ilişkin çalışmalar ve sistem revizyonları gerçekleştirilmiştir. Piyasa katılımcılarından gelen talepler doğrultusunda 13 Ekim 2008 tarihinden itibaren VOB seans saatlerinin 09:15-17:15 olarak yeniden belirlenmesi üzerine hesap açma, hesap güncelleştirme ve nemalandırma işlemlerinde revizyonlar yapılmıştır.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nda özellikle yabancı müşteri işlemleri yapan aracı kurumların Borsa'da aldıkları pozisyonları saklamacı bankalara devredilmeleri amacıyla sürdürülen pozisyon devri (give-up) projesinin yazılımı ve dahili testleri tamamlanmıştır. Aracı kurumlar ve saklamacı bankaların gerekli altyapı hazırlıklarını tamamlamasıyla 2009 yılı başında projenin uygulamaya alınması ve üyelerce kullanılması hedeflenmektedir.

Takasbank 2008 yılında faaliyetlerini yüksek likidite düzeyini ve verimliliğini korumak hedefiyle yürütmüştür. Takasbank sahip olduğu bu üstünlüklerle bundan böyle daha büyük başarılarla imza atarak Türk sermaye piyasaları için katma değer yaratmaya devam edecektir.

**JEFFERSON MARKET  
KÜTÜPHANESİ SAAT KULESİ  
(NEWYORK, 1825)**

Saat kulesi, ABD eski devlet başkanı Thomas Jefferson'ın adını taşıyan Jefferson Market Kütüphane'sinden yükselmektedir. Aslen adliye sarayı/ mahkeme binası ve hapisane olarak inşa edilen bina, daha sonra ticarethaneye dönüştürülmüştür. Tahta bir yapı olarak inşa edilen ve yangın gözetleme kulesi olarak kullanılan Kule, daha sonra dört cepheli bir saat kulesine dönüştürülmüştür. Ana binayla birlikte yapı, 1880'de düzenlenen Amerikalı mimarların katıldığı bir panelde Ülke'nin en güzel dördüncü binası seçilmiştir.



## 2008 YILI FAALİYETLERİ

### Takasbank tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu ile koordinasyon içinde yürütülen ve ön çalışmalarına 2008 yılı içinde başlanan Elektronik Fon Platformu projesinin teknik çalışmalarının 2009 yılı sonuna dek tamamlanması hedeflenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayının ardından işlem göreceği olan hisse senetlerine dayalı vadeli işlem sözleşmelerinin (single stock futures) takasına ilişkin teknik çalışmalar tamamlanmıştır.

VOB'da işlem görmesi planlanan fiziki teslimata konu döviz sözleşmelerinin fiziki takasına ilişkin çalışmalara başlanmıştır.

Teminat ve risk yönetiminin merkezileştirilmesi ve risk bazlı teminatlandırmaya geçiş konularında İMKB ile ortak yürütülen projeye devam edilmiştir. Bu konudaki mevzuat çalışmalarının 2009 yılı içinde tamamlanması beklenmektedir. Projenin ilk aşaması olarak İMKB nezdinde tutulan piyasa teminatlarının Takasbank'a devredilmesi; teminat değerlendirilmesi ve teminat takibi işlemlerinin Takasbank tarafından yapılması hedeflenmektedir.

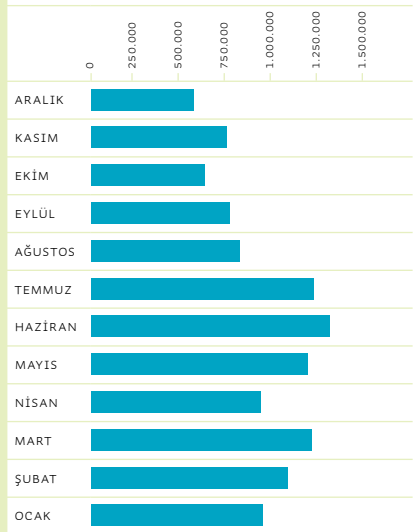
Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'nın sistem yenileme çalışmaları kapsamında; risk yönetimi ve takas işlemlerine ilişkin konularda iş analizi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Takasbank tarafından Merkezi Kayıt Kuruluşu ile koordinasyon içinde yürütülen ve ön çalışmalarına 2008 yılı içinde başlanan Elektronik Fon Platformu projesinin teknik çalışmalarının 2009 yılı sonuna dek tamamlanması hedeflenmektedir. Bu projenin amacı; yatırım fonu katılma belgelerinin, fon kurucuları/yöneticileri tarafından elektronik bir ortamda diğer platform üyelerine ve bu kurumların müşterilerine satılmasını ve geri alınmasını mümkün kılacak web tabanlı

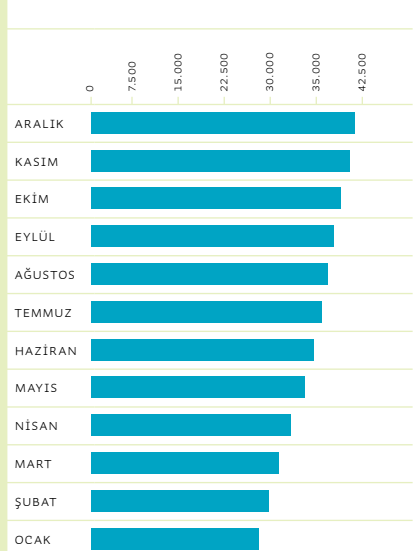
elektronik bir platformun kurulmasıdır. Bu platform, hem elektronik bir dağıtım ağı sağlayacak, hem de burada gerçekleştirilen işlemlerin takası ve müşteri bazında katılma belgelerinin saklanması Takasbank/MKK sisteminde gerçekleştirilecektir.

Projenin hayata geçirilmesiyle; yatırım fonu katılma belgelerinin dağıtım ağının genişletilmesi, elektronik bir platform üzerinden kurucuya iletilen talimatlarla fon paylarının alım satımının etkin ve hızlı olarak gerçekleştirilmesi, platformda gerçekleştirilen işlemlerin takasının güvenli bir şekilde elektronik ortamda karşı taraf riski taşımadan tamamlanması, böylece yatırım fonu sektöründe rekabetin artırılması sağlanacaktır. Aynı zamanda dağıtım ağındaki kısıtlar nedeniyle fon satışında zorlanan başarılı fon yöneticilerine yeni bir olanak sunulacak ve dağıtım işlevini yerine getirecek kurumlar için yeni bir gelir kaynağı yaratılmış olacaktır. Yurtdışında da örnekleri bulunan böyle bir platformun kurulmasıyla ülkemiz sermaye piyasasının ve fon endüstrisinin gelişmesine önemli katkı sağlanacağı düşünülmektedir.

#### AÇIK POZİSYONLARIN TL DEĞERİ (BİN YTL)

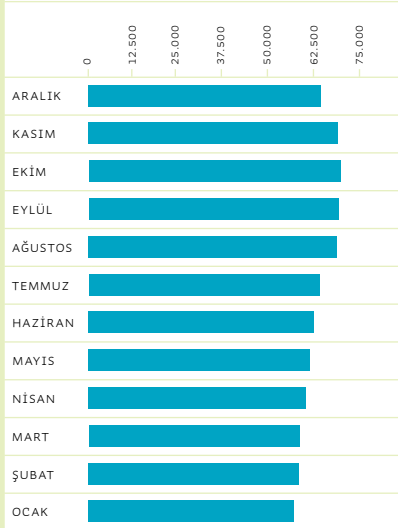


#### AÇIK HESAP SAYISI

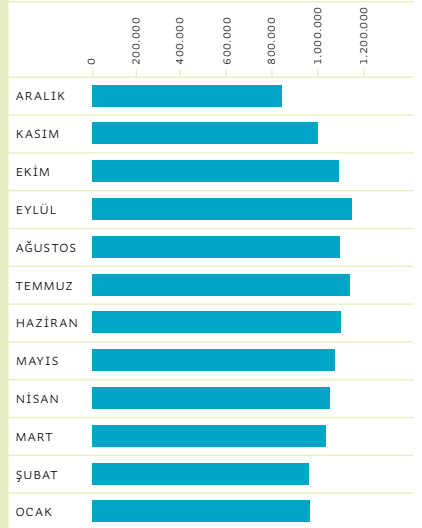




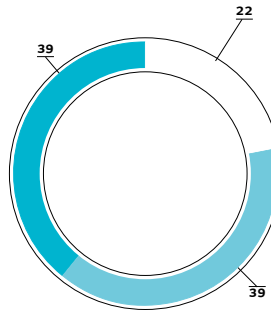
### GARANTİ FONU BÜYÜKLÜĞÜ (TL DEĞERLİ, BİN YTL)



### İŞLEM TALİMATI (BİN YTL)



### 31/12/2008 İTİBARI İLE GARANTİ FONU TEMİNAT TÜRÜ DAĞILIMI (%)



- NAKİT
- TEMİNAT MEKTUBU
- DİBS

**Nakit Kredi karşılığı verilmekte olan hisse senedi teminat oranı %200'den %150'ye indirilirken, teminata verilmesi gereken asgari hisse senedi çesidi dörtten üçe düşürülmüştür. Ayrıca Teminat Tamamlama Çağrısı (Margin Call) oranı da %150'den %140'a çekilmiştir.**

### Krediler

2008 yılı içinde bir aracı kuruma yeni limit tahsis edilmiş, 10 aracı kurum ve bankanın mevcut Nakit Kredi ve Takasbank Para Piyasası limitleri revize edilmiştir.

### Nakit Kredi

2008 yılı başından bu yana Takasbank Nakit Kredisi toplam 33 aracı kurumun aktif kullanımıyla günlük ortalama 14,8 milyon YTL olmuştur.

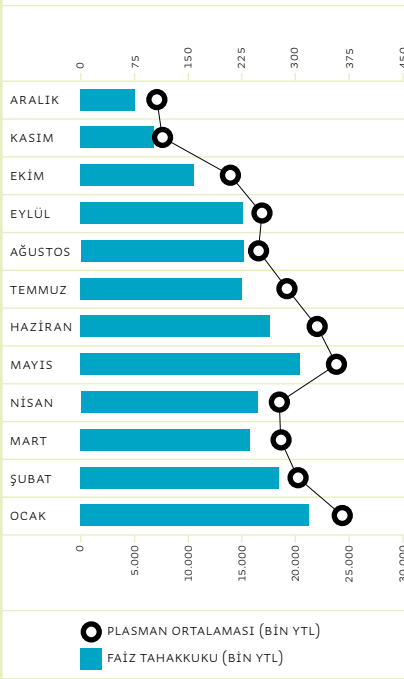
2007 yılında %21,3 olan ortalama gecelik kredi faiz oranı, 2008'de aynı düzeyde kalmıştır. Takasbank Nakit Kredi faiz geliri 3,2 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılı içinde Nakit Kredi uygulamasının aracı kuruluşlarca daha etkin ve geniş tabanlı kullanılabilmesi ve aracı kuruluşların finansman ihtiyaçlarını daha etkin karşılayabilmesi amacıyla teminat oranları düşürülmüştür.

Nakit Kredi karşılığı verilmekte olan hisse senedi teminat oranı %200'den %150'ye indirilirken, teminata verilmesi gereken asgari hisse senedi çesidi dörtten üçe düşürülmüştür. Ayrıca Teminat Tamamlama Çağrısı (Margin Call) oranı da %150'den %140'a çekilmiştir.

Nakit Kredi karşılığı verilmekte olan hisse senedi dışındaki teminatların oranı %125'ten %115'e indirilirken Teminat Tamamlama Çağrısı (Margin Call) oranı da %117'den %105'e çekilmiştir.

**NAKİT KREDİ PLASMAN ORTALAMASI VE FAİZ TAHAKKUKU (BİN YTL)**





#### ÖDÜNÇ PAY SENEDİ PİYASASI 2008 YILI VERİLERİ

	Toplam	Günlük Ortalama
Emir Sayısı	32.675	130
Sözleşme	12.347	49
İşlem Adedi	333.828.290	1.329.993
İşlem Hacmi	1.333.390.796	5.312.314

#### Ödünç Pay Senedi Piyasası

2007 yılı içinde olduğu gibi, 2008 yılında da Ödünç Pay Senedi Piyasası'nın işleyişini kolaylaştırıp etkinliğini artırmak amacıyla, katılımcılardan alınan öneriler doğrultusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda aracı kuruluşlarla, Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği ve Sermaye Piyasası Kurulu yetkilileriyle yapılan toplantılarda piyasanın ihtiyaçları belirlenmiş, öneriler dikkate alınarak yeni projeler üretilmiştir.

2007 yılı içinde ileri valörlü işlem yapılabilmesi için başlanan çalışmalar halen devam etmekte olup, projenin 2009 yılı içinde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

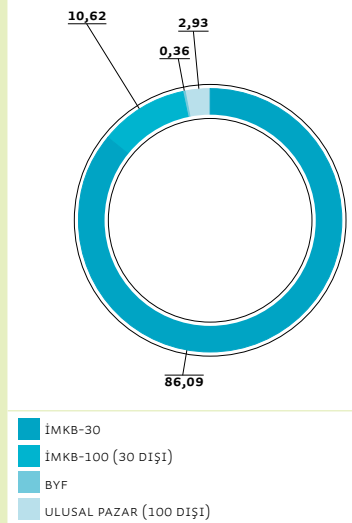
2008 yılı içinde temsilci yetkilendirme işlemi T.C. kimlik numarasıyla yapılmaya başlanmış ve mevcut temsilcilerin de T.C. kimlik numaralarını tamamlamaları sağlanarak piyasa katılımcıları için daha güvenli ve etkin bir kontrol mekanizması oluşturulmuştur.

2008 yılı içinde Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda gerçekleşen işlem hacimleri incelendiğinde, İMKB hisse senetleri piyasası işlem hacmindeki artış veya azalışların piyasa işlemlerine paralel yönde yansdığı görülmektedir.

2008 yılında piyasada işlem hacmi 1.333 milyon YTL, günlük işlem hacmi ortalaması ise 5,3 milyon YTL olmuştur. 2007 yılıyla karşılaştırıldığında 2008 yılında bu piyasada gerçekleşen işlemlerin %43 artışla 334 milyon adede, günlük işlem adedi ortalamasının ise 1,3 milyon adede ulaştığı görülmektedir. Yıl içinde Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda, 258 adet farklı hisse senedi işlem görmüştür.

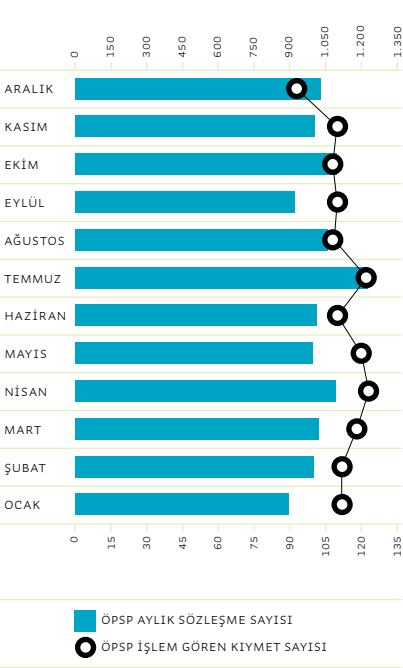
2008 yılsonu itibariyle, bu piyasada işlem yetkisine sahip aracı kuruluş sayısı 92, temsilci sayısı ise 219'dur. 2008 yılı içinde 83 aracı kurumun katılımıyla toplam 12.347 adet sözleşme gerçekleştirilmiştir. Sözleşme sayısının günlük ortalaması 49 adet olarak hesaplanmaktadır.

#### ÖDÜNÇ PAY SENEDİ PİYASASI TOPLAM İŞLEM ADETLERİNİN ENDEKSE GÖRE DAĞILIMI (%)

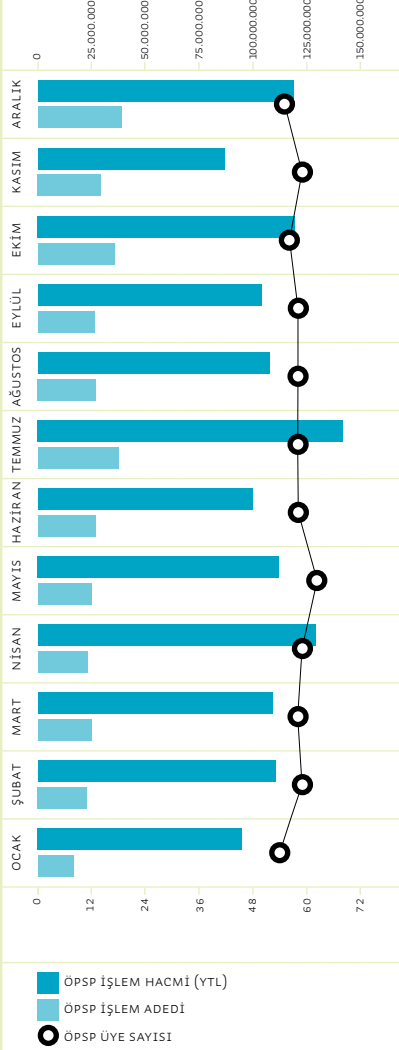


**Takasbank Para Piyasası İşlem hacmi  
2008 yılında 38 milyar YTL  
(29,6 milyar ABD doları) olmuştur.**

**ÖDÜNÇ PAY SENEDİ PİYASASI  
SÖZLEŞME SAYILARI VE İŞLEM GÖREN  
PAY SENEDİ ÇEŞİTLERİ**



**ÖDÜNÇ PAY SENEDİ PİYASASI  
AYLIK İŞLEM HACİM VE ADETLERİ İLE  
İŞLEM YAPAN ÜYE SAYILARI**







### Takasbank Para Piyasası

Takasbank Para Piyasası'nda 2008 yılında işlem yapan kuruluş sayısı, 70'i aracı kurum, 12'si mevduat bankası ve 2'si kalkınma ve yatırım bankası olmak üzere toplam 84 olmuştur. Takasbank Para Piyasası işlem hacmi 2008 yılında 38 milyar YTL (29,6 milyar ABD doları) olmuştur. Günlük işlem hacmi ortalaması 151,6 milyon YTL olurken, ortalama işlem büyüklüğü 0,9 milyon YTL, yıllık toplam işlem adedi ise 42.474 olmuştur.

Uzaktan erişimle 2008 yılında kendi ofislerinden Takasbank Para Piyasası işlemlerini yapan kurum sayısı 48

olmuştur. Toplam emirlerin %51 ve işlem hacminin %46'sı uzaktan erişimle yapılmıştır. Uzaktan erişim yetkisine sahip kurum sayısı ise 78 olmuştur.

2008 yılı Haziran ayı itibariyle üyelerin operasyonel işlemlerini kolaylaştırmak ve kontrol mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla Takasbank Para Piyasası'nda müşteri adına emir girişine ve raporların müşteri detaylı izlenmesine başlanmıştır. Ayrıca, 2008 yılı içinde temsilci yetkilendirme işlemi T.C. kimlik numarasıyla yapılmaya başlanmış ve mevcut temsilcilerin de T.C. kimlik numaralarını tamamlamaları sağlanarak

piyasa katılımcıları için daha güvenli ve etkin bir kontrol mekanizması oluşturulmuştur.

Dünya genelinde yaşanan mali krizin etkileri, yılın son çeyreğinde ülkemizde de iyice hissedilmiş, finansal koşulları ve kredi piyasalarını etkilemiştir. Takasbank Para Piyasası, katılımcılarına krizin etkilerini hissettirmemek amacıyla mevcut işleyiş koşullarını değiştirmemiş; etkin işleyişine devam ederek belirlenen hedeflerle uyumlu bir performans göstermiştir.

### TAKASBANK PARA PİYASASI İŞLEM HACMİ

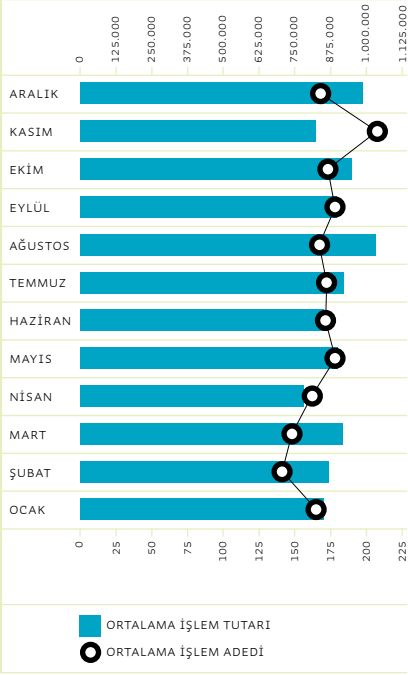
Yıl	İşgünü Sayısı	İşlem Hacmi Toplamı		Günlük Ortalama		İşlem Adedi	
		YTL	Milyon ABD \$	YTL	Milyon ABD \$	Toplam	Günlük Ortalama
2004	252	94.441.992.000	66.759,98	374.769.810	264,92	70.920	281
2005	254	90.215.307.000	67.359,59	355.178.374	265,20	66.599	262
2006	251	44.982.536.000	31.673,64	179.213.291	126,19	49.055	195
2007	252	40.196.433.000	30.928,18	159.509.655	122,73	46.705	185
2008	251	38.059.003.000	29.622,91	151.629.494	118,02	42.474	169

### TAKASBANK PARA PİYASASI EN DÜŞÜK VE EN YÜKSEK DEĞERLER

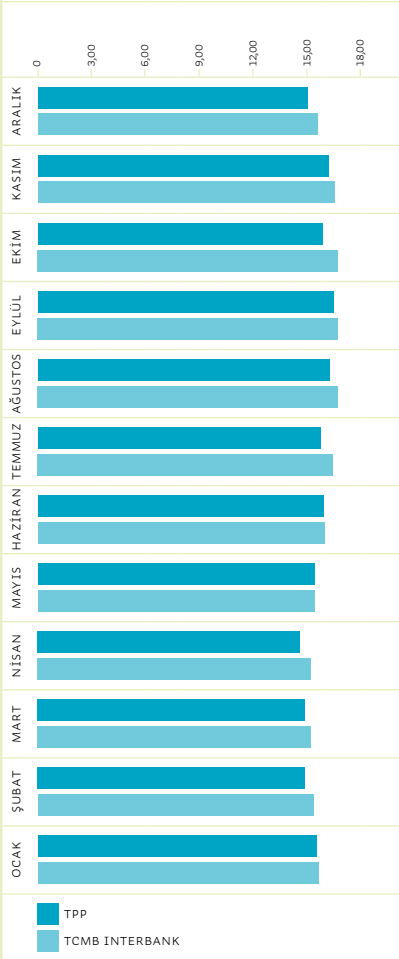
Yıl	İşlem Hacmi (YTL)				İşlem Adedi			
	En Düşük	Tarih	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih	En Yüksek	Tarih
2004	84.584.000	28/10/2004	573.387.000	20/05/2004	162	28/10/2004	352	07/05/2004
2005	175.192.000	27/12/2005	577.642.000	09/03/2005	169	28/10/2005	335	23/02/2005
2006	33.493.000	09/01/2006	358.779.000	29/09/2006	72	09/01/2006	289	29/12/2006
2007	54.011.000	11/10/2007	344.779.000	22/06/2007	69	19/12/2007	246	05/01/2007
2008	37.009.000	29/09/2008	458.566.000	05/09/2008	90	29/09/2008	244	10/11/2008

2008 yılı içinde temsilci yetkilendirme işlemi T.C. kimlik numarasıyla yapılmaya başlanmış ve mevcut temsilcilerin de T.C. kimlik numaralarını tamamlamaları sağlanmıştır.

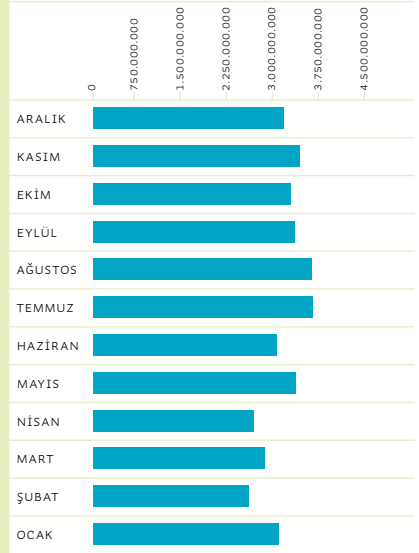
#### TAKASBANK PARA PİYASASI İŞLEM ORTALAMALARI



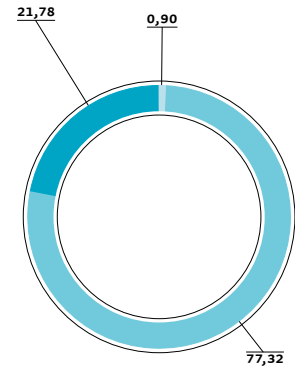
#### GÜNLÜK FAİZ ORTALAMALARI (%)



#### TAKASBANK PARA PİYASALARI İŞLEM HACMI



#### TAKASBANK PARA PİYASASI İŞLEM HACMI DAĞILIMI (%)



KALKINMA VE YATIRIM BANKALARI  
ARACI KURUMLAR  
MEVDUAT BANKALARI



### Fon Yönetimi

2007 yılsonu ve 2008 ilk çeyreği itibarıyla ABD'de başlayıp Avrupa ve Asya'ya yayılarak etki alanını genişleten küresel mali kriz, 2008 yılı Eylül ayı itibarıyla yeni bir aşamaya geçerek etki alanını büyüttü. Durgunluk sürecindeki ABD ekonomisinde, emlak balonunun patlamasıyla dayanak varlık olan ev fiyatlarının ve dolayısıyla kaldıraçlı ürünlere dayalı ipotekli ev senetleri üzerine inşa edilmiş menkul kıymetlerin (MBS: Mortgage Based Securities) değerlerinin düşmesine neden oldu. Bu değer düşüşleri, kıymetleri ellerinde bulunduran kurumlar ve bunları sigortalayan kuruluşların da likidite ihtiyaçlarını tetikledi. Bilanço dışı bir varlık olan MBS portföy büyüklüğünün sistem tarafından bilinmemesi, bankalararası piyasada kredi akışını durdurdu ve güven krizini tetikleyerek likidite ihtiyacı olan mali kurumların durumlarını daha da kritik hale getirdi. Böylece küresel mali krizin yıkıcı evresi olan iflasları başlattı. Yaşanan bu süreç, ABD'de 150 yıllık yatırım bankacılığı dönemini büyük finansal devlerin iflasıyla sona erdirmiş oldu.

Küresel krize çözüm arayan gelişmiş Batı dünyası ve gelişmekte olan ülkeler alınan münferit önlemlerin yeterli olmayacağı kararıyla G 20 zirvesinde

bir araya gelerek eşgüdüm içinde krize karşı hareket kararı aldılar. Birlikte alınan kararlarla büyük oranlarda faiz indirimleri yapıldı, bankalara likidite desteği sağlandı, zor durumda olanlara sermaye enjeksiyonu yapıldı, tüm mevduatlara güvence getirilerek piyasalarda güven yeniden tesis edilmeye çalışıldı. Parasal gevşemeye rağmen kredi piyasasının etkin çalışmaması, reel ekonomide resesyon ve enflasyonun aynı anda görülebileceği stagfasyonist ekonomilerin oluşma ihtimalini gündeme getirdi.

Türkiye, bu mali krizden şu ana dek en az etkilenen ülkeler arasında yer almaktadır. Türk bankacılık sisteminin sağlam aktif yapısı ve MBS portföyünün bulunmayışı bu sağlam duruşu daha da kuvvetlendirmektedir.

TCMB'nin 2002 yılından bu yana uygulamaya başladığı örtük enflasyon hedeflemesi programı, küresel likiditedeki bolluk ve siyasi istikrarla birlikte, 2006 yılı başlarına dek başarıyla yürütüldü. Ancak 2006 yılında açık enflasyon hedeflemesine geçen TCMB için yüksek emtia fiyatları ve hızlı büyüme 2006-2008 yılları arasında enflasyon hedefine ulaşmakta güçlükler neden oldu. Böylece enflasyon 2008 yılı son çeyrekte tekrar iki haneli rakamlara ulaşmış oldu.

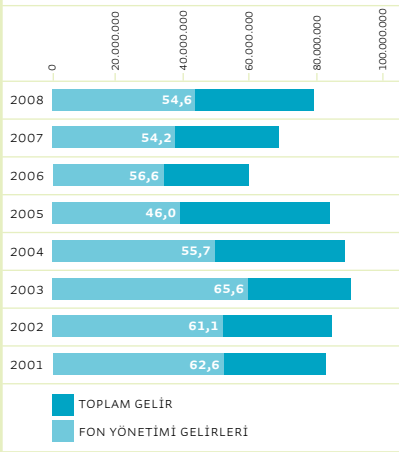
## Takasbank, yabancı finansal kuruluşlara da yurtiçinde takas ve saklama hizmeti sunmaktadır.

TCMB söz konusu hedefe ulaşmak için 2008 yılı başında %15,75 olan politika faiz oranlarını kademeli bir şekilde %16,75 seviyesine yükselterek ve uzunca bir süre bu seviyede sabit tutarak enflasyonla mücadele etmeye çalıştı. Son dönemde küresel krizin büyümeye ve tüketime olan olumsuz etkisi ve yurtdışı kredi olanaklarının daralmasıyla enflasyonun tekrar düşüş eğilimine girmesi, TCMB'yi global piyasalara paralel olarak likiditeyi artırıcı para politikaları izlemeye teşvik etmiş bu doğrultuda Merkez Bankası 2008 yılı sonunda politika faizlerini %15 seviyesine indirmiştir.

Takasbank 2008 yılı fon yönetim stratejisi, Banka'nın herhangi bir likidite sorunu yaşamaması, risk getiri dengesinde optimizasyonun sağlanması, asgari düzeyde risk alınarak kaynakların en yüksek verim oranlarıyla değerlendirilmesi amaçları doğrultusunda belirlenmiştir.

Bu doğrultuda optimum vade dağılımı dikkate alınarak vadeli plasmanlara ağırlık verilmiş, en yüksek getiri hedeflenmiş ve 2008 yılında Takasbank gelirlerinin yaklaşık %54,6'ı fon yönetimi işlemlerinden oluşmuştur.

**TOPLAM GELİR VE  
FON YÖNETİMİ GELİRLERİ (YTL)**





### Uluslararası Hizmetler

#### Yurtiçi Finansal Kuruluşlara Yurtdışında Takas ve Saklama Hizmeti

Uluslararası bir merkezi takas ve saklama kuruluşu olan Euroclear Bank ve Citibank ile muhabirlik ilişkisi bulunan ve SWIFT üyesi olan Takasbank, Euroclear Bank tarafından kabul edilen tüm menkul kıymetlere ve kuruluşun bağlantılı olduğu ulusal piyasalara yurtdışı menkul kıymet muhabirlik hizmeti vermektedir.

Takasbank, yurtdışında tesis etmiş olduğu menkul kıymet ve nakit muhabir hesapları ve SWIFT üyeliği vasıtasıyla hem yurtiçi hem de yurtdışı kuruluşlara uluslararası takas ve saklama hizmetleri sunmaktadır.

2008 yılı içinde yurtdışında saklamada bulunan menkul kıymetlerin (eurobondlar, depo sertifikaları ve yabancı hisse senetleri) ortalama değeri 843,46 milyon avro olmuştur.

Yıl içinde takasına aracılık edilen menkul kıymetlerin toplam değeri ise 2,93 milyar avro olarak gerçekleşmiştir.

Yurtdışı takas ve saklama hizmeti, menkul kıymetlere ilişkin hakların kullanımına aracılığı da içermektedir. Hisse senetleri için temettü ödemelerine; Eurobondlar, yabancı tahvil ve bonolar için anapara ve faiz ödemelerine aracılık yapılmakta, genel kurul toplantı gündem ve kararları ilgili kuruluşa bildirilirken oy kullanımına da aracılık edilmektedir.

#### Yabancı Finansal Kuruluşlara Yurtiçi Takas ve Saklama Hizmeti

Takasbank, yabancı finansal kuruluşlara da yurtiçinde takas ve saklama hizmeti sunmaktadır.

2008 yılsonu itibarıyla yabancı kuruluşların Takasbank nezdinde saklamada tuttuğu hisse senetlerinin aylık ortalama nominal değeri 10,8 milyon avro, hisse senetlerinin piyasa değeri ise 3,38 milyon avro olarak gerçekleşmiştir.

#### YURTDIŞI MENKUL KIYMETLER MUHABİRLİĞİ YILLIK ORTALAMA SAKLAMA BAKİYELERİ (MİLYON-AVRO)

2008	843
2007	969
2006	630
2005	540
2004	394
2003	609

#### 2008 YILSONU İTİBARIYLA HİZMET VERİLEN KURULUŞ SAYISI

Yatırım Ortaklığı	1
Aracı Kurum	13
Banka	15
Emeklilik Şirketi	2
Portföy Yönetim Şirketi	1
Bireysel Emeklilik Fonu	29
Yatırım Fonu	19
Diğer (Kurumsal Yatırımcılar)	1
<b>Toplam</b>	<b>81</b>

## Takasbank, ülkemiz finansal piyasalarının sahip olduğu ileri teknoloji ve likidite gücünü, gelişmekte olan ve büyüme potansiyeli yüksek ekonomilere aktarmakta; bu sayede komşu ülkeler için bir çekim merkezi haline gelmektedir.

### Uluslararası İlişkiler

#### Bölge Ülkeleri Sermaye Piyasalarıyla İlişkiler

Sermaye piyasalarının merkez bankası konumundaki Takasbank, ulusal ve uluslararası platformda sahip olduğu bilgi birikimi ve deneyimlerini, aynı bölgede faaliyet gösteren diğer takas ve saklama kurumlarıyla paylaşmakta ve bu kurumlarla yakın işbirliği içinde bulunmaktadır.

Bölge ülkeleri sermaye piyasalarıyla kurulan ilişkiler çerçevesinde, 26 Ağustos 2008 tarihinde Takasbank ve İran Merkezi Saklama Kuruluşu (Central Securities Depository of Iran-CSDI) arasında karşılıklı işbirliğini amaçlayan Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Söz konusu Mutabakat Zaptı, takas işlemlerine ilişkin olarak kurumların uluslararası piyasalardaki rekabet gücünü ve performanslarını artırmak amacıyla karşılıklı bilgi alışverişi, know-how paylaşımı, yerel ve uluslararası hukuk kurallarına uyum ve eğitim konularında işbirliği yapılmasını içermektedir.

Takasbank, 25 Eylül 2008 tarihinde, Azerbaycan Milli Saklama Merkezi'nin mevcut teknik ve takas saklama sisteminin altyapısını geliştirme projesi için yapılan danışmanlık ihalesini kazanmıştır. Bu çerçevede, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu işbirliğinde, Azerbaycan'da kurulacak bölgesel merkezlerle Milli Saklama Merkezi arasında elektronik doküman sirkülasyonu organizasyonu, takas ve kaydileştirme çalışmaları, saklamacılar arası ilişkiler, takas sistemlerinin organizasyonu ve yeniden yapılandırılması konularında danışmanlık hizmeti verilmiştir. Söz konusu hizmetler çerçevesinde hazırlanan, Aralık 2008 tarihli taslak rapor Azerbaycan Milli Saklama Merkezi'ne iletilmiştir. Danışmanlık faaliyetleri 2009 yılı başlarında tamamlanacaktır.

Takasbank, ülkemiz finansal piyasalarının sahip olduğu ileri teknoloji ve likidite gücünü, gelişmekte olan ve büyüme potansiyeli yüksek ekonomilere aktarmakta; bu sayede komşu ülkeler için bir çekim merkezi haline gelmektedir.

### Avrasya Borsalar Federasyonu (FEAS) Çalışmaları

Avrasya Borsalar Federasyonu'na (Federation of Euro-Asian Stock Exchanges-FEAS) Affiliate Member statüsünde üye olan Takasbank, başkanlığını yürütmekte olduğu Çalışma Grubu ile uluslararası bilgi ve tecrübelerini geniş ölçekte paylaşmakta ve FEAS üyesi diğer takas ve saklama kurumlarıyla mevcut ilişki ve işbirliğini daha da geliştirme imkânına sahip olmaktadır.

FEAS Affiliate Member Çalışma Grubu'nun dördüncü toplantısı, Takasbank başkanlığında 10-12 Kasım 2008 tarihleri arasında Abu Dhabi'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, üyelere Takasbank tarafından hazırlanan Takas ve Saklama Kurumlarında Uygulanabilecek Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uygulamaları adında bir kitapçık dağıtılmıştır. Takasbank'ın başkanlığında faaliyet gösteren Çalışma Grubu tarafından hazırlanan bu kitapçıkta, takas ve saklama kurumlarında mevcut kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin en iyi uygulamalara ve tavsiyelere yer verilmektedir. Toplantıda, FEAS bölgesinde faaliyet gösteren takas ve saklama kurumlarına Acil Durum ve İş Sürekliliği ile ilgili en iyi uygulamalar hakkında bilgi verilmiştir. Çalışma Grubu'nun üyesi olmayan, ancak FEAS bölgesinde faaliyet gösteren takas ve saklama kurumları, Grubun çalışmalarına katılarak sermaye piyasasında edindikleri deneyimleri üyelerle paylaşmaları, böylece ulusal ve uluslararası sermaye



piyasalarının gelişimine katkıda bulunmaları için üyeliğe davet edilmiş; bu konuda Grup toplantısında üyelere bilgi aktarılmıştır.

#### İslam Konferansı Organizasyonu (OIC) Çalışmaları

Takasbank, 18-19 Ekim 2008 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen İslam Konferansı Organizasyonu'na Üye Ülkelerin Borsaları Forum'unun ikinci toplantısına katılmış ve Türk Sermaye Piyasası'nın Takas ve Saklama Sistemi'ne ilişkin bilgiler aktarmıştır. 2005 yılında kurulan forumun temel amacı, OIC ülkelerinde faaliyet gösteren borsalar arasında işbirliğini teşvik etmektir. Söz konusu toplantıda, sadece borsalar arasında değil, sermaye piyasalarında hizmet veren takas ve saklama kurumlarının da forumun çalışmalarına aktif olarak katılmalarının faydalı olacağı konusunda görüş birliğine varılmıştır. Toplantıda, üye ülkelerin sermaye piyasalarının geliştirilmesi çerçevesinde çeşitli konularda çalışmalar yapmak üzere alt çalışma grupları oluşturulmuştur. Takas ve saklama hizmetleri konularında çalışma yapmak üzere kurulan ve OIC ülkelerinde faaliyet gösteren takas ve saklama kurumlarının katılımıyla oluşturulan alt çalışma grubunun başkanlığına Takasbank seçilmiştir.

#### Avrupa Merkezi Saklamacılar Birliği (ECSDA) Üyeliği

Takasbank, merkezi takas ve saklama kuruluşları arasında karşılıklı çıkarlar doğrultusunda ortak projeler oluşturulması ve görüş alışverişinde bulunulabilmesi amacıyla kurulmuş bir birlik olan Avrupa Merkezi Saklamacılar Birliği'ne (European Central Securities Depositories Association-ECSDA) 2006 yılında üye olmuştur. ECSDA'nın çoğu Avrupa Birliği'ne (AB) üye, toplam 42 üyesi bulunmaktadır.

Takasbank, 21-25 Mayıs 2008 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen ECSDA Yönetim Kurulu toplantısına Merkezi Kayıt Kuruluşu ile birlikte ev sahipliği yapmıştır. Toplantıda AB içinde yürütülen takas ve saklama konularına ilişkin çalışmalar hakkında bilgi edinilmiş, bu konular hakkında görüşler belirtilmiş ve Birlik bünyesindeki AB ülkelerinin takas ve saklama kuruluşlarıyla ilişki ve işbirliğini geliştirme imkanı sağlanmıştır.

#### Uluslararası Finans Enstitüsü (Institute of International Finance-IIF) Üyeliği

Uluslararası Finans Enstitüsü ( Institute of International Finance- IIF), aralarında Euroclear ve The Depository Trust and Clearing Corporation-DTCC'nin de bulunduğu toplam 370 adet üyeden oluşan bir finansal kurumlar birliğidir. Ocak 2008'de IIF'ye üye olan Takasbank, IIF'in düzenlediği birçok toplantıya katılma, dünyanın önde gelen finans kuruluşlarının üst düzey yöneticileriyle fikir alışverişinde bulunma ve söz konusu kurumlarla ilişki ve işbirliğini geliştirme imkânına sahip olmaktadır.

Dünya genelinde yaşanan mali krizin etkileri, yılın son çeyreğinde ülkemizde de iyice hissedilmiş, finansal koşulları ve kredi piyasalarını etkilemiştir. Takasbank Para Piyasası, katılımcılarına krizin etkilerini hissettirmemek amacıyla mevcut işleyiş koşullarını değiştirmemiş; etkin işleyişine devam ederek belirlenen hedeflerle uyumlu bir performans göstermiştir.

#### **TOWN HALL SAAT KULESİ (SYDNEY, 1889)**

Vilayet binası olarak kullanılan binanın yapımı 1889 yılında tamamlanmıştır. Binanın Viktorya dönemi mimari tarzı ve abartılı dekorasyonu ona "Düğün Pastası" unvanını kazandırmıştır. Binanın üzerinden yükselen Saat Kulesi, dönemin en yüksek yapısı olan St. James Kilisesi'nin 52 metre yüksekliğindeki bakır çan kulesini de geçerek, Sydney'in en yüksek yapısı olma özelliğini kazanmıştır. Kum taşından inşa edilen 57 metre yüksekliğindeki Saat Kulesi günümüzde de Sydney'in en popüler buluşma noktalarından biridir.





## Takasbank, Türkiye’de ihraç edilen menkul kıymetlere ve diğer finansal araçlara ISIN ve CFI kodu tahsis etmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, ulusal numaralandırma kuruluşu olarak görevlendirilmiştir.

### Uluslararası Standartlar Konusundaki Faaliyetler

#### Uluslararası Standartların Ülkemizde Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler

Takasbank, Uluslararası Standartlar Örgütü (ISO) bünyesinde, menkul kıymetler ve ilgili finansal araçlara ilişkin uluslararası standartları geliştiren ISO TC68/SC4 Komitesi’nde Türk Standartları Enstitüsü (TSE) adına Türkiye’yi temsil etmektedir.

Menkul kıymetleri tanımlamak için kullanılan uluslararası bir standart olan ISIN kodu (ISO 6166), ülkemizde hisse senetleri, devlet tahvili, hazine bonusu, vadeli işlem sözleşmeleri, yatırım fonları ve özel sektör borçlanma araçları için kullanılmaktadır. Ayrıca, menkul kıymetlerin detaylı tanımlanmasında kullanılan CFI kodu (ISO 10962), piyasaların tanımlanmasında kullanılan MIC kodu (ISO 10383), bankaların tanımlanmasında kullanılan BIC kodu (ISO 9362) ve uluslararası müşteri banka hesap numarası standardı olan IBAN kodu (ISO 13616) Türk Sermaye Piyasası’nda kullanılan diğer standartlardır.

ISO TC68/SC4 Komitesi’nin 2008 yılı toplantısı, 29-30 Eylül 2008 tarihlerinde Washington’da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılan Takasbank, katılımcılara, Türk Sermaye Piyasası’ndaki gelişmeler ve kullanılan standartlara ilişkin bilgi vermiştir.

ISO TC68/SC4 komitesi tarafından yürütülen menkul kıymet ve diğer finansal araçlara ilişkin standartları izlemek, standartların geliştirilmesine katkıda bulunmak ve ülkemizde de bu standartların uygulanmasını sağlamak

amacıyla kurulan Türkiye Ulusal Piyasa Çalışma Grubu’nun (Ayna Komite-Türkiye) başkanlığını Takasbank yürütmektedir. Grup, T.C. Merkez Bankası, T. Bankalar Birliği, Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği, saklamacı bankalar, ticari bankalar, yatırım bankaları ve aracı kurumların katılımıyla tüm sermaye piyasasını kapsamaktadır.

### Ulusal Numaralandırma Kuruluşu Faaliyetleri

Ulusal Numaralandırma Kuruluşu Takasbank, Türkiye’de ihraç edilen menkul kıymetlere ve diğer finansal araçlara ISIN ve CFI kodu tahsis etmek üzere Sermaye Piyasası Kurulu tarafından, ulusal numaralandırma kuruluşu olarak görevlendirilmiştir.

#### 2008 YILINDA TAHSİS EDİLEN ISIN KODLARI

Menkul Kıymet Türü	Adet
Hisse Senedi	67
Devlet Tahvili ve Hazine Bonusu	104
Fon Toplam	48
Yatırım Fonu	38
Emeklilik Yatırım Fonu	9
Borsa Yatırım Fonu	1
VOBAŞ Sözleşmesi	54
Özel Sektör Tahvilleri	3
Finansman Bonusu	1
<b>Toplam</b>	<b>277</b>

### Ulusal Numaralandırma Kuruluşları Birliği (ANNA) Çalışmaları

ANNA, dünya genelinde 76 tam, 21 ortak üyesi bulunan uluslararası bir organizasyondur. Ülkelerinde menkul kıymetlere ISIN kodu tahsis etmekle görevli ulusal numaralandırma kuruluşları bu organizasyonun üyesi olabilmektedir.

Ülkemizin ulusal numaralandırma kuruluşu olarak 1995 yılından bu yana ANNA’nın aktif bir üyesi olan Takasbank, son üç yıldır, ISIN kodlarının ve temel menkul kıymet bilgilerinin dünya genelinde internet vasıtasıyla toplanmasını ve ürün olarak finansal kuruluşlara sunulmasını amaçlayan ANNA Service Bureau’nun (ASB) çalışmalarına aktif olarak katılmaktadır. ASB veritabanı, dünya çapındaki en büyük ISIN veritabanı olarak uluslararası finans piyasaları için değerli bir kaynak durumundadır.

ANNA’nın Olağan Genel Kurulu 05-06 Haziran 2008 tarihlerinde Lüksemburg’da, Olağanüstü Genel Kurulu ise 06-07 Kasım 2008 tarihlerinde Hong Kong’ta gerçekleştirilmiştir. Takasbank, Haziran ayındaki ANNA Olağan Genel Kurulu’na katılmış ve menkul kıymet standartlarına ilişkin olarak, gerek sahip olduğu misyon, gerekse diğer üye ülkeler nezdindeki itibarı ve etkisi açısından önemli katkı ve katılımlarda bulunulmuştur.



### Dış İşlemler Otomasyonu Çalışmaları

#### SWIFT ile Şartlı Virman Sistemi Entegrasyon Çalışmaları

Şartlı Virman Sistemi'nin SWIFT sistemiyle entegrasyonu projesi Kasım 2007 itibariyle tamamlanmış ve projenin aktif hale getirilmesiyle birlikte, SWIFT üyesi olan kurumların DVP'li takas talimatlarının Takasbank'a SWIFT aracılığıyla iletilmesine, SWIFT talimatlarının Takasbank Şartlı Virman Sistemi'ne doğrudan kabul edilmesine ve elektronik ortamda ön teyitleşme yapılmasına olanak sağlanmıştır. İşlemlerin durumu ve takas günü hareketleri de SWIFT üyesi olan kurumlara SWIFT kanalıyla raporlanabilmekte, bu raporlar da doğrudan yabancı müşterilere iletebilmektedir. Bu projeye ülkemizde ilk kez, SWIFT mesajlarının ulusal bir ödeme ve menkul kıymet transfer sistemine entegrasyonu sağlanmıştır.

#### Takasbank-Merkezi Kayıt Kuruluşu-SWIFT Entegrasyon Projesi

SWIFT ile Şartlı Virman Sistemi Entegrasyon çalışmalarının tamamlanmasının ardından, ikinci adım olarak Takasbank-Merkezi Kayıt Kuruluşu-SWIFT Entegrasyon Projesi'ne başlanmıştır. Bu projeye aracı kuruluşların Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. sistemine bağlanarak gerçekleştirdikleri işlemler arasında bulunan kurum içi virman işlemleri, hak kullanım işlemleri ve genel kurul duyurularına ilişkin SWIFT üyesi kurumlar tarafından gönderilecek SWIFT mesajlarının Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sistemine iletilmesi sağlanacaktır. Böylece SWIFT-Takasbank ve MKK sistemlerinin entegrasyonu, bu işlemlere ilişkin teyit ve raporlamaların SWIFT vasıtasıyla gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. Söz konusu projenin birinci aşaması olarak, hak kullanımlarına ve genel kurul duyurularına ilişkin sadece bilgilendirme amaçlı mesajların gönderilmesine 2009 yılı başında başlanacaktır. Projenin ikinci aşaması olarak, SWIFT aracılığıyla yapılacak olan teyit ve raporlamaların ise 2009 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

#### Takasbank Nezdinde Saklamada Bulunan Fon Portföylerinin SWIFT Mesajıyla Bildirimi

Takasbank sisteminin SWIFT sistemine entegre edilmesi kapsamında, Takasbank nezdinde saklaması olan fon portföylerine ait hesap hareketlerinin günlük olarak SWIFT aracılığıyla raporlanması projesi tamamlanmış ve uygulamasına başlanmıştır. Söz konusu projeye, fon portföyünde bulunan kıymetlerin bakiye bilgileri ve değerlemeye konu olan kıymetin fiyat bilgilerinin her gün sonunda otomatik olarak bir araya getirilerek bir sonraki gün başında raporlanması sağlanmıştır.

#### Bilgi İşlem Merkezi

Bilgi İşlem Merkezi, teknolojik yatırımlarını ve hizmet kalitesini korumak ve geliştirmek yönündeki çalışmalarını 2008 yılında da başarıyla sürdürmüştür.

Piyasanın ve diğer düzenleyici ve denetleyici kurumların gereksinimleri zamanında karşılanmış, gerekli çalışmalar yasal düzenlemelere uygun ve sorunsuz olarak tamamlanmıştır.

## Üyelerin Takasbank ekranlarını kullanarak aldıkları raporların ve dosya transfer işlemlerinin web servislerine dönüştürülmesi işlemleri büyük ölçüde tamamlanmıştır.

### 2008 Projeleri

- Üyelerin Takasbank ekranlarını kullanarak aldıkları raporların ve dosya transfer işlemlerinin web servislerine dönüştürülmesi işlemleri büyük ölçüde tamamlanmıştır.
- Banka'nın tüm uygulamalarında YTL'den TL'ye geçiş aşaması gerçekleştirilmiştir.
- Takasbank Para Piyasası ve Takasbank Ödünç Pay Senedi Piyasası veri yayın sistemleri, IP tabanlı veri yayını yapar hale getirilmiştir.
- Üyelerin bağlantı kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak Network altyapısı güçlendirilerek yüksek kapasiteli Router yönlendirme cihazları devreye alınmıştır. Çalışmanın devamında Türk Telekom ile Takasbank arasında ülkemizde ikinci olan 155Mbps kanallı STM-1 cihazı kurularak devreye alınmıştır. Halen bu cihaz üzerinden,16 üyeye 1Mbps, 10 üyeye 2Mbps bağlantı sağlanmıştır.
- Üye bağlantılarının çeşitlendirilmesi ve yedeklenmesine yönelik olarak Radio SDH altyapısı kurulumu yapılmış, yedek üye bağlantı kapasitelerinin artmasına yönelik altyapı sağlanmıştır. Bu altyapının, var olan yapıyla paralel olarak kullanımı sayesinde üye bağlantılarının birden fazla şebeke üzerinden yedekli çalışması mümkün kılınmıştır.
- Takasbank tarafından operasyonel işlemlerin otomasyonunda kullanılmakta olan ilişkisel veritabanı işletim sistemi, Sybase ASE 15.o.2 sürümü üzerinde COBIT uyumluluğuyla ilgili olarak çeşitli güvenlik, hesap verebilirlik ve kapasite planlaması çalışmaları yapılmış ve 2008 yılı içinde kullanıma geçilmiştir.
- Azerbaycan Milli Depozite Merkezi'ne (MDM) IT altyapısı, işletimi, kontrol standartları ve organizasyonu konusunda danışmanlık hizmeti verilmiştir.
- SWIFT Faz-2 geçişi tamamlanarak SCR (Secure Card Reader) ve BCR (Basic Card Reader) kullanımdan kaldırılmıştır. Bankalar arası mesaj gönderim sözleşmesi olan BKE (Bilateral Key Exchange) ise RMA (Relationship Management) olarak değiştirilmiştir.
- VOBAŞ Gözetim Projesi devreye alınmıştır.
- İMKB Vadeli İşlemler Projesi'nin geliştirme işlemleri tamamlanmıştır.



- İMKB ile test çalışmaları sürdürülmektedir.
- Düzenli olarak güncellenen ve güncel şekilde hazır tutulan Acil Durum Merkezi'nin testleri Kasım ayında başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul'da bulunan Acil Durum Merkezi'ndeki Intel tabanlı Windows sunucu sistemleri yüksek kapasiteli yeni sunucu sistemleriyle değiştirilmiştir.
- Service Manager yazılımının, yardım masası hizmeti, proje yönetimi ve değişim yönetimi modüllerinin uyarlama ve geliştirme çalışmaları tamamlanarak yeni yılda uygulamaya alınması planlanmıştır.
- İMKB'nin HABR-GENL mesaj kullanımını sağlamak üzere Takasbank üye ekranlarındaki revizyonlar sorunsuz gerçekleştirilmiştir.
- Takasbank yeni İnternet Sitesi ve Raporları devreye alınmıştır.
- Sözleşme bilgilerinin VOBAŞ'dan online alınması devreye alınmıştır.
- Takasbank tarafından 2004 yılından bu yana kullanılmakta olan yerel alan ağı bağlantı altyapısı 1000Mbps'lik kapasiteye sahip anahtarlama cihazlarıyla değiştirilerek sistem erişim performansı gözle görülür bir biçimde artırılmış ve banka içi ve dışı kullanıcıların verimliliğine olumlu bir katkı sağlamıştır.
- Takasbank tarafından kullanılan Windows tabanlı 18 adet sunucunun tutulduğu sistemler değiştirilerek daha performanslı ve güncel sistemlerle yenilenmiştir. Yenilenen sistemlerle birlikte sanallaştırma teknolojilerine geçilerek sistem kaynaklarının ve performansının daha efektif kullanımına yönelik iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır.
- EFT / EMKT sistemlerinin İtanium sunucu geçişleri Aralık 2008 'de tamamlanmıştır.
- COBIT değerlendirmesi sonucunda ortaya çıkan Takasbank aksiyon planıyla ilgili çalışmalar sürdürülmüştür.
- Üyelere verilen Yardım Masası Hizmeti, 2008 yılında da başarıyla yerine getirilmiş, Takasbank projeleri için yapılan dokümantasyon faaliyeti de eksiksiz şekilde gerçekleştirilmiştir.

Takasbank, kurulduğundan bu yana yurtiçi ve yurtdışındaki başarılarına her yıl yenilerini ekleyerek yoluna devam etmektedir. Takasbank gelişmiş uluslararası takas sistemleri için önerilen, takas gününden önce ön-eşleşme (pre-matching) standardına organize piyasa dışı takas işlemlerinde de ulaşmıştır.

#### **HATTORI SAAT KULESİ WAKO AVM (TOKYO, 1932)**

1894–1921 yılları arasında, şimdi Wako Alışveriş Merkezi'nin olduğu yerde bulunan Hattori Saat Kulesi, yenilenmek üzere yıkılmıştır. Yapımına deprem nedeniyle ara verilen Saat Kulesi 1932 yılında K. Hattori binasıyla birlikte tamamlanmıştır. Yapı, II. Dünya Savaşı'nda ayakta kalabilen birkaç bina arasında yer almaktadır. Jin Watanabe tarafından Neo-Rönesans tarzında tasarlanan Hattori Saat Kulesi ihtişamlı granit cephesiyle bölgenin simgelerinden biri konumundadır. Saat Kulesi, Westminster'in (Big Ben) ünlü çan sesiyle çalmaktadır.



## YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

### HÜSEYİN ERKAN

**Görev Süresi:** 1 yıl, 1 ay (20.11.2007)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Başkan  
**Öğrenim Durumu:** Newyork Üniversitesi  
 Ekonomi, Newyork Ü.Uluslararası  
 İşletme ve Finans Y. Lisans  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1984-1988: Konya Endüstri ve Ticaret A.Ş.,  
 Burak İnşaat ve Madencilik A.Ş.-Yönetici ve  
 Yönetim Kurulu Üyesi  
 1988-1990: Plaş Plastik A.Ş.-Genel Müdür  
 Yardımcısı  
 1990-1991: Değer Menkul Değerler A.Ş.-  
 Uluslararası Sermaye Piyasaları Uzmanı  
 1991-1992: Delphi Securities-Araştırma  
 Uzmanı  
 1992-1993: Bankers Trust-Araştırma Uzmanı  
 1992-1994: Tezal Menkul Değerler A.Ş.-  
 Yönetici, Yönetim Kurulu Üyesi, Konya  
 Çimento Sanayi A.Ş.-Denetim Kurulu Üyesi  
 1994-1995: İMKB-Dış İlişkiler, Araştırma ve  
 Uluslararası Pazar Birimleri Müdürü  
 1995-2006: İMKB-Başkan Yardımcısı,  
 Takasbank Yönetim Kurulu Üyesi  
 2006-2006: Ticaret Menkul Değerler A.Ş.-  
 Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
 2007-2007: Konya Şeker Sanayi ve Tic. A.Ş.-  
 Yönetim Kurulu Baş Danışmanı  
 2007-Halen: İMKB-Başkan, Avrasya  
 Borsaları Federasyonu (FEAS)-Başkan

### BEDİİ ENSARI

**Görev Süresi:** 10 yıl, 9 ay (27.3.1998)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Yönetim Kurulu  
 Başkan Vekili, Kredi Komitesi Başkanı  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Üniversitesi Hukuk  
 Fak.- Hukuk  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1961-1966: Mardin Barosu-Avukat  
 1966-1974: Mardin Çimento A.Ş.-Kurucu Ortak  
 ve Avukat  
 1974-1976: İstanbul Barosu-Serbest Avukat  
 1976-1977: Trakya Döküm Sanayi A.Ş.-Kurucu  
 Üye ve Murahhas Aza  
 1977-1991: Soyak İnşaat ve Tic. A.Ş.-Genel  
 Koordinatör  
 1991-Halen: Marbaş Menkul Değerler A.Ş.  
 ve ABC Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu  
 Başkanı

### EMİN ALİ GÜNDEZ

**Görev Süresi:** 1 yıl, 7 ay (28.5.2007)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Ü. SBF-İktisat  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1985-1990: TCMB-Müfettiş  
 1990-Halen: İMKB-Başkan Yardımcısı

### CAVİT SAVCI

**Görev Süresi:** 1 yıl, 7 ay (28.5.2007)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye  
**Öğrenim Durumu:** İTÜ Makine Fakültesi-  
 Genel Makine  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1973-1975: ERNA Koll.Şti.-Şantiye Şefi  
 Mühendis  
 1976-1977: Yıldız Teknik Ü.-Öğretim Görevlisi  
 1978-1989: Gübre Fabrikası A.Ş.-Plan ve  
 Yatırım Müdürü  
 1990-1991: İGDAŞ San ve Tic. A.Ş.-Genel  
 Müdürlük Başdanışmanı  
 1994-Halen: İMKB Başkan Yardımcısı

### EKREM NEVZAT ÖZTANGUT

**Görev Süresi:** 8 yıl, 9 ay (30.3.2000)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye, Denetim  
 Komitesi Başkanı  
**Öğrenim Durumu:** Hacettepe Üniversitesi  
 İİBF- Ekonomi  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1984-1994: SPK-Denetçi Yardımcısı, Denetçi,  
 Başdenetçi  
 1994-1995: Garanti Yatırım Bankası-Danışman  
 1995-1995: Garanti Men. Değ. A.Ş.-Genel  
 Müdür Vekili  
 1996-Halen: Garanti Yatırım Men. Kıy. A.Ş.-  
 Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi, İcra  
 Kurulu Üyesi  
 2003-2006: Enformasyon Rek. ve Film. San. ve  
 Tic. A.Ş.-Direktör  
 2007-Halen: TSPAKB-Yönetim Kurulu  
 Başkanı

### EKREM KEREM KORUR

**Görev Süresi:** 6 yıl, 9 ay (22.3.2002)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye,  
 Kredi Komitesi Üyesi  
**Öğrenim Durumu:** İstanbul Ü. İktisat  
 Fak.-İngilizce İktisat, Colorado Ü. Economic  
 Institute  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1991-Halen: Hak Men. Değ. A.Ş.-Uzman Yrd.,  
 Genel Müdür Yrd., Genel Müdür ve Yönetim  
 Kurulu Başkan Vekili

### DR. EMİN ÇATANA

**Görev Süresi:** 11 yıl, 7 ay (29.5.1997)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Genel Müdür ve Üye,  
 Kredi Komitesi Üyesi  
**Öğrenim Durumu:** İstanbul İktisadi ve Ticari  
 İlimler Akademisi İşletme, İstanbul İktisadi  
 ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Bil. Ens.  
 Üretim Y. Lisans, İstanbul Ü. Sos.Bil.Ens.  
 İktisat Doktora

### Mesleki Deneyimi:

1979-1985: Deva Holding A.Ş.-Planlama  
 Uzmanı  
 1985-1991: İMKB-Borsa İşlemleri Müdürü  
 1991-1994: Aracı Kuruluş-Genel Müdür  
 1994-Halen: Takasbank A.Ş.-Genel Müdür  
 Yardımcısı, Genel Müdür Vekili, Genel Müdür  
 ve Yönetim Kurulu Üyesi

### GÜZİDE MELTEM KÖKDEN

**Görev Süresi:** 1 yıl, 7 ay (28.5.2007)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Üniversitesi  
 SBF-Uluslararası İlişkiler, Ankara Ü. Sos.Bil.  
 Ens. Avrupa Hukuku Y. Lisans  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1991-Halen: T. İş Bankası A.Ş.-Yatırım Uzman  
 Yardımcısı, Uzman, Müdür Yardımcısı, Grup  
 Müdürü, Müdür  
 2006-Halen: İş Yatırım Ort. A.Ş.-Ortak  
 Temsilcisi ve Yönetim Kurulu Üyesi  
 2006-Halen: İş Yatırım Men. Değ. A.Ş.- Ortak  
 Temsilcisi ve Yönetim Kurulu Üyesi  
 2007-Halen: İş Portföy Yön. A.Ş.- Ortak  
 Temsilcisi ve Yönetim Kurulu Üyesi

### DR. H. ESİN AKBULUT

**Görev Süresi:** 9 ay (28.3.2008)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye, Denetim  
 Komitesi Üyesi  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Ü. SBF- İktisat ve  
 Maliye, Un. of East Anglia İktisat Y. Lisans,  
 Ankara Ü. SBE-İktisat Doktora  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1994-Halen: İMKB-Başkan Yrd.  
 2006-2008/3: MKK-Yönetim Kurulu Üyesi

### SERDAR SATOĞLU

**Görev Süresi:** 9 ay (28.3.2008)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Üye  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Ü. SBF-Maliye,  
 Marmara Ü. Ban.ve Sig. Enst. Sermaye  
 Piyasası ve Borsa Y. Lisans,  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1995-Halen: Vakıflar Bankası T.A.O.- Müfettiş  
 Yrd., Müfettiş, Müdür Yrd., Müdür  
 2001-Halen: Vakıf Yatırım Men. Değ. A.Ş.-  
 Teftiş Kurulu Bşk., Genel Müdür (Vakıflar  
 Bankası T.A.O.'nı temsilen)





**HÜSEYİN ERKAN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**BEDİİ ENSARİ**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ-KREDİ KOMİTESİ BAŞKANI



**EMİN ALİ GÜNDEZ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**CAVİT SAVCI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**EKREM NEVZAT ÖZTANGUT**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ-DENETİM KOMİTESİ BAŞKANI



**EKREM KEREM KORUR**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ-KREDİ KOMİTESİ ÜYESİ



**DR. EMİN ÇATANA**  
GENEL MÜDÜR-YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
KREDİ KOMİTESİ ÜYESİ



**GÜZİDE MELTEM KÖKDEN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**SERDAR SATOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**DR. ESİN AKBULUT**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ-DENETİM KOMİTESİ ÜYESİ

## GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI, İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİ, DENETİM KURULU ÜYELERİ

### Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

#### 01. DR. EMİN ÇATANA

**Görev Süresi:** 11 yıl, 7 ay (29.5.1997)

**Sorumlu Olduğu Alan:** Genel Müdür ve  
Yön. Kur. Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi

**Öğrenim Durumu:** İstanbul İktisadi ve  
Ticari İlimler Akademisi İşletme, İstanbul  
İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi  
İşletme Bil. Ens. Üretim Y. Lisans,  
İstanbul Ü. Sos. Bil. Ens. İktisat Doktora

#### Mesleki Deneyimi:

1979-1985: Deva Holding A.Ş.-Planlama  
Uzmanı

1985-1991: İMKB-Borsa İşlemleri Müdürü

1991-1994: Aracı Kuruluş-Genel Müdür

1994-Halen: Takasbank A.Ş.-Genel Müdür

Yrd., Genel Müdür Vekili, Genel Müdür ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

#### 02. H. NEZİR BAKIR

**Görev Süresi:** 13 yıl, 11 ay (6.1.1995)

**Sorumlu Olduğu Alan:** Fon Yön. Md.,  
Krediler ve Piyasalar Md., Saklama Md.,  
Personel ve Eğitim Md., İdari İşler ve  
Satınalma Md., Güvenlik ve Koruma Md.

**Öğrenim Durumu:** İstanbul Ü. İktisat  
Fakültesi -İstatistik/Maliye

#### Mesleki Deneyimi:

1976-1984: Meban Men. Değ. Bank. ve Fin.  
A.Ş.-Uzman, Müdür ve Genel Müdür Yrd.

1984-1994: Pamukbank T.A.Ş.-Menkul  
Kıymetler Müdürü, Genel Müdür Yrd.

1994-1995: İMKB-Başkan Danışmanı

1995-Halen: Takasbank A.Ş.-Genel Müdür  
Yrd.

#### 03. DR. SEZAI BEKGÖZ

**Görev Süresi:** 1 yıl, 8 ay (13.4.2007)

**Sorumlu Olduğu Alan:** Operasyon Md.,  
Hukuk İşleri Md., Dış İlişkiler Md.,  
Muhasebe Md.

**Öğrenim Durumu:** Ankara Ü. SBF-İktisat,  
İstanbul Ü. Sos. Bil. Ens. Sermaye  
Piyasası ve Borsa Y. Lisans, Marmara Ü.  
Bankacılık ve Sigortacılık Ens. Bankacılık  
Doktora

#### Mesleki Deneyimi:

1983-1992: SPK-Denetçi Yardımcısı,  
Denetçi

1992-2007: İMKB-Teftiş Kurulu Başkanı,  
İMKB Başkan Yrd.

2007-Halen: Takasbank A.Ş.-Genel  
Müdür Yrd.

#### 04. YUSUF ÇİÇEK

**Görev Süresi:** 10 yıl, 5 ay (1.7.1998)

**Sorumlu Olduğu Alan:** Yazılım ve İşletim  
Md., Sistem Geliştirme Md., Bilgi  
Sistemleri Güvenliği Grubu

**Öğrenim Durumu:** Gazi Ü. Eğitim Fak-  
Matematik

#### Mesleki Deneyimi:

1981-1983: MTA Enstitüsü-Programcı

1983-1994: TCMB-Programcı, Uzman,  
Çözümleyici, Proje Sorumlusu, Müdür Yrd.

1994-1995: INTERTECH-Grup Yön.

1995-Halen: Takasbank A.Ş.-Danışman,  
Grup Başkanı, Genel Müdür Yrd.

#### 05. ŞEVKET YAŞÖZ



02

03

01

05

04

## GENEL MÜDÜR VE GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI, İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLERİN YÖNETİCİLERİ, DENETİM KURULU ÜYELERİ

### İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri

#### ŞEVKET YAŞÖZ

**Görev Süresi:** 13 yıl, 7 ay (24.5.1995)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Teftiş Kurulu  
**Öğrenim Durumu:** Ankara Ü. SBF-İktisat ve Maliye  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1971-1972: Maliye Bakanlığı-Vergi Memuru, Kontrolör  
 1975-1976: Güven Sigorta-Müfettiş Yrd.  
 1976-1988: Denizcilik Bankası T.A.O.-Müfettiş Yrd., Başmüfettiş  
 1988-1992: Vakıflar Bankası T.A.O.-İst. Bölgesi Krediler Müdür Yrd.  
 1992-1994: KOSGEB-Fon Müdürü  
 1994-Halen: Takasbank A.Ş.-Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkanı

#### HASAN AYKIN

**Görev Süresi:** 2 yıl, 5 ay (1.7.2006)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** İç Kontrol  
**Öğrenim Durumu:** Boğaziçi Ü. İİBF-İktisat, Marmara Ü. Ban.ve Sig. Enst. Sermaye Piyasası ve Borsa Y. Lisans  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1994-1995: Medya Holding-Sermaye Piyasası Koordinatör Yrd.  
 1995-Halen: Takasbank A.Ş.-Müfettiş Yrd., Müfettiş, Proje Yönetmeni, Yönetmen, Başmüfettiş, Müdür

#### MURAT KOÇ

**Görev Süresi:** 3 yıl (1.1.2006)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Risk Yönetimi  
**Öğrenim Durumu:** İstanbul Ü. İktisat Fak-İngilizce İktisat, Marmara Ü. Ban.ve Sig. Enst. Sermaye Piyasası ve Borsa Y. Lisans  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1994-1995: Değer-DYMM A.Ş.-Stj. Denetçi Yrd.  
 1995-Halen: Takasbank A.Ş.-Müfettiş Yrd., Müfettiş, Yönetmen, Müdür

### Denetim Kurulu Üyeleri

#### İBRAHİM KURBAN

**Görev Süresi:** 9 ay (28.03.2008)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Denetim Kurulu Üyesi - Denetçi  
**Öğrenim Durumu:** ODTÜ İİBF-Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1983-1994: SPK-Uzman  
 1994-1999: SPK-Daire Başkanı  
 1999-Halen: İMKB-Teftiş ve Gözetim Kurulu Başkanı

#### DR. MİNE BERRA KILIÇ

**Görev Süresi:** 12 yıl, 9 ay (22.3.1996)  
**Sorumlu Olduğu Alan:** Denetim Kurulu Üyesi-Denetçi  
**Öğrenim Durumu:** Marmara Ü. İİBF-İşletme, Ankara Ü. SBF İşletme Y. Lisans, Ankara Ü. SBF İşletme Doktora  
**Mesleki Deneyimi:**  
 1983-1991: SPK-Uzman Yrd., Yetkili Uzman Yrd., Uzman  
 1991-1997: Ata Menkul Kıymetler A.Ş.-Genel Müdür Yrd., Yönetim Kurulu Üyesi  
 1997-1999: Meksa Menkul Değerler A.Ş.-Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi  
 1999-2000: TMSF'yi temsilen Esbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi  
 1999-2002: TMSF'yi temsilen Es Menkul Değerler ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Esfacto Factoring Hizmetleri A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı  
 2002-2004: Es Menkul Değ. Yat. A.Ş.-Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi  
 2004-2005: Marbaş Men. Değ. A.Ş.-Genel Müdür  
 2005-Halen: Turkish Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş.-Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



İBRAHİM KURBAN  
DENETİM KURULU ÜYESİ-DENETÇİ



**Kredi Komitesi ve Denetim Komitesinde Görev Alan Başkan ve Üyelerin Ad ve Soyadları ile Asli Görevleri Hakkında Bilgiler****Kredi Komitesi:**

**Bedii ENSARİ**, Başkan  
(Yönetim Kurulu Üyesi)  
**Dr.Emin Server ÇATANA**, Üye  
(Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi)  
**Ekrem Kerem KORUR**, Üye  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**Denetim Komitesi:**

**Ekrem Nevzat ÖZTANGUT**, Başkan  
(Yönetim Kurulu Üyesi)  
**Dr. Hanife Esin AKBULUT**, Üye  
(Yönetim Kurulu Üyesi)

**Yönetim Kurulu, Kredi Komitesi ve Denetim Komitesinin Faaliyetleri ve Üyelerinin Hesap Dönemi İçinde Yapılan Toplantılara Katılımları****A- Yönetim Kurulu**

Takasbank Yönetim Kurulu'nun dört üyesi A Grubu payları temsilen İMKB, beş üyesi ise B Grubu pay sahibi banka ve aracı kurumlar tarafından gösterilen adaylar arasında Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Takasbank Yönetim Kurulu'nun bir üyesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 275. maddesi hükmüne istinaden atanmaktadır. Bankacılık Kanunu'nun bir gereği olarak, Genel Müdür de Yönetim Kurulu'nun doğal bir üyesidir.

Takasbank Yönetim Kurulu'nun teşekkül yapısı incelendiğinde, Banka'nın, sektörün sahipliğinde, sektöre hizmet eden ve sektör tarafından yönetilen bir kurum olarak yapılandırıldığı görülmektedir.

Takasbank Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleriyle Banka Ana Sözleşmesi ve Banka Genel Kurulu Kararları çerçevesinde, yasal düzenlemelere uygun olarak aldığı kararlara göre Banka'yı yönetmektedir. Takasbank Yönetim Kurulu, ilgili mevzuat ve Ana

Sözleşmesi'nde yer alan hükümler çerçevesinde toplanmakta ve karar almaktadır.

Takasbank Yönetim Kurulu, sürekli ve etkin bir şekilde, Banka'nın hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve performansını değerlendirmekte, faaliyetlerin ilgili mevzuata, Ana Sözleşme'ye ve iç düzenlemelerle oluşturulan politikalara uygunluğunu izlemekte ve kontrol etmektedir.

Banka Ana Sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanununun 275. maddesi hükmü uyarınca Yönetim Kurulumuz Sermaye Piyasası Kurulu temsilcisi olarak atanmış olan üyenin görevden ayrılmasına müteakiben SPK tarafından herhangi bir üye atanmamış olması nedeniyle Yönetim Kurulumuz 176 No.lu toplantısını gerçekleştirdiği Nisan ayından itibaren 10 üye ile toplanmaktadır. Banka Ana Sözleşmesi uyarınca asgari aylık olarak toplanmakta olan Yönetim Kurulu, 2008 yılında 12 toplantı gerçekleştirmiştir. Temmuz ayında yapılan toplantıya iki üye katılmamıştır. Bunun dışında Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerin tamamı gerçekleştirilen toplantıların tamamına katılmıştır.

### B- Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Bankacılık Kanunu'nun 24. maddesi hükmü uyarınca kurulmuştur. Komite, Takasbank'ın iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tesis edilmesi, işlerliğinin, uygunluğunun ve yeterliliğinin sağlanması, finansal raporlama sistemlerinin güvence altına alınması, Banka içindeki yetki ve sorumlulukların belirlenmesiyle denetim ve gözetim fonksiyonlarının yerine getirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olarak faaliyet göstermektedir. Banka'nın iç sistem birimleri olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, Risk Yönetimi Müdürlüğü ve İç Kontrol Müdürlüğü doğrudan Denetim Komitesi'ne bağlıdır.

Yönetim Kurulu üyelik seçimlerinin de yapıldığı 28 Mart 2008 tarihli Takasbank Genel Kurul toplantısına müteakiben yapılan 28/04/2008 tarih ve 176 no'lu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince Denetim Komitesi Başkanlığı'na Ekrem Nevzat ÖZTANGUT tekrar seçilmiş olup Denetim Komitesi üyeliğine de Dr. Esin AKBULUT atanmıştır.

Takasbank Denetim Komitesi, Bankaların İç Sistemler Hakkındaki Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde, Takasbank'ın bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim şirketinin yetkilileri, Banka'nın Teftiş Kurulu Üyeleri ve diğer iç sistem birimleriyle düzenli aralıklarla toplantılar yapmıştır.

Denetim Komitesi'ne sunulan bağımsız denetim raporları, risk değerlendirmeleri, iç denetim raporları, iç denetim planları, iç kontrol raporları ve ilgili diğer belgeler Komite toplantılarında incelenmiş, kontrol edilmiş, değerlendirilmiş ve Denetim Komitesi görüşüyle birlikte Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Takasbank Denetim Komitesi 2008 yılında 12 toplantı gerçekleştirmiştir ve Komite üyeleri bu toplantılara eksiksiz olarak katılmışlardır.

### C- Kredi Komitesi

Bankaların kredi açma yetkisi esas itibarıyla banka yönetim kurullarının uhdesinde olan bir yetki niteliğinde olmasına rağmen, bankacılık mevzuatı uyarınca bu yetkinin Kredi Komitesi'ne veya Genel Müdürlüğe devredilmesi mümkündür.

Takasbank yönetiminin benimsediği ve uyguladığı prensip uyarınca nakdi ve gayrinakdi kredi limitlerinin tamamı, ilgili mevzuata uygun bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

28 Mart 2008 tarihli Takasbank Genel Kurul toplantısına müteakiben yapılan 28/04/2008 tarih ve 176 no'lu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince Kredi Komitesi Başkanı olarak seçilen Yönetim Kurulu Üyesi Bedii Ensari başkanlığında, Genel Müdür Dr. Emin Çatana ve Ekrem Kerem Korur'un üye olarak seçildiği Takasbank Kredi Komitesi, 2008 yılında herhangi bir toplantı gerçekleştirilmemiş ve Kredi Komitesi'ne atfedilen görevlerin tamamı Takasbank Yönetim Kurulu tarafından icra edilmiştir.

## YÖNETİM KADROSU



### SOLDAN SAĞA :

**MEHMET GÜNAL**  
GRUP BAŞKANI

**MURAT KOÇ**  
RİSK YÖNETİM MÜDÜRÜ

**ZEHRA TAŞ**  
İDARİ İŞLER VE SATINALMA MÜDÜRÜ

**ARZU ÖZTÜRK**  
GRUP BAŞKANI

**MUSTAFA ŞENTÜRK**  
PERSONEL VE EĞİTİM MÜDÜRÜ

**HASAN AYKIN**  
İÇ KONTROL MÜDÜRÜ

**TANJU GÜNEL**  
GRUP BAŞKANI

**EŞREF HATİPOĞLU**  
GÜVENLİK VE KORUMA MÜDÜRÜ

**FİLİZ KAYA**  
DIŞ İLİŞKİLER MÜDÜRÜ

**TOLGA SOMUNCUOĞLU**  
GRUP BAŞKANI

**CENGİZ ÖZÜBEK**  
MUHASEBE MÜDÜRÜ

**ENDER AYBULUS**  
GRUP BAŞKANI

## ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

### İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na, Özet Yönetim Kurulu Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Bankamızın 14'üncü Olağan Genel Kurul Toplantısına hoş geldiniz.

2008 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporları ile Kâr ve Zarar Hesaplarını inceleme ve onaylarınıza sunarken toplantımızı onurlandıran siz değerli ortaklarımızı, temsilcilerini ve misafirlerimizi saygı ile selamlıyoruz.

2007 yılının ortasında ABD konut sektöründe yaşanan finansal sorunlar dalga dalga büyüyerek 2008 son çeyreğinde başta gelişmiş ekonomilerde olmak üzere para piyasalarında şiddetli bir likidite ve güven krizine dönüşmüş, daha sonra da finans dışı sektörleri derinden etkileyerek dünya ekonomisini büyük bir durgunluk dönemine sokmuştur. Bu büyüklükteki bir krize karşı para piyasalarını ve ekonomik yapıyı yeniden ayağa kaldırmak için şu ana kadar tarihin hiçbir evresinde alınmamış kurtarma paketleri hazırlanmış, ortaklaşa global faiz indirimleri gerçekleştirilmiş, mevduat güvencesi limitleri yükseltilmiş, finans sektörüne çok büyük montanda kamu kaynağından oluşan sermaye enjeksiyonu ve garantiler sağlanmıştır. Yine de 2009 yılının dünya ekonomisi için bir toparlanma yılı olacağı konusunda önemli soru işaretleri mevcuttur.

Küresel sermaye piyasasının ve ticaretin, depresmel şoklar yaşadığı böyle bir ortamda ülkemiz ekonomisinin de bu kaostan etkilenmemesi imkânsızdır. Global emtia ve enerji fiyatlarının önemli oranda düşüyor olması ülkemiz açısından 2009 yılı için cari açık endişesini ortadan kaldırmakla beraber, yurtdışı pazarlarda yaşanan derin talep düşüşüne bağlı ihracatın azalması ve talebin yurtiçinde de zayıf seyretmesi mal ve hizmet üretiminde daralma etkisi yaratarak ekonominin küçülmesi ve işsizliğin artmasına sebep olacaktır. Bu kapsamda Merkez Bankası tarafından gerçekleştirilen önemli faiz indirimleri ve IMF anlaşmasına bağlı kısmi genişleyici maliye politikalarının daralmakta olan iç talebin yeniden ayağa kalkmasında etkili olacağı düşünülmektedir.

Bankamız bu belirsizlikler ortamında, 2008 yılında da faaliyetlerini başarıyla sürdürmüş olup bu yıl içinde gerçekleştirilmiş olan bazı önemli projeler kısaca şöyle sıralanabilir: 2007 yılında "Takasbank Şartlı Virman Sistemi"nin SWIFT sistemine entegrasyonundan sonra 2008 yılında yapılan iyileştirmelerle şartlı virman sistemine gelen talimatların yarısı SWIFT sistemi üzerinden gerçekleşmiştir. Fon portföylerinde yer alan hisse senetlerine ilişkin olarak, temettü ödemelerinin fon kurucusunun talebi üzerine doğrudan katılım belgesi sahiplerine aktarılmasını sağlayacak yazılım geliştirilmiştir. VOB'da aracı kurumların sürdürmekte oldukları pozisyonun devrine (give-up) olanak sağlayan yazılım projesi hazırlanarak yurtdışında da örnekleri olan Elektronik Fon Platformu'nun 2009 yılında faaliyete geçebilmesi amacıyla MKK ile ortak ön çalışmalar yapılmıştır. Fonlar ile yatırım ortaklıklarına ilişkin Kurumsal Yatırımcılar Veri Transferi Sistemi'nde bazı iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Takasbank bünyesinde kurulan piyasalardan Takasbank Para Piyasası'nda 2008 yılında toplam işlem hacmi 38 milyar YTL, günlük ortalama işlem hacmi ise 15,6 milyon YTL olarak gerçekleşirken, Ulusal Pazardaki tüm hisse senetlerinin işlemlere konu olabildiği Ödünç Pay Senedi Piyasası'nda ödünce konu olan hisse senedi adedinde bir önceki yıla göre ortalama %43 oranında bir artış kaydedilerek, 334 milyon adet hisse senedi ödünce, 1.333 milyon YTL'lik işlem hacmi gerçekleşmiştir.

Ödenmiş sermayesi 60 milyon YTL olan Takasbank'ın yılsonu itibarıyla 87 ortağı bulunmaktadır. Bankanın en büyük ortağı %32,63 pay ile İMKB'dir. Sermayenin kalan kısmını temsil eden paylar, 19'u banka 67'si aracı kurum olmak üzere 86 ortağa aittir.

Takasbank, gelişen, büyüyen ve giderek daha fazla çeşitlenen ülkemiz sermaye piyasasına daha fazla değer katarak ürün, hizmet ve uygulamaları uluslararası platformda referans kabul edilen, rekabet gücü yüksek, kurumsal yönetim ilkelerini benimsemiş, mali yapısı güçlü uluslararası bir takas kurumu olmayı hedeflemektedir. Böyle güçlü bir mali yapının gerekleri doğrultusunda Takasbank'ın 2008 yılındaki aktif büyüklüğü önceki yıla göre %12,07 oranında artarak 1.408.378 bin YTL'ye, özkaynakları %7,6 oranında artarak, 272.795 bin YTL'ye ulaşmıştır. Aktiflerin kârlılık oranı 2008 yılı sonunda %3,94 özkaynak kârlılık oranı ise %20,35 olarak hesaplanmış, ilgili dönemin vergi öncesi dönem kârı 55.501 bin YTL iken vergi sonrası net dönem kârı bir önceki yıla göre %15,86 oranında artarak 45.208 bin YTL olarak gerçekleşmiştir.

Takasbank faaliyetlerini tabi olduğu mevzuata ve Ana Sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde yürütmeye devam etmektedir. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ilişkin faaliyetlerimizi ve finansal tablolarımızı içeren Faaliyet Raporumuzu bilgilerinize arz ederken, Genel Kurulumuzu onurlandıran siz değerli ortaklarımızı ve temsilcilerini bir kez daha saygıyla selamlıyoruz.

İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu adına

Hüseyin ERKAN  
Yönetim Kurulu Başkanı

Dr. Emin ÇATANA  
Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi



## İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

### Gerek görüldüğünde personele, yurtiçi ve yurtdışında eğitim veya staj olanakları sağlanmaktadır.

2008 yılsonu itibarıyla Takasbank'ta çalışan personel sayısı 197 kişidir. Yükseköğrenim kurumlarını bitiren 153 personelin %20'si yüksek lisans ve doktora diplomasına sahiptir.

#### İşe Alma

Personel Yönetmeliği'nin 11. maddesinde belirtildiği üzere Banka'da boş bulunan ve iş yükü nedeniyle eleman gereksinimi bulunan kadrolara Personel Komitesi kararıyla atama yapılır.

Yeni işe alınacak elemanlar için mevcut başvurular incelenir ve sektörde benzer işleri yapanlarla görüşülür. Gerek görüldüğünde eleman alımı için gazete ilanı da verilir.

Banka'ya alınacak personelde, Personel Yönetmeliği'nde ayrıntıları belirtilen işe giriş koşulları aranır:

- T.C. vatandaşı olmak,
- 18 yaşını bitirmiş olmak,
- Erkekler için askerlik görevini yapmış veya tecilli olmak,
- Görevli kadrolar için en az lise mezunu olmak. Veznedarlık için en az açık öğretim veya üniversitelerin iki yıllık bölümlerinden (MYO) mezun olmak. Memurluk için en az iki yıllık yüksekokul mezunu olmak. Yetkili kadrolar için üniversitelerin dört yıllık bölümlerinden mezun olmak,
- Yurdun her yerinde görev yapmasına engel olabilecek bedensel bir özrü bulunmamak,
- Kamu haklarından yoksun bulunmamak; dolandırıcılık, sahtecilik ve emniyeti suiistimal (kötüye kullanma) gibi yüz kızartıcı fiillerden dolayı hapis cezasına çarptırılmış bulunmamak,

- Görevin niteliğine göre gerektiğinde yapılacak sınav ve mülakatta başarı göstermek,
- Resmi dairelere, kurum veya kuruluşlara mecburi hizmet yükümlülüğü altında bulunmamak.

Ancak görevlerin gerektireceği durumlarda bu koşullarda değişiklik ve/veya ilaveler yapılabilir.

#### Sınav

Banka'ya alınacak personelin sınava tabi tutulup tutulmayacaklarına Personel Komitesi'nce karar verilir. Bu sınavlar, bir veya birden fazla kişiyi kapsayacak şekilde ve işe alınıp alınmayacağına göre değişik türlerde yapılabilir. Müfettiş yardımcısı, müfettiş, uzman yardımcısı ve uzman kadrolarına atanacaklar İMKB veya bankaların bu konuda yapmış olduğu yazılı ve/veya sözlü yarışma sınavlarını kazananlar arasından mülakat yapılarak seçilmekte ve Takasbank bünyesinde oluşturulan Sınav Kurulu tarafından yeterli sınavına tabi tutulmaktadır.

Düşünüldüğü görev için ilgili birim yöneticileri ve Genel Müdür Yardımcısı tarafından uygun görülen ve atamaya yetkili merciler tarafından (Genel Müdür, Personel ve Eğitim Müdürlüğü'nün bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Personel ve Eğitim Müdürlüğü) iş başvurusu kabul edilmiş bulunanlar, bütün belgelerin tamamlanmasından sonra iş sözleşmesi yapılarak işe alınmış olurlar. Sözü edilen kişiler, işe başlama talimatı üzerine ve bu talimatta belirtilen tarihten itibaren işe başlatılırlar.

#### Atama ve Terfiler

Genel Müdür Yardımcıları'nın atamaları, Yönetim Kurulu yetkisindedir. Genel Müdür Yardımcıları'nın altında yer alan tüm kadrolara ait atama ve yer değiştirmeler ise Genel Müdür tarafından yapılır.

Teftiş Kurulu Başkan ve üyeleriyle Risk Yönetim Müdürlüğü ve İç Kontrol Müdürlüğü yönetici ve üyelerinin atanmaları, terfileri ve görevden alınmaları Yönetim Kurulu kararı ile gerçekleştirilmektedir.

Terfi veya yükselme, personelin yetki ve sorumluluk bakımından daha üst derecedeki unvan veya göreve yükseltilmesi ve ücretinde artış sağlanmasıdır. Terfi ve yükselmeler, Genel Müdürlüğün onayı alınarak karara bağlanır ve Personel ve Eğitim Müdürlüğü tarafından işleme konur.

Genel ilke olarak üst göreve yükseltilmek için aşağıdaki koşullar aranır.

- Söz konusu çalışanın halen yürüttüğü görevi, iş tarifinde yazılı olduğu şekilde ve beklenen düzeyde başararak, olumlu performans almış olması,
- Bir üst unvanında boş kadro bulunması,
- Bu kadronun doldurulmasının Genel Müdürlükçe uygun görülmesi,
- Çalışanın atanacağı görevin gerektirdiği yetenek ve yeterliliğe sahip olması ve atanacağı kadronun görev önceliklerini taşıması,
- Bulunduğu unvanında asgari bekleme sürelerini doldurmuş olması,

## İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARI

**2009 yılı içinde ihtiyaç duyulan mesleki eğitim ve kişisel gelişim programlarının düzenlenmesine devam edilecektir.**

- Gerektiğinde açılacak sınavı kazanması veya katıldığı eğitimlerde başarılı olması.

Asgari bekleme süreleri boş kadro olması, bu kadronun kısa sürede doldurulması gerekliliği ve personelin üstün performansı sonucu yetkili amirlerinin bir üst görevi yürütebileceği görüşü olması halinde Genel Müdür onayıyla kısaltılabilir.

Yükselebilmek için gereken koşulları taşıyan personelin durumu, ilgili birim yöneticisinin yazılı önerisi üzerine Personel ve Eğitim Müdürlüğü tarafından değerlendirilir. Personel Komitesi'nde kabul edilen yükselmeler, unvanlara göre Genel Müdür veya Yönetim Kurulu onayına sunulur.

Yükselmesine karar verilenlere, karar, Personel ve Eğitim Müdürlüğü tarafından duyurulur.

**Eğitim**

Banka stratejileri ve kariyer planları doğrultusunda düzenlenen eğitim ve geliştirme programlarının amaçları şunlardır:

- Personelin bilgi ve beceri düzeyini yükseltmek, sektördeki son gelişmeleri uygulayabilecek ve en çağdaş hizmeti verebilecek birikimi kazandırmak,
- Düşünsel yetenekleri işlemek, geliştirmek ve bu yolla personeli üretken, yaratıcı, sorun çözücü ve açık görüşlü bir kişiliğe sahip kılmak,

- Personelin genel örgüt bilgisini artırmak, insan ilişkileri ve ekip çalışmalarının önemini anlamasını sağlamak,
- Kariyer planları doğrultusunda yönetim yeteneğini geliştirerek Banka'da ilerlemek için gerekli bilgi ve becerileri kazandırmak.

Gerek görüldüğünde personele, yurtiçi ve yurtdışında eğitim veya staj olanakları sağlanmaktadır. Ayrıca kurs, seminer, işbaşı eğitimi, iş rotasyonu, oryantasyon eğitimi gibi hizmet içi eğitim programlarıyla yurtiçi ve yurtdışında personelin göreviyle ilgili gelişimine katkı sağlayacak konularda, uzman kişi ve kuruluşlarca düzenlenen eğitim programlarına katılım teşvik edilmektedir.

Takasbank, vermiş olduğu hizmetlerin özelliğinden dolayı işe yeni alınan personel ile uzmanlaşması gereken personele yoğun ve nitelikli eğitimler vermektedir. İşe yeni alınan personel öncelikle teorik bir temel eğitimden geçtikten sonra değişik birimlerde rotasyona ve uygulamalı eğitimlere tabi tutulmaktadır.

- 2008 yılı içinde,
- 34 farklı eğitim kurumu tarafından düzenlenen 156 eğitim programına katılım sağlanmış,
- Dönemsel olarak düzenlenen 90 TBB eğitimine 114 kişi,
- 13 banka içi eğitime 310 kişi katılmış ve
- Personel başına ortalama 9,7 saat (1.5 gün) eğitim gerçekleştirilmiştir.

2009 yılı içinde ihtiyaç duyulan mesleki eğitim ve kişisel gelişim programlarının düzenlenmesine devam edilecektir. Bunların yanı sıra sivil savunmaya ilişkin eğitimlerin, ileri düzey Excel ve Visual Basic eğitiminin, Güvenlik ve Koruma Müdürlüğü personelinin sertifikaya yenileme eğitimlerinin verilmesi ve motivasyonun artırılmasına yönelik sosyal etkinliklerin düzenlenmesi de planlanmaktadır.

Takasbank'ta, 5 yıllık çalışma süresini dolduran personele özel "Beşinci Yıl Anı Rozeti"nin verilmesine, kurumsallaşmanın bir gereği olarak devam edilmektedir.

**Performans Değerlendirmesi**

Performans değerlendirmesinin amacı, çalışanların, mevcut görev ve sorumlulukları ışığında başarılarının, yeteneklerinin, tutum ve davranışlarının, zayıf ve güçlü yönlerinin, eğitim gereksinimlerinin, parasal haklarının, yükselme ve görev değişikliklerinin tarafsız ve adil bir biçimde belirlenmesini sağlamaktır. Değerlendirmenin bir başka amacı da, açık değerlendirme görüşmesiyle ast-üst ilişkilerindeki iletişimin geliştirilmesidir.

Değerlendirme sonuçları, personelle ilgili verilecek her türlü kararda öncelikli ve etkin bir başvuru kaynağı olarak dikkate alınmaktadır.

## BANKA'NIN DAHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLER

### İMKB nezdindeki Hisse Senedi Piyasası ile Tahvil ve Bono Piyasası'nda gerçekleştirilen işlemlerin takası Takasbank tarafından yapılmaktadır.

Takasbank'ın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemler kapsamında, Banka'nın en büyük ortağı konumunda olan İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB) ile yapılan işlemler dikkate alınmaktadır. İMKB nezdindeki Hisse Senedi Piyasası ile Tahvil ve Bono Piyasası'nda gerçekleştirilen işlemlerin takası Takasbank tarafından yapılmaktadır.

İMKB nezdindeki Hisse Senedi ve Tahvil Piyasaları'nda gerçekleştirilen işlemlerde üyelerin takas taahhütlerini zamanında kapatamaması durumunda temerrüt hükümleri uygulanmakta ve bu işlemler dolayısıyla üyelerden temerrüt cezası tahsil edilmektedir. Üyelerden tahsil edilen temerrüt cezaları ilgili piyasalara göre İMKB garanti fonu hesaplarına yansıtılmaktadır. Ayrıca,

İMKB nezdindeki piyasalarda meydana gelen işlemlerde üyelere ait takas taahhütlerinin zamanında kapatılmasını sağlamak ve temerrüt durumlarında üyelerin herhangi bir şekilde mağdur olmalarını engellemek amacıyla İMKB Hisse Senedi ve Tahvil Garanti Fonları oluşturulmuştur. 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank'ın bilançosunun "Diğer Yabancı Kaynaklar" hesap grubunda, 48.809 bin YTL tutarında Hisse Senedi Garanti Fonu ve 58.688 bin YTL tutarında Tahvil Garanti Fonu mevcudu bulunmaktadır. İMKB Hisse ve Tahvil Garanti Fonları Takasbank ile İMKB arasında yapılan bir protokol kapsamında Takasbank tarafından Interbank para piyasasında ve bankalar arası ikincil piyasada nemalandırılmakta ve bu işlemler sonucunda Banka nema komisyonu elde etmektedir.

## DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET KONULARI VE HİZMETİN ALINDIĞI KİŞİ VE KURULUŞLAR

Takasbank, BDDK tarafından yayınlanan Bankaların Destek Hizmeti Almalarına ve Bu Hizmeti Verecek Kuruluşların Yetkilendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamına giren ve bankacılık faaliyetlerinin uzantısı veya tamamlayıcısı niteliğinde olan destek hizmeti almamaktadır.



■ **İMKB TAKAS VE SAKLAMA BANKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
31 ARALIK 2007 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, FİNANSAL TABLOLAR VE  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

**FİNANSAL BİLGİLER VE  
RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

## DENETİM KOMİTESİNİN İÇ KONTROL, İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ VE HESAP DÖNEMİ İÇİNDEKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

### İ.M.K.B. Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

#### İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetimi Birimlerinin 2008 Yılı Faaliyetleri Hakkında Denetim Komitesinin Değerlendirmesi

Takasbank'ın iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi kapsamındaki faaliyetleri, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Bankanın her seviyedeki personeli ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ve Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından Bankacılık Kanunu ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 28.12.2006 tarih ve 155 sayılı toplantısında onaylanan Teftiş Kurulu Yönetmeliği, 30.01.2007 tarih ve 156 sayılı toplantısında onaylanan Risk Yönetimi Yönetmeliği; Risk Yönetimi Politikası ve Uygulama Usulleri, İç Kontrol Yönetmeliği ve İç Kontrol Prosedürü ile ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

Teftiş Kurulu banka içi herhangi bir kısıtlama olmaksızın Bankanın tüm faaliyetlerini dönemsel ve riske dayalı olarak denetlemiş, Banka faaliyetlerinin ilgili mevzuat, banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü, iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkin ve yeterli olduğu hususunda Üst Yönetimimize güvence sağlamıştır.

Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun bir şekilde idari bakımdan birbirlerinden bağımsız ve Denetim Komitemize bağlı olarak yapılandırılmış olan Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ve Risk Yönetimi Müdürlüğünce 2008 yılı içerisinde Komitemize sunulan risk değerlendirmeleri, iç denetim planı, iç denetim raporları, iç denetim faaliyet raporları, iç kontrol raporları ve ilgili diğer belgeler her ay yapılan toplantılarda değerlendirilmiş, Komitemizin aldığı kararlar ile ilgili raporlar Yönetim Kurulumuza sunulmuş, böylece Yönetim Kurulumuza ve Genel Müdürlüğümüze bilgi akışı temin edilerek raporların gereği yerine getirilmiştir.

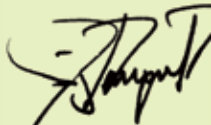
Takasbank faaliyetlerinin genel risklilik düzeyi sadece ulusal bazda faaliyet gösteren kişi ve kurumları değil aynı zamanda sermaye piyasalarımıza portföy yatırımı yapan uluslararası yatırımcıları ve bu işlemlere aracılık eden aracı ve saklamacı kuruluşları da yakından ilgilendirmektedir. Bu durum; Takasbank'a hizmetlerinin uluslararası standartlarda sunulması zorunluluğu ve bunun sağlanması için de etkin bir iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi mekanizması oluşturulması ve uygulanması misyonunu yüklemiştir.

Finansal piyasalardaki gelişmelere bağlı olarak hizmet kalitesini sürekli bir şekilde, üst düzeyde tutmayı hedefleyen Takasbank'ta faaliyetlerin minimal düzeyde risk alınarak, basiretli bir şekilde sürdürülmesi genel risk politikası olarak benimsenmiştir. Bunun yanında; alınması ya da taşınması zorunlu olan risklerde, bu risklerin realize olması sonucunda oluşabilecek kayıp veya zararlar ile riskin sınırlandırılması, azaltılması ve kontrolü amacıyla katlanılacak maliyetler arasında optimum bir dengenin tesisi hedeflenmiştir.

Takasbank'ta iç kontrol süreçleri, faaliyet süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirildiğinden tamamına yakın kısmı elektronik ortamda gerçekleştirilen işlemlerin etkin bir şekilde takip ve kontrolüne imkan veren raporlama modülleri, kullanılan uygulama yazılımları ile entegre bir şekilde çalışmaktadır. Ayrıca kritik işlemlerdeki yetki ve sorumlulukların birbirinden ayrılmış olması, faaliyetlerin icrası esnasında uygulanan onay-yetki mekanizmaları, limitlere uygunluk incelemelerinin elektronik ortamda yapılması, maddi unsurlara ilişkin uygulanan diğer kontrol teknikleri, sorgulama ve mutabakat çalışmaları gibi uygulanan kontrol teknikleri ile işlemlerin icrası esnasında gerekli kontroller yapılmaktadır. Takasbank'ın hiyerarşik yönetim yapısı içerisinde, ilgili yönetim kademelerimizce gerçekleştirilen kontrol fonksiyonuna ek olarak birimlerin faaliyetleri, Yönetim Kurulumuz adına inceleme ve denetim yapan İç Kontrol Müdürlüğümüz tarafından sürekli ve Teftiş Kurulumuz tarafından da dönemsel olarak denetlenmiştir.

Takasbank faaliyetleri, tabi olunan mevzuat hükümleri ile Bankanın genel politikaları ve dahili düzenlemelerine uygun bir şekilde yürütülmekte, Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik hükümlerine uygun yapılanarak faaliyet gösteren Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ve Risk Yönetimi Müdürlüğü birimlerimiz de Takasbank'ın temel hedef ve politikaları doğrultusunda önemli bir katkı değer yaratmaktadır.

Ekrem Nevzat ÖZTANGUT  
Denetim Komitesi Başkanı



Dr. Esin AKBULUT  
Denetim Komitesi Üyesi



## MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla Takasbank'ın varlıkları %12'lik bir büyüme ile 1.256.680 bin YTL'den 1.408.378 bin YTL'ye yükselmiştir. Cari dönemde Banka aktiflerinde meydana gelen değişimin en önemli nedenleri ise;

- bankalararası para piyasasındaki %2 oranındaki artış,
- kredilerdeki %78 oranındaki azalış,
- bankalar hesap grubundaki %62 oranındaki artış,
- nakit değerler ve Merkez Bankası hesap grubundaki %394 oranındaki artış olarak sıralanabilir.

Banka bilançosunda en yüksek tutar olarak görülen Bankalararası Para Piyasasından Alacaklar kalemi %2 oranında artarak 910.898 bin YTL'den 927.386 bin YTL'ye ulaşmıştır. Bankanın krediler portföyü ise %78 azalarak, 2008 yılsonu itibarıyla 24.452 bin YTL'den 5.408 bin YTL'ye inmiştir. Bankalar hesap grubu %62 oranında artarak 189.286 bin YTL'den 307.157 bin YTL'ye ulaşmıştır. Nakit değerler ve merkez bankası hesap grubu %394 oranında artarak 8.610 bin YTL'den 42.555 bin YTL'ye ulaşmıştır.

Takasbank 2008 yılı bilanço tarihi itibarıyla yurtiçinden 164.383 bin YTL'lik kredi kullanmıştır. Ancak Banka, her iki yılda da bilanço tarihleri itibarıyla yurtdışından kredi kullanmamıştır. Bankanın sermayesi önceki yıla göre değişmemiş ve 60.000 bin YTL olarak kalmıştır. Banka pasifinde en büyük artış %303 oranıyla alınan krediler kaleminde görülmektedir. Alınan krediler 2007 yılı sonunda 40.818 bin YTL iken, 2008 yılı sonunda 164.383 bin YTL'ye çıkmıştır.

Ödemeler, varlık ve yükümlülükler ile faiz oranları uyumludur. Onlar arasında herhangi bir uyumsuzluk olmadığı için kârlılık üzerindeki muhtemel etkilerin ölçülmesine gerek kalmamaktadır. Banka'nın kısa ve uzun vadeli likidite ihtiyacı kendi kaynaklarından karşılanmaktadır. Banka, likidite riskini, mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini yerine getirebilmek için yeterli derecede nakit ve nakde eşdeğerli kaynağın bulunmasını, açık piyasa pozisyonlarının kapatılabilmesini ve kredi yükümlülüklerinin fonlamasını sağlayarak yönetmektedir.



## RİSK TÜRLERİ İTİBARI İLE UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Takasbank Yönetim Kurulu, 30.01.2007 tarih ve 156 sayılı toplantısında “Takasbank Risk Yönetimi Yönetmeliği” ve “Takasbank Risk Yönetimi Politikası ve Uygulama Usulleri”ni onaylamıştır. Buna göre, risk yönetimi biriminin görev, yetki ve sorumluluklarıyla çalışma usul ve esasları ve Banka'nın genel risk politikası belirlenmiştir. Ayrıca, Banka'nın faaliyetleri esnasında maruz kaldığı risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin olarak uygulama usulleri detaylı olarak tespit edilmiştir.

Risk yönetiminde, Banka faaliyetlerinin minimal düzeyde risk alınarak basiretli bir şekilde sürdürülmesi esastır. Alınması veya taşınması zorunlu olan risklere ilişkin olarak ise bu risklerin gerçekleşmesi sonucunda oluşabilecek kayıp veya zararlar ile riskin sınırlandırılması, yönetimi, azaltılması ve kontrolü amacıyla katlanılacak maliyetler arasında optimum bir dengenin tesisi, Takasbank'ın genel risk politikası olarak benimsenmiştir. Takasbank'ta işlemlerin tamamına yakın kısmı ilgili mevzuatta belirlenen iş ve işlem kuralları dâhilinde elektronik ortamda gerçekleştirilmekte, işlemlerin gerçekleştirilmesinde kullanılan uygulama yazılımları Banka tarafından geliştirilmektedir. Takasbank'ın temel riskleri, finansal kurumların maruz olduğu risk gruplarıyla büyük ölçüde paralellik göstermekte, kredi, piyasa ve operasyonel riskler Banka'nın maruz olduğu temel risk gruplarını oluşturmaktadır.

### a) Kredi Riski Yönetimi

Takasbank'ın, kredi uygulamaları dâhilinde nakdi kredi olarak Menkul Kıymet Kredisi, gayri nakdi kredi olarak ise Takasbank Para Piyasası işlemleri bulunmaktadır. Kredi riski, kredi hizmetlerinde krediyi kullanan üye veya garantörlerin, önceden yazılı olarak taahhüt etmiş oldukları ve anlaşmalarla belirlenmiş şekliyle yükümlülüklerini yerine getirmemesi olasılığını (kredi riski) ihtiva etmektedir.

Kredi limitleri, üyelerin mali durumlarındaki değişikliklere göre güncellenmektedir. Krediler için uygulama esaslarında belirtildiği biçimde, teminatlar tesis edilmeksizin kredi kullanırımı gerçekleştirilmemektedir. Limit, risk ve teminat kontrollerinin, sürekli bir biçimde ve işlem bazında elektronik ortamda gerçekleştirilmesi, operasyonel hataları minimize etmektedir.

Banka, kredi uygulamalarında ve limit tahsisi sürecinde aracı kurumların mali yapılarını, piyasalardaki işlem hacimlerini ve belirlenen diğer kriterleri topluca değerlendirmektedir. Kredi talebinde bulunan üyelerin istihbarat ve mali tahlil analizlerinin yapılmasından sonra önerilen kredi limitleri, Yönetim Kurulu'na onaylanarak yürürlüğe girmektedir.

Kredi kullandırmalarında, ilgili yönetmelik ve uygulama esasları uyarınca likit ve/veya likide yakın teminatlar alınmaktadır. Kredi teminatlarının yoğunlaşma riskinin yönetiminde ise teminata konu olabilen ve İMKB'de işlem gören hisse senetlerine ilişkin bazı veriler istatistiksel yöntemler içinde değerlendirilerek, dönemsel olarak, her bir hisse senedi teminatına ilişkin kota miktarı belirlenmektedir. Kredi riski etkin ve güçlü teminatlama mekanizmasının mevcudiyeti ve uygun limitlerin tahsisi suretiyle yönetilmektedir.

## RİSK TÜRLERİ İTİBARIYLA UYGULANAN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

### b) Piyasa Riski Yönetimi

Takasbank'ın fon yönetim stratejisi, herhangi bir likidite sorunu yaşanmaması, risk-getiri dengesinde optimizasyonun sağlanması, minimal düzeyde risk alınarak kaynakların en yüksek verim oranlarıyla değerlendirilmesi amaçları doğrultusunda oluşturulmuştur.

Uygulanan fon yönetim stratejisi uyarınca, Banka'nın işlemleri, Yönetim Kurulu'nca limit tahsis edilmiş olan bankalarla gerçekleştirilmektedir. İhtiyaç dışında döviz işlemi yapılmamakta ve döviz pozisyonu taşınmamakta, türev ürünler kullanılmamakta, Banka menkul değerler cüzdanına Devlet İç Borçlanma Senetleri dışında menkul kıymet alınmamaktadır.

Uygulanan strateji, TL faiz oranlarındaki değişikliklerin tahminine göre, faizlerde düşüş beklendiğinde uzun vadeli, artış beklendiğinde ise kısa vadeli enstrümanlar tercih edilerek, optimum vade dağılımının sağlanmasını amaçlamaktadır. Piyasa riskine maruz değer, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından yayımlanan yönetmelikler çerçevesinde, Takasbank tarafından standart yöntemle hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Faiz oranı riski, faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin vade merdiven analizi dâhilinde ilgili vade dilimleri ve zaman aralıklarına yerleştirilmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

Takasbank'ın portföyünün vade ve enstrüman bazındaki dağılımı ve piyasalarda yaşanan gelişmeler, Fon Yönetim Müdürlüğü, Banka Üst Yönetimi ve Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından sürekli olarak takip edilmektedir. Hazine işlemlerinin tamamı Üst Yönetim'in bilgisi ve talimatıyla gerçekleştirilmektedir. Fon yönetim stratejisi de ihtiyaç duyulması halinde piyasalarda yaşanan gelişmelere bağlı olarak Üst Yönetim tarafından revize edilmektedir.

Takasbank'ın işlevleri nedeniyle muhtelif borçlarda veya geçici pasif hesaplarda bulunan İMKB Garanti Fonu ve alınan işlem teminatlarının, aktifte karşılıkları likit değer şeklinde mevcuttur. Takasbank'ın mevcutları, kredi kalitesi ve kredi teminatlarına ilişkin yoğunlaşmalar ile kaynak yapısı ve menkul kıymet piyasalarının derinliği gibi faktörler birlikte değerlendirildiğinde, vade uyumsuzluğu nedeniyle yükümlülüklerin karşılanmasında likidite sıkıntısı yaşama ihtimalinin düşük olduğu görülmektedir. Takasbank'ın yükümlülüklerinin tamamı, mevcutlardan elde edilecek likiditeyle karşılanabilmekte, varlık ve yükümlülüklerin aynı para birimi cinsinden olması da ani kur değişimleri sonucunda aktif-pasif yapısının bozulmasını önlemektedir.

### c) Operasyonel Risklerin Yönetimi

Operasyonel riskler, Banka içi kontrollerdeki aksamalar sonucu hata ve usulsüzlüklerin gözden kaçmasından, Banka yönetimi ve personeli tarafından zaman ve koşullara uygun hareket edilememesinden, Banka yönetimindeki hatalardan, bilgi teknolojisi sistemlerindeki hata ve aksamalar ile deprem, yangın ve sel gibi felaketlerden veya terör saldırılarından kaynaklanabilecek zarar olasılığı şeklinde tanımlanmaktadır.

Takasbank faaliyetlerinin tamamına yakın kısmı elektronik ortamda gerçekleştirilmekte, işlemlerin gerçekleştirilmesinde kullanılan yazılımlar, Takasbank genel politikası olarak dışarıdan temin edilmemekte ve kendi personeli tarafından geliştirilmektedir. Bu politika Takasbank'ta etkin bir risk yönetim ve iç denetim sisteminin kurulmasında önemli bir avantaj oluşturmaktadır. Geliştirilen yazılımlar sadece operasyonel birimlerin işlemleri icra etmesini sağlamamakta, aynı zamanda kullanılan yazılımların raporlamaya yönelik modül ve programları ile işlemlerin sürekli ve etkin bir şekilde takip ve kontrol edilebilmesi de mümkün olmaktadır.

Takasbank, insan kaynaklarını en önemli kaynak olarak görmekle birlikte kurumsal yapının sağlanması amacıyla faaliyetlerin kişilere değil, sistem ve süreçlere odaklı bir şekilde yürütülmesini temel ilke olarak benimsemektedir.

Takasbank'ta kullanılan yazılım ve donanımın, alternatifleriyle birlikte her an kullanıma hazır halde bulundurulması, verilerin eşanlı olarak farklı ortamlara kopyalanması; iletişim, enerji ve insan kaynakları ve yedeklerinin hazır durumda bulundurulması ve acil durum planlaması gibi uygulamalar, bilgi sistemlerinden kaynaklanabilecek operasyonel risklerin etkin bir şekilde yönetilmesine imkân vermektedir.

Takasbank'ta, kritik işlemlerdeki yetki ve sorumluluklar birbirinden ayrılmıştır. Uygulanan onay-yetki mekanizmalarıyla, işlemlerin icrası esnasında yönetim kontrolleri yapılmaktadır. Yönetim kademelerinin hiyerarşik yapıda icra ettiği bu kontrol faaliyetlerinin yanı sıra, gerçekleştirilen işlemler Yönetim Kurulu'na bağlı olarak kontrol fonksiyonunu yerine getiren İç Kontrol Merkezi tarafından sürekli, Teftiş Kurulu tarafından da periyodik olarak denetlenmektedir.

Operasyonel risklerin kontrolü ve yönetimiyle ilgili önem arz eden diğer bir konu da satın alınan sigorta poliçeleriyle teminatlandırılan risklerdir. Takasbank'ın, İMKB ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ile birlikte dâhil olduğu Finansal Kurumlara Ait Geniş Kapsamlı Sigorta Poliçesi'nde hırsızlık, sahtecilik, emniyeti suiistimal gibi riskler poliçede belirlenen kapsam dâhilinde büyük ölçüde teminat altına alınmıştır.

Banka'nın faaliyetleri esnasında maruz kaldığı operasyonel riskler;

- İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi sistemlerinin yeterli ve uygun bir şekilde oluşturulması ve uygulanması,
- Banka içinde görev, yetki ve sorumlulukların işlevsel bir şekilde ayrıştırılması,
- Banka'nın tüm faaliyetlerinin süreç ve sistemlerinin detaylı bir şekilde test ve kontrol edilmesi,
- İç ve dış sistemler arasında tam bir uyumun tesisi,
- Bilgi sistemleri ve insan kaynaklarına ilişkin olarak yedekleme imkânlarının mevcudiyeti ve acil durum planlaması,
- İçeride ve dışarıda Banka'yla ilişkili tüm kişi ve kuruluşlarla yapılan işlemlerde, ilişkilerde ve yapılacak sözleşmelerde mevzuatın tam olarak dikkate alınması, gerekli dokümantasyonla desteklenmesi ve uygulanması suretiyle yönetilmektedir.
- Operasyonel riske esas tutarın hesaplanmasında "temel gösterge yöntemi" kullanılmaktadır.

### DERCELENDİRME KURULUŞLARININ VERDİKLERİ NOTLAR

Takasbank herhangi bir derecelendirme kuruluşundan not almamıştır.

## BEŞ YILLIK ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

(Bin YTL)	2008	2007	2006	2005	2004
Toplam Aktifler	1.408.378	1.256.680	594.961	442.767	325.316
Özsermaye	272.795	253.524	236.325	230.222	206.607
Ödenmiş Sermaye	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Faaliyet Kârı	55.501	47.948	40.383	61.483	69.776
Faiz ve Port Gel	65.356	44.727	38.463	41.888	54.632

(Bin ABD doları)*	2008	2007	2006	2005	2004
Toplam Aktifler	931.282	1.078.973	423.279	329.980	242.393
Özsermaye	180.384	217.673	168.131	171.577	153.943
Ödenmiş Sermaye	39.675	51.515	42.686	44.716	44.706
Faaliyet Kârı	36.700	41.608	28.730	45.821	51.990
Faiz ve Port Gel	43.216	38.402	27.364	31.218	40.706

Finansal Oranlar (%)	2008	2007	2006	2005	2004
Faaliyet Kârı/Toplam Aktifler	3,94	3,82	6,79	13,89	21,45
Özsermaye/Toplam Aktifler	19,37	20,17	39,72	52,00	63,51
Faaliyet Kârı/Özsermaye	20,35	18,91	17,09	26,71	33,77
Aktiflerdeki Büyüme	12,07	111,22	34,37	36,10	2,24

Personel Bilgileri	2008	2007	2006	2005	2004
	197	187	184	199	232

\* ABD doları bazındaki büyüklükler, TCMB tarafından yılın son günü için ilan edilen döviz alış kuru ile hesaplanmıştır.

### Değerlemede esas alınan TCMB ABD doları alış kurları:

31.12.2004: 1,3421 YTL  
31.12.2005: 1,3418 YTL  
31.12.2006: 1,4056 YTL  
31.12.2007: 1,1647 YTL  
31.12.2008: 1,5123 YTL



**İMKB TAKAS VE SAKLAMA BANKASI A.Ş.**

MERKEZ MAHALLESİ

MERKEZ CADDESİ NO: 6

ŞİŞLİ 34381 İSTANBUL

TEL: 0 212 315 25 25 (PBX)

FAKS: 0 212 315 25 26 (PBX)

ALO-TAKAS: 0212 444 74 74 (PBX)