

TAKASBANK PARA VE SERMAYE PIYASALARINI GÜVENLİ VE ŞEFFAF BİR
İLETİŞİM VE İŞLEM AĞI İLE BİRBİRİNE BAĞLAMAKTADIR

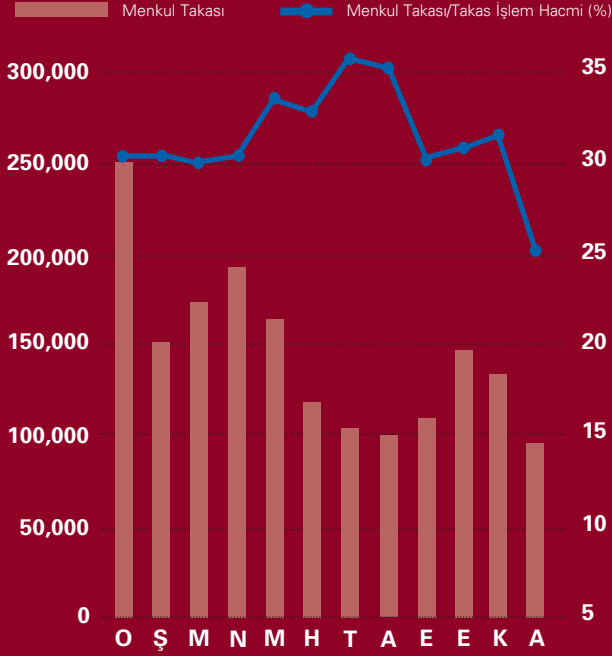


FAALİYET RAPORU 2000

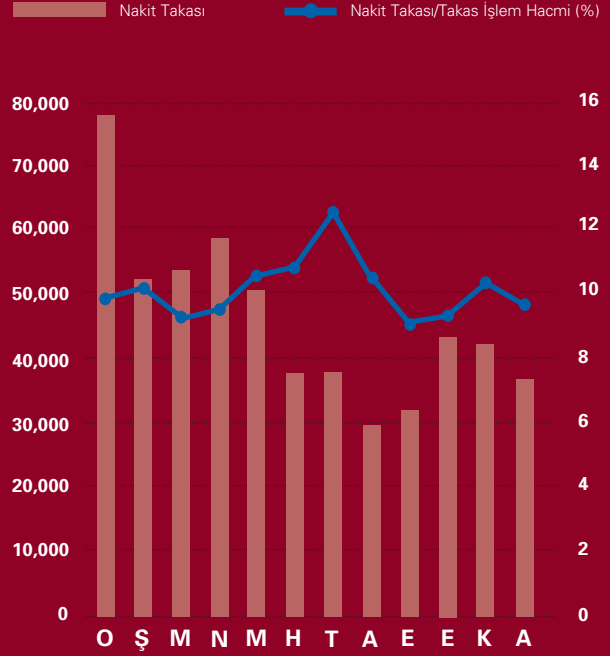


TAKASBANK

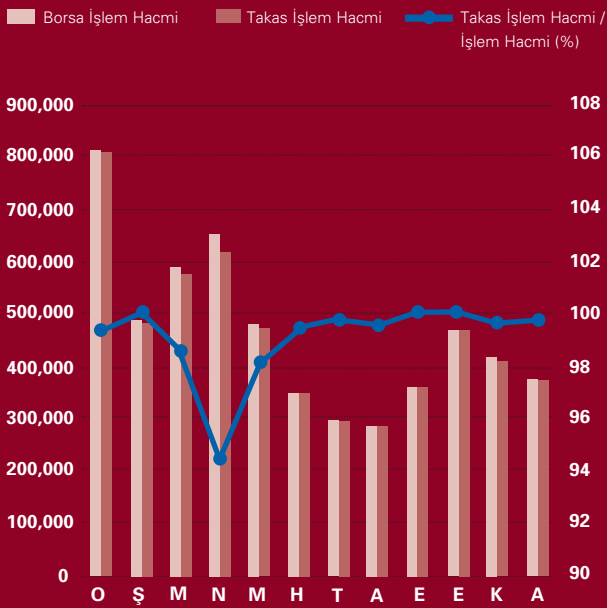
2000 Yılı Menkul Kıymet Takası (Milyar TL)



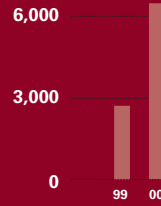
2000 Yılı Nakit Takası (Milyar TL)



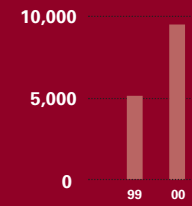
2000 Yılı Borsa, Takas ve Saklama İşlemleri (Milyar TL)



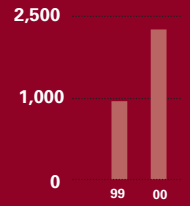
DİBS Yıllık Ortalamalar (Trilyon TL/Nominal)



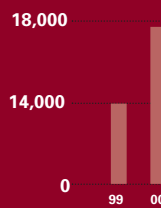
DİBS Yıllık Ortalamalar (Milyon ABD \$)



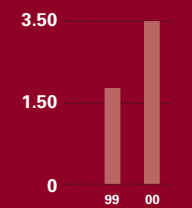
Hisse Senetleri Nominal Değer (Trilyon TL)



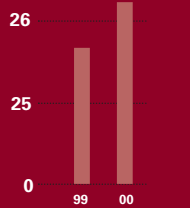
Hisse Senetleri TL Piyasa Değeri (Trilyon TL)



Hisse Senetleri ABD \$ Nominal Değer (Milyar ABD \$)



Hisse Senetleri ABD \$ Piyasa Değeri (Milyar ABD \$)



İÇİNDEKİLER

Finansal Göstergeler	
Kısaca Takasbank	01
Yönetim Kurulu	02
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	03
Üst Yönetim	04
Genel Müdür'ün Mesajı	05
2000 Yılı Faaliyetleri	06
Saklama	06
Takas	07
Krediler	10
Fon Yönetimi	13
Uluslararası Hizmetler ve İlişkiler	14
İnsan Kaynakları ve Eğitim	16
Sistem Geliştirme ve Yazılım	17
Hukuk İşleri	19
İdari İşler	19
Teftiş Kurulu	20
Denetim Raporu ve Mali Tablolar	
Yönetim Kadrosu	

FİNANSAL GÖSTERGELER

(Milyon TL)	2000	1999	1998
Dönen Varlıklar	51,989,579	29,478,222	14,863,647
Duran Varlıklar	3,729,717	2,491,396	421,263
Toplam Aktifler	55,719,296	31,969,618	15,284,910
Kısa Vadeli Borçlar	17,128,077	12,942,211	6,055,053
Uzun Vadeli Borçlar	550,512	286,934	131,137
Ödenmiş Sermaye	16,300,000	7,850,000	2,750,000
Net Dönem Karı	18,819,534	9,960,702	5,875,400
Özsermaye	19,221,173	8,779,771	3,223,321
Faiz ve Portföy Gelirleri	20,066,174	14,415,862	7,694,321
Personel Giderleri	4,241,393	2,725,506	1,404,548
Aktif Karlılığı	0.50	0.49	0.56
Özsermaye Karlılığı	1.46	1.77	2.67
Karlılık Kaldırıcı	2.92	3.61	4.77
Net Kar / Özsermaye	0.98	1.13	1.82
Dönen Varlıklar / Toplam Aktifler	0.93	0.92	0.97
Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktifler	0.31	0.40	0.40
Özsermaye / Toplam Aktifler	0.34	0.27	0.21
Cari Oran	3.04	2.28	2.45
Likidite Oranı	2.81	2.04	2.36
Personel Sayısı	243	235	220

ŞEFFAFLIK VE NETLİĞİN SON DERECE ÖNEMLİ OLDUĞU BİR ORTAMDA TAKASBANK, GELİŞMİŞ TEKNOLOJİK ALTYAPISIYLA TÜRK SERMAYE PİYASALARINA SAKLAMA, TAKAS, BANKACILIK, ULUSLARARASI SAKLAMA VE TAKAS HİZMETLERİ, TETS, TAKASBANK PARA PİYASASI, ÖDÜNÇ MENKUL KIYMET KREDİSİ, MENKUL KIYMET KREDİSİ VE GÖZETİM GİBİ ARAÇLARLA HİZMET ETMEKTEDİR.

TAKASBANK, ÜSTLENDİĞİ **MERKEZİ SAKLAMA KURUMU** OLMA GÖREVİ İLE, TÜRK SERMAYE PİYASALARINDA İŞLEM GÖREN MENKUL KIYMETLERİ KASALARINDA KORUMAKTADIR. AYNI ZAMANDA BİLGİ GEREKSİNİMİ DUYAN YATIRIMCILARA, ARACI KURUMLARA, BANKALARA VE DÜZENLEME YETKİSİNE SAHİP RESMİ KURULUŞLARA DOĞRU **BİLGİYİ SÜRATLE AKTARABİLMEK** AMACIYLA BU MENKUL KIYMETLERE İLİŞKİN VERİ TABANINI BİLGİSAYAR ORTAMINDA OLUŞTURMUŞTUR.

KISACA TAKASBANK

İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda (İMKB) menkul kıymet alım ve satım işlemlerinin takası, 1988 yılında İMKB bünyesinde kurulan bir müdürlükçe yapılmaya başlanmıştır. Ocak 1992 tarihinde takas ve saklama görevi, İMKB ve üyelerinin ortaklığı ile kurulan İMKB Takas ve Saklama A.Ş. adlı şirkete verilmiştir. Bu şirket, 2 Ocak 1996 tarihinde TAKASBANK, İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş. adı altında bir sektör bankasına dönüştürülmüş ve halihazırda faaliyetlerini yatırım bankası statüsünde sürdürmektedir.

Sermaye piyasası katılımcılarının ortaklığı ile kurulan Takasbank, kısa geçmişine rağmen, üstlendiği fonksiyonlar itibarıyla, para ve sermaye piyasaları arasında köprü işlevi görerek, ülkemizin en önemli finansal kurumlarından biri haline gelmiştir. Takas ve saklama fonksiyonlarını bir banka çatısı altında toplamış olması nedeniyle Takasbank, dünyadaki benzer kurumlar arasında özel bir yere sahiptir.

ABD'nin sermaye piyasalarını düzenleyen ve denetleyen kurumu Securities and Exchange Commission'ın (SEC) "Makbul Yabancı Saklama Kuruluşu" tanımına uygun olarak faaliyetlerini sürdüren Takasbank, İngiltere'nin benzer kurumu olan Securities Futures Authority (SFA) tarafından da "Makbul Saklama

Kuruluşu" ve "Makbul Banka" olarak kabul edilmiştir. Ayrıca, İMKB'nin Japan Securities Dealers Association (JSDA) tarafından dış yatırıma uygun pazar olarak duyurulmasından sonra, Japan Securities Clearing Corporation (JSCC) ve Japan Securities Depository Center (JSDC) tarafından belirlenen standartlara uygun olduğu açıklanmıştır.

Menkul Kıymet Kredisi ve Ödünç Menkul Kıymet Kredisi ile aracı kuruluşlara kısa vadeli nakit kolaylıklar sağlayan Takasbank, işlettiği Para Piyasası ile aracı kuruluşlar arasındaki para alışverişlerinin şeffaf, hızlı ve güvenilir bir ortamda yapılmasını sağlamaktadır.

Son üç yıldır en yüksek EFT işlem hacmini gerçekleştiren iki bankadan biri olma konumunu sürdüren Takasbank, Türkiye'nin en yüksek kurumlar vergisi ödeyen kuruluşları arasındadır.

YÖNETİM KURULU

(1) **Osman Birsen** Başkan, (5) **Sinan Alp** Başkan Vekili, (3) **Emin Çatana** Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür, (9) **Hüseyin Erkan** Yönetim Kurulu Üyesi, (10) **Esin Akbulut** Yönetim Kurulu Üyesi, (6) **Sezai Bekgöz** Yönetim Kurulu Üyesi, (7) **Atalay Birinci** Yönetim Kurulu Üyesi, (4) **Yamaç Berki** Yönetim Kurulu Üyesi, **Nevzat Öztangut** Yönetim Kurulu Üyesi (resimde bulunmuyor), (11) **Yusuf Ziya Toprak** Yönetim Kurulu Üyesi, (8) **Bedii Ensari** Yönetim Kurulu Üyesi, (12) **Cavit Savcı** Denetim Kurulu Üyesi, (2) **Berra Kılıç** Denetim Kurulu Üyesi



ÖNEMLİ BİR MİSYONU, GELİŞME SÜRECİNDEKİ **TÜRK SERMAYE PİYASALARINA KATKIDA BULUNMAK** OLAN TAKASBANK, KURULUŞUNDAN GÜNÜMÜZE ÇOK KISA BİR SÜRE GEÇMİŞ OLMASINA RAĞMEN ÜLKEMİZ İÇİN **BİRÇOK YENİ UYGULAMAYA İMZASINI ATMIŞ** VE ULUSLARARASI FINANS PİYASALARINCA MUTEBER KABUL EDİLEN KURUMLAR ARASINDAKİ YERİNİ SAĞLAMLAŞTIRMİŞTIR.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



1999 yılı sonunda açıklanan ve uygulamaya konan, IMF'in de bir stand-by anlaşmasıyla desteklediği enflasyonu düşürmeye yönelik programın yarattığı olumlu etkiyle, faizler 2000 yılının özellikle ilk yarısında reel ve nominal bazda önemli bir düşüş kaydetmiştir. Bunun sonucunda, yatırım aracı olarak hisse senetlerinin popülaritesi artmış ve para piyasasından sermaye piyasasına doğru bir fon akımı oluşmuştur. Artan bu ilgiye paralel olarak, Bankamızdaki bakiyeli hesap sayısı 2000 yılında önemli bir artış kaydederek 1,400,000 seviyelerine ulaşmıştır. Bu gelişmeyi, sona eren yılın bizim açımızdan en önemli kazançlarından biri olarak görüyorum.

Takasbank, 2000 yılında da bazı olumsuz piyasa koşullarından kendini arındırarak hızlı gelişmesini sürdürmüştür. Bankamız, oldukça genç bir kurum olmasına rağmen ülkemiz için birçok yeni uygulamaya imzasını atmış ve uluslararası finans piyasalarınca muteber kabul edilen kurumlar arasındaki yerini sağlamlaştırmıştır. Ülkemizin gelişmekte olan sermaye piyasalarında menkul kıymet hizmetlerini gelişmiş piyasaların standartlarında sunan Takasbank, diğer gelişmekte olan ülkelerin sermaye piyasası kurumları tarafından da ilgiyle izlenmekte ve örnek alınmaktadır. Takasbank, sahip olduğu bilgi birikimini İMKB ile ortaklaşa olarak danışmanlık ve eğitim hizmetleri aracılığıyla gelişmekte olan diğer ülke piyasalarına da aktarmaktadır.

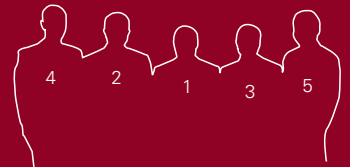
Teknolojik yenilikleri ve gelişmeleri yakından izleyen Takasbank, 2000 yılı içinde operasyonel sistemini daha da geliştirmiştir. TCMB EFT sistemine aracı kurumların gerçek zamanlı erişimini sağlayan TETS sistemi güncelleştirilerek, bankalara sağlanan olanaklardan aracı kurumların da yararlanması sağlanmıştır. 2000 yılı içinde beş aracı kurumun daha TETS'e üye olmasıyla, sistemin kullanıcı sayısı 74'e yükselmiştir.

Ülke olarak çeşitli sıkıntılarla geçirdiğimiz bir yılı daha geride bırakırken, bu zorlu ortamda Bankamızın gelişimini sürdürmesine katkıda bulunan değerli yöneticilerimize ve çalışanlarımıza, ayrıca Takasbank'ın çalışmalarına her zaman yakın destek sağlayan ve teşvik eden Sermaye Piyasası Kurulu ve İMKB yönetimlerine şahsım ve Yönetim Kurulu adına teşekkürlerimi sunarım.

Osman Birsen
Yönetim Kurulu Başkanı

ÜST YÖNETİM

- (1) **Emin Çatana** Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, (2) **Nezir Bakır** Genel Müdür Yardımcısı
(5) **Ahmet Çakırsoy** Genel Müdür Yardımcısı, (3) **Yusuf Çiçek** Genel Müdür Yardımcısı
(4) **Şevket Yaşöz** Teftiş Kurulu Başkanı



ELDE ETMİŞ OLDUĞU SONUÇLAR İTİBARIYLA 2000 YILI BANKAMIZ İÇİN GENEL OLARAK OLUMLU GEÇMİŞTİR.
2000 YILI İÇİNDE **100 ADET YENİ SAKLAMA SÖZLEŞMESİ** İMZALANMIŞ VE TAKASBANK'IN
HİZMETLERİNDEN YARARLANAN KURULUŞLARIN SAYISI 600'E ULAŞMIŞTIR.

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI



2000 yılı, zor geçen 1999'un ardından pozitif beklentilerle girdiğimiz bir dönem olmuştur. Enflasyonu düşürmeyi ve ekonomik dengeleri yeniden kurmayı amaçlayan program çok olumlu bir hava içinde uygulanmaya başlanmış ve faizlerde hızlı bir düşüş gerçekleşmiştir. Yılın ilk yarısında iç talebin canlanmasıyla birlikte ekonomik büyüme sağlanmış ancak cari açığın büyümesi ile ilk belirtileri Ağustos ayında görülen likidite sıkıntısı, Kasım ayında daha da büyümüş, fakat zamanında yapılan müdahale sonucu IMF'den sağlanan rezerv kolaylığı kredisi ile piyasalara tekrar güven gelmiş ve yıl sonu itibarıyla de bu sorun tamamen aşılmıştır.

Elde etmiş olduğu sonuçlar itibarıyla 2000 yılı Bankamız için genel olarak olumlu geçmiştir. 2000 yılı içinde 100 adet yeni saklama sözleşmesi imzalanmış ve Takasbank'ın hizmetlerinden yararlanan kuruluşların sayısı 600'e ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla Takasbank mislen saklama kasalarında toplam 2 katrilyon TL nominal değere sahip 42 milyon adet menkul kıymet muhafaza edilmektedir. Takasbank Elektronik Transfer Sistemi TETS'in işlem hacmi 110 katrilyon TL olarak gerçekleşmiştir. Para Piyasamızdaki toplam işlem hacmi %229'luk bir artışla 2000 yılında 32 katrilyon TL'ye, günlük maksimum işlem hacmi 248 trilyon TL'ye, yıllık işlem adedi 129,413'e ve katılımcı üye sayısı 145'e yükselmiştir.

Üyelerin işlem maliyetlerinin azaltılması amacıyla Devlet İç Borçlanma Senetleri'nin (DİBS) itfa ve kupon ödemeleri üzerinden alınan komisyonlar sıfıra ve kurumsal yatırımcıların

teşvik edilmesi amacıyla da, yatırım fonları ve ortaklıklarının Takasbank nezdindeki havuz hesaplarında saklanan hisse senetlerinin nominal değerleri üzerinden alınan saklama komisyonu binde ikiye düşürülmüştür.

Yıl sonu itibarıyla, 121 aracı kurum, 48 ticari banka ve 11 yatırım bankası, toplam 180 aracı kuruluşa kredi limiti tahsis edilmiştir. Bu kuruluşlardan 57 tanesi Menkul Kıymet Kredisi işlemi, 145 tanesi ise Takasbank Para Piyasası'nda işlem yapmaktadır.

2000 yılı içinde bilgi teknolojisi altyapımızı güçlendirme amacıyla gerçekleştirdiğimiz projelerimizden; TCMB ile ortak olarak yürütülen Elektronik Fon Transferi (EFT) sisteminin ikinci aşaması olan EFT-2 projesi ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve Nisan ayında işleme alınmıştır. Aynı şekilde TCMB ile ortak yürütülen ve bankalar ve aracı kurumlar arası menkul kıymetlerin transferini kapsayan Elektronik Menkul Kıymet Transferi (EMKT) sistemi ile ilgili çalışmalar da tamamlanmış ve Ekim ayında uygulamaya geçilmiştir. Aracı kurumların müşteri bakiyelerini gün bazında İnternet üzerinden almaları ile ilgili çalışma tamamlanarak işleme alınmıştır.

SPK ve İMKB yönetimlerinden gördüğü teşvik ve destek, Takasbank'ın başarısındaki en önemli etkenlerden biridir. Bu kurumların değerli yöneticileri başta olmak üzere tüm ortaklarımıza ve müşterilerimize Bankamıza gösterdikleri güven ve ilgi için teşekkürlerimi iletirim. Kuşkusuz en büyük başarı, en zor dönemlerde dahi özverili çalışmaları ile Takasbank'ı uluslararası düzeyde örnek alınan bir kurum haline getiren değerli çalışanlarımıza ait olmalıdır.

Emin Çatana

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



2000 YILI FAALİYETLERİ

Saklama

Saklama işlemi, sermaye piyasası araçlarının sahtecilik, tahrifat, hırsızlık ve suistimale karşı korunarak muhafaza edilmesidir. Takasbank'ta saklanan menkul kıymetler söz konusu risklere karşı İMKB ile birlikte sigorta güvencesi altındadır.

Muhafaza hizmeti kapsamında İMKB'de işlem gören şirketlerin sermayelerini temsil eden hisse senetlerine ait tüm bilgiler, ihraççı şirketlerin bildirimleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilave halka arz izin yazıları, mahkemelerce verilen ödeme yasağı ve iptal kararları doğrultusunda güncelleştirilmekte, isteyen üyelere saklama amacıyla teslim alınmış hisse senetlerine ilişkin olarak yeni pay alma haklarının kullanımı, temettü tahsili, küpürlerin birleştirilmesi ve değiştirilmesi hizmetleri sunulmaktadır.

2000 yılında dokuz tanesi kurumsal yatırımcılarla olmak üzere 100 adet yeni saklama sözleşmesi imzalanmış ve Takasbank'ın hizmetlerinden yararlanan kuruluşların sayısı 600'e ulaşmıştır. 2000 yılı sonu itibarıyla Takasbank mislen saklama kasalarında toplam 2 katrilyon TL nominal değere sahip 42 milyon adet menkul kıymet muhafaza edilmektedir.

Takasbank kasalarında bulunan menkul kıymet adedini azaltmaya yönelik olarak ihraççı kuruluşlarla yapılan küpür dağılımı çalışmaları ve 26 adet ihraççı şirketin yaptığı kağıt değişimi işlemi sonucunda geçen yıla göre iki katına çıkan nominal büyüklüğe rağmen Takasbank kasalarında bulunan menkul kıymet adedinde %7'lik bir azalma gerçekleştirilmiştir. Menkul kıymetlerin

fiziksel giriş çıkış hareketlerinde son iki yılda yaşanan azalma eğilimi bu yıl da devam etmiştir.

2000 yılında aynen saklama hizmetinin piyasa tarafından gittikçe artan bir şekilde tanınmasının ve etkin hizmet anlayışının bir sonucu olarak aynen saklama hacminde önceki yıla göre önemli artışlar meydana gelmiştir. Bir önceki yıl aynen saklama kasalarında bulunan menkul kıymet miktarı 99 trilyon TL/nominal iken 2000 yılında 400 trilyon TL/nominal ve 2.4 milyon adede ulaşmıştır. 2001 yılında da bu hizmetten yararlanmak isteyen kurumsal yatırımcı sayısında önemli artışlar beklenmektedir.

2000 yılında Takasbank saklamasında bulunan menkul kıymetlere ilişkin yapılan sermaye artırımlarından kaynaklanan yeni hisse senetlerinin teslim alınması ve temettü tahsili işlemlerinde Banka'yı riske sokacak herhangi bir işlem yaşanmamış, tüm işlemler hatasız ve süratle sonuçlandırılarak müşteri memnuniyeti en üst düzeyde tutulmaya çalışılmıştır.

Takasbank kasalarında bulunan hisse senetlerinin hak sahiplerinin, şirketlerin her yıl yapılan olağan ve olağanüstü genel kurullarına katılabilmesini sağlamak için, kıymetlerin Banka nezdinde genel kurul tarihine kadar blokeli olarak saklanması olarak tanımlanan genel kurul blokaj işlemlerine olan taleplerde geçen yıl sonunda tamamlanan otomasyon çalışmaları nedeni ile önemli artışlar görülmüştür.

TAKASBANK ÇALIŞANLARI, EĞİTİM PROGRAMLARI İLE SÜREKLİ BİLGİLENDİRİLEREK TÜRK SERMAYE PİYASALARINDAKİ GELİŞMELERİ YAKINDAN İZLEMEDİR. VERİLEN BU EĞİTİMLER SONUCU BANKA'NIN HİZMET KALİTESİ DÜNYA STANDARTLARINA ULAŞMIŞTIR.



Müşteri İsmine Saklama

Müşteri ismine saklama sistemine göre Takasbank sisteminde açılmış ancak isme dönüşmemiş hesaplar hareketsizleştirilmektedir. Hareketsizleşme sözkonusu hesaplardan aracı kuruluşça çıkış yapılmasının engellenmesidir. 1998 yılında daha önceden açılmış hesapların isme dönüştürülmesi çalışmaları Banka tarafından yoğun olarak sürdürülmüş ve Banka'ya iletilen kimlik bilgilerinin giriş işlemlerinin bitirilmesinin ardından 11 Ocak 1999 tarihinden itibaren gruplar halinde aracı kuruluşların isme dönüşmeyen hesaplarının hareketsizleştirilmesi işlemlerine başlanmıştır. Aracı kuruluşun sisteme dahil edildikten sonra açılan hesapları da 30 gün içinde isme dönüşmemiş ise otomatik olarak hareketsizleşmektedir. 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla 108,834 adet hesap hareketsizleştirilmiş durumdadır.

Müşteri İsmine Saklama sistemi ile birlikte müşteri hesaplarında bulunan kıymetler çeşitli amaçlar için alt hesaplarda takip edilmeye başlanmıştır. Buna göre 30 nolu alt hesap müşterinin serbest hesabı, 31 nolu alt hesap genel kurul blokajı hesabı, 32 nolu alt hesap yatırımcı blokajı hesabı, 33 nolu alt hesap aracı kuruluş satış blokajı hesabı, 34 nolu alt hesap teminat (öz kaynak) hesabı, 35 nolu alt hesap kredi karşılığı alınan menkul kıymetler hesabı, 36 nolu alt hesap sermaye piyasası dışındaki faaliyetlerle ilgili teminat hesabı, 37 nolu alt hesap ise portföy yönetimi şirketleri ve portföy yönetim belgeleri bulunan aracı kuruluşların portföy müşterilerine almış oldukları kıymetlerin tutulacağı alt hesap olarak kullanılmaya başlanmıştır.

Müşteri İsmine Saklama sistemi kapsamında, alt hesap sahibi yatırımcıların hesaplarında bulunan hisse senetlerini bloke ederek aracı kuruluşça bilgileri dışında kullanılmasını (havuza aktarılmasını) önleyebilecekleri bir blokaj sistemi uygulamaya konulmuştur. 31 Mayıs 1999 tarihinden itibaren kullanılmaya başlanan bu sistemde, yatırımcılar kendilerine Takasbank tarafından oluşturularak gönderilmiş şifreleri ve sicil numaralarını kullanarak Alo-Takas sesli yanıt sistemi

aracılığı ile serbest hesaplarında bulunan hisse senetleri üzerine blokaj uygulayabilmektedirler. Bloke işlemine konu olan alt hesaptaki kıymetler sözkonusu blokaj çözülmeden aracı kuruluşça hesaptan çıkartılamamaktadır. Blokaj işlemi, hesaptaki tüm kıymetler üzerinde uygulanabileceği gibi, seçilen kıymetler üzerinde ve adet bazında da yapılabilmektedir.

2000 yılının başlarında İMKB Hisse Senetleri Piyasası'nda yaşanan yüksek hacimle birlikte halka arz sayısında gözle görülür bir artış meydana gelmiştir. Birincil ve ikincil halka arzlarla birlikte hesap sayısında da büyük bir artış gerçekleşmiş, özellikle Tüpraş ve Turkcell gibi büyük meblağlı arzların etkisiyle toplam açık hesap sayısı 1,114,524 adet artarak 922,000'den 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla 2,036,524'e ulaşmıştır.

Aralık 1999 sonunda 471,545 olan sicil numarası sayısı, 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla 1,215,197'ye, 561,870 olan isme dönüşmüş hesap sayısı ise 1,548,021'e ulaşmıştır.

Aracı kuruluşların yaptığı bildirimler sonucunda sicil numarası oluşturulan yatırımcılara sözkonusu sicil numaralarının ve sicil şifrelerinin gönderilmesi işlemleri 1 Haziran 1999'dan itibaren sürdürülmektedir. 31 Aralık 2000 tarihi itibarıyla toplam 1,035,594 adet yatırımcıya sicil numarası, şifresi ve Takasbank tarafından hazırlanan Alo-Takas Kullanım Kılavuzlarının gönderilmesi işlemi tamamlanmış bulunmaktadır.

Takas

İMKB bünyesindeki tüm piyasaların nakit ve menkul kıymet takasını, netleştirme ve teslim karşılığı ödeme ilkelerini uygulayarak gerçekleştiren Takasbank, İMKB Hisse Senetleri Piyasası'nda T+2 ve İMKB Tahvil ve Bono Piyasası'nda T+0'da takası tamamlayarak takas süresi açısından dünyanın gelişmiş pek çok ülkesinin önünde yer almaktadır. İMKB Uluslararası Pazar takası ise yurtdışı piyasalarda genel olarak uygulanan T+3'de gerçekleştirilmektedir.



TAKASBANK, TAKAS VE SAKLAMA İŞLEMLERİNİ BİRARADA YAPABİLME AVANTAJINI KULLANARAK, İŞLEM MİKTARLARINA BAĞLI KALMADAN **TAKAS SÜRELERİNİ BÜYÜK ÖLÇÜDE KISALTMİŞ** VE İŞLEMLERİN, AÇIKLIK İLKESİNE TERS DÜŞMEDEN DAHA **HIZLI VE ETKİN** BİR ŞEKİLDE YAPILMASINI SAĞLAMİŞTIR. BU SAYEDE ÜLKEMİZDE T+0 GÜNE KADAR İNMIŞ OLAN TAKAS SÜRELERİ, BAZI GELİŞMİŞ PİYASALARDA T+7 GÜNE KADAR ÇIKMAKTADIR.

2000 YILI FAALİYETLERİ DEVAM

Üye ofisleri ile Takasbank arasında kurulan elektronik sistem, üyelere Takasbank nezdindeki hesaplarını eşanlı izleme ve rapor alma olanağını sağlamaktadır. Bu sistemin güvenliği, kullanıcı şifresi ve işlem bazında özel erişim numarası ile sağlanmakta ve işlemler gerçek zamanlı olarak yapılabilmektedir.

Takasbank, İMKB'nin takas merkezi olmasının yanısıra kaydi menkul kıymet ve nakit transferlerinin en hızlı ve güvenli şekilde yapıldığı bir transfer merkezidir. Hisse senetleri için Türkiye'nin merkezi saklama kuruluşu olması nedeniyle tüm kaydi transferlerin yapıldığı merkez olan Takasbank, DİBS için de TCMB sistemi ile eşanlı bağlantı sağlayan Takasbank Elektronik Transfer Sistemi (TETS) aracılığıyla iki sistem arasında gerçek zamanlı transfere olanak sağlamaktadır. Aracı kurumlar, yatırım fonları, yatırım ortaklıkları ve portföy yönetim şirketleri, sabit getirili menkul kıymetlerini Takasbank nezdindeki ilgili depo hesaplarında kaydi olarak tutmaktadır. Bankalar ise İMKB'de ters repo işlemi karşılığı aldıkları menkul kıymetleri Takasbank nezdinde saklamaktadır.

TETS Sistemi, EFT ve EMKT Operasyonları

Banka statüsü taşıması, Takasbank'a dünyadaki diğer takas ve saklama merkezlerine göre önemli avantajlar sağlamaktadır. Bunların başında, Takasbank'ın Türkiye'deki bankalararası ödeme sistemi olan ve TCMB tarafından işletilene EFT sisteminin bir üyesi olması ve bu sayede herhangi bir nakit muhabire gereksinim duymadan nakit takasını sonuçlandırabilmesi gelmektedir.

TETS üzerinden EFT sistemi ile kurulan eşanlı bağlantı sayesinde nakit takas işlemleri çok daha kolay ve hızlı yapılabilmektedir. Doğrudan

EFT üyesi olmayan aracı kurumlar TETS aracılığıyla ödeme sistemine taraf olabilmekte ve Takasbank tarafından hesaplarına kaydedilen takas alacaklarını gerçek zamanlı olarak bankacılık sistemine aktarabilmektedirler. Aracı kurumlar ve diğer kurumsal yatırımcılar bu sayede hem kendi ödemelerini yapabilmekte hem de müşteri alacaklarını doğrudan ilgili banka hesaplarına transfer edebilmektedirler. Böylece sermaye piyasaları ile para piyasaları arasındaki nakit ve menkul kıymet akışı etkin bir şekilde sağlanmış olmaktadır.

Sürekli olarak dünyadaki yenilikleri ve gelişmeleri izleyen Takasbank, operasyonel sistemini ve teknolojik altyapısını bu doğrultuda geliştirmektedir. Daha önce kullanılan EFT sisteminin yeni versiyonu olan ve TCMB tarafından geliştirilen EFT-2 sistemi, 24 Nisan 2000 tarihinde EFT üyelerinin kullanımına sunulmuştur. Bu sisteme aracı kurumların gerçek zamanlı erişimini sağlayan TETS de yeni sisteme göre güncelleştirilmiş ve EFT-2 sistemi ile bankalara sağlanan olanaklardan TETS üyelerinin de yararlanması sağlanmıştır.

TCMB nezdindeki hesaplar arasında nakit ve menkul kıymetin eşanlı transferine olanak sağlayan Elektronik Menkul Kıymet Transferi (EMKT) sistemi de TCMB tarafından 30 Ekim 2000 tarihinde uygulamaya konmuştur. TETS üyelerinin de EMKT sistemine taraf olabilmelerini sağlamak amacıyla TETS üzerinde gerekli güncelleştirmeler yapılmıştır. 2000 yılı içinde beş aracı kurum daha TETS'e üye olmuş ve sistemin kullanıcı sayısı 74'e yükselmiştir.



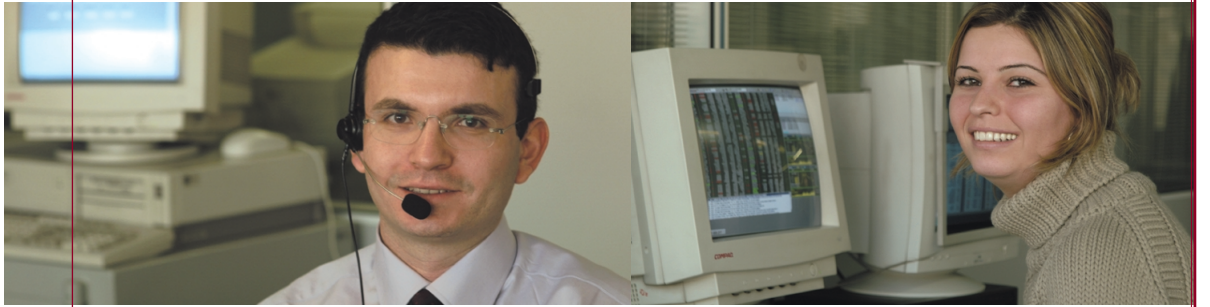


Hisse Senedi Takası

Hisse senedi takas işlemlerinde sistem geliştirme çalışmaları 2000 yılı içinde de sürdürülmüş ve 1999 yılı içinde tamamlanan temerrüt işlemlerinin otomasyonu projesi 10 Nisan 2000 tarihinde uygulamaya konmuştur.

Zaman önceliği ilkesine göre takas borçları kapatıldığı an nakit ve menkul kıymet takas alacaklarının üye hesaplarına aktarılmasını sağlayacak projenin yazılımı tamamlanmış ve testlerinde son aşamaya gelinmiştir. Böylece takas işlemleri kullanıcı müdahalesi olmadan en hızlı ve etkin şekilde sonuçlandırılacak ve takas alacakları yükümlülüğü yerine getirme zamanına göre dağıtılacaktır.

saklamacı kuruluşlar ile aracı kurumlar arasındaki mutabakat işlemleri sistem üzerinden yapılabilecek, nakit ve kıymet transferleri eşanlı olarak sonuçlandırılabilir. Böylece, operasyonel işlemler kolaylaşacak ayrıca kurumların birbirlerinin risklerini taşımalarına gerek kalmayacaktır. Bu yeni sistemde normal şartlı virmanların yanısıra zincirleme işlemlerin (back to back) takası da yapılabilecek, fonlama gereksinimi doğmadan kurumlar arası çok taraflı transfer işlemleri gerçekleştirilebilir. Ayrıca takas sistemi ile Şartlı Virman sistemi arasında bağlantı sağlanacak ve böylece büyük ölçüde fonlama maliyetine katlanılmadan ve risk taşımadan takas işlemleri sonuçlandırılabilir.



Piyasalararası mahsup talimatlarının üye ofislerinden sisteme tanımlanması ve mahsup işlemlerinin alacak aktarımı sırasında otomatik sonuçlandırılmasına ilişkin yazılım tamamlanmıştır. Her iki proje birlikte devreye alınacak ve hisse senedi işlemlerinde takas yükümlülüğünü yerine getirme son saatinin ileriye alınarak EFT kapanış saatine yakınlaştırılması da bu projelerin sonuçlarına göre İMKB'ye önerilecektir.

Üyeler arasında hisse senedi ve nakit transferlerinin teslim karşılığı ödeme ilkesi (delivery versus payment-DVP) çerçevesinde Takasbank sistemi üzerinden eşanlı olarak yapılabilmesine olanak sağlayacak olan Şartlı Virman projesinin yazılımı 2000 yılı içinde tamamlanmıştır. Projenin 2001 yılının ilk yarısında test çalışmalarının tamamlanmasından sonra uygulamaya konması hedeflenmektedir. Bu proje ile

Takasbank tarafından üyelerin gereksinimleri her zaman ön planda tutulmaktadır. Üyelerden gelen talep doğrultusunda, üyeler arası hisse senedi virman işlemlerinde değişiklikler yapılmıştır. 2000 yılı Kasım ayı içinde tamamlanan yeni yazılımla üyeler arası virman işlemlerine son saat sınırlaması getirilmiş ve karşı üyenin onayı alınmadan bu saatten sonra virman yapılması engellenmiştir. Ayrıca, virman işlemlerinde bulunan "Açıklama" alanı değiştirilmiş ve virmanlanan kurumdaki "Müşteri hesap numarası" ile "Müşteri adı soyadı" alanları zorunlu alan haline getirilmiştir.

Tahvil Takası

Nakit ve menkul kıymet alacaklarının eşanlı transfer edilmesine olanak tanıyacak olan şartlı virman sistemi, benzer ilkeler çerçevesinde DİBS için de uygulanacaktır. Takas otomasyonu ve zaman önceliğine göre

2000 YILI FAALİYETLERİ DEVAM

alacak dağıtım sistemi, İMKB Tahvil ve Bono Piyasası takas işlemleri için geçerli olacak ve şartlı virman sistemine bağlantı sağlanacaktır. Hisse senedi işlemlerinde olduğu gibi talimat eşleştirilmesi, DVP'li transferler, zincirleme işlemler ve takas tanımlı işlemler sistem kullanıcılarına kolaylık getirilmesi amacıyla sisteme eklenmiştir. Sistem EFT ve EMKT sistemi ile eşanlı bağlantılı çalışacak ve bankaların nakit ve menkul kıymet alacakları herhangi bir talimata gerek kalmadan otomatik olarak TCMB sistemine aktarılabilir.

2000 yılı Şubat ayından itibaren, Takasbank sistemlerinde DİBS'ler uluslararası menkul kıymet tanımlama standardı olan ISIN kodu ile takip edilmeye başlanmıştır. T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından 1999 yılında ihraç edilmiş olan üç yıl vadeli, değişken faizli tahviller ile 2000 yılı Ocak ayından itibaren ihraç edilmiş olan iki yıl vadeli değişken faizli tahvillerin anapara ve kuponlarının ayrı ayrı alım-satım işlemine konu olabilmesi amacıyla 7 Ağustos 2000 tarihinde ayrıştırma yapılmıştır. Ayrıştırılan menkul kıymetlerin anapara ve her bir kuponu için ISIN kodu tahsis edilerek, kupon ve anapara bakiyeleri ayrı ayrı takip edilmeye başlanmıştır. İMKB Tahvil ve Bono Piyasası'nda menkul kıymet olarak alım-satımı yapılan ve Takasbank'a iletilen tüm sözleşmelerin anapara ve

kuponları ayrıştırılarak ayrı ayrı takas yükümlülükleri oluşturulmaya başlanmıştır.

Üyelerin işlem maliyetlerinin azaltılması amacıyla 2000 yılı içinde iki önemli karar alınmıştır. DİBS'lerin itfa ve kupon ödemeleri üzerinden alınan komisyonlar sıfıra indirilmiş ve 7 Mart 2000 tarihinden itibaren uygulama başlatılmıştır. Kurumsal yatırımcıların teşvik edilmesi amacıyla da, yatırım fonları ve ortaklıklarının Takasbank nezdindeki havuz hesaplarında saklanan hisse senetlerinin nominal değerleri üzerinden binde beş oranında alınan saklama komisyonu 1 Nisan 2000 tarihinden itibaren binde ikiye düşürülmüştür.

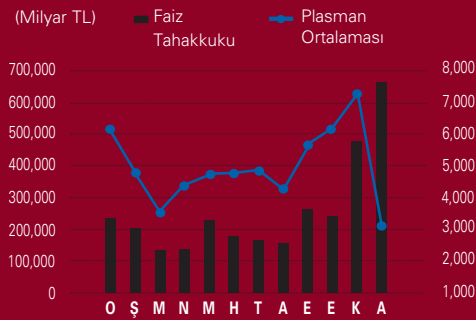
Vadeli İşlemler Takası

İMKB bünyesinde açılacak olan ve hazırlıkları son aşamaya gelen Vadeli İşlemler Piyasası'nın takasına ilişkin Takasbank'ta sürdürülen çalışmalar da büyük ölçüde tamamlanmıştır. İMKB Vadeli İşlemler Piyasası'nda üye ve müşteri bazında hesapların açılması, teminat yatırma ve çekme işlemleri, teminat değerlemeleri, gün sonu hesap güncelleştirmeleri ve hesaplara kar/zarar aktarımı, hesaplarda tutulan nakit teminatların nemalandırılması ve güvence fonu işlemleri Takasbank tarafından yapılacak başlıca işlemlerdir. İMKB Vadeli İşlemler Piyasası ile diğer piyasalar arasında mahsup yapılmasına olanak tanınacak ve böylece piyasalar arası fon aktarımı kolaylaştırılacaktır. Borsa ile Takasbank arasında kurulan eşanlı ve iki yönlü iletişim hattı aracılığıyla işlem ve hesap bazında risk kontrolü Borsa tarafından yapılacaktır. Takas işlemleri T+0 valörüyle sonuçlandırılacak ve takas riskleri asgariye indirilecektir.

Krediler

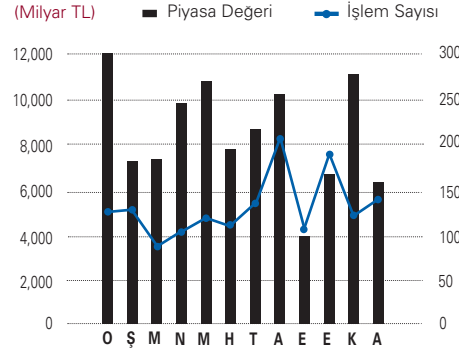
Takasbank aracı kuruluşlara limit tahsis ederken, son üç yıla ait ve sürekli güncelleştirilen bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarından yararlanarak finansal analiz

Menkul Kıymet Kredisi Plasman Ortalaması ve Faiz Tahakkuku



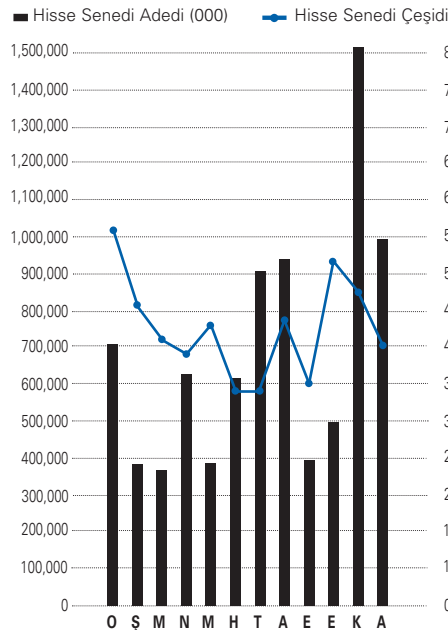
**TAKASBANK, TÜRK SERMAYE PİYASALARININ GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNAN
YENİ ÜRÜNLER SUNARKEN MEVCUT ÜRÜN VE HİZMETLERİNİ DE SÜREKLİ OLARAK GELİŞTİRMEYİ
KENDİNE GÖREV KABUL ETMİŞTİR.**

Ödünç İşlemlerinin Piyasa Değeri ve İşlem Sayıları



çalışması yapmaktadır. Bunun yanısıra yapılan piyasa istihbaratı çalışması kapsamında aracı kurum hakkında işlem hacimleri, saklama bakiyeleri, müşteri bazında saklama hesapları temerrüt bilgileri ile benzeri bilgiler de incelenmekte ve senet-çek soruşturması yapılmaktadır. Yıl sonu itibarıyla 121'i aracı kurum, 48'i ticari banka ve 11'i yatırım bankası olmak üzere toplam 180 adet aracı kuruluşa kredi limiti tahsis edilmiştir. Limit tahsisli aracı kuruluşlardan 57 tanesi Menkul Kıymet Kredisi kullanmakta, 78 tanesi Ödünç

Ödünç İşlemlerine Konu Hisse Senetlerinin Çeşitleri ve Adet Toplamları



Menkul Kıymet Kredisi işlemlerinde, 145 tanesi ise Takasbank Para Piyasası'nda katılımcı olarak yer almaktadır.

1999 yılının son aylarında başlanan, üyelerin teminata verdikleri devlet tahvili ve hazine bonolarının virmanlarını kendi ofislerinde bulunan Takasbank terminalerinden gerçekleştirmelerine yönelik çalışmalar, 2000 yılının Şubat ayında testlerin tamamlanmasını takiben uygulamaya geçirilmiştir.

Menkul Kıymet Kredisi

1999 yılının Ağustos ayında yaşanan deprem felaketi ve izleyen ekonomik durgunluk sonucu azalan kredili işlemler nedeniyle 1.8 trilyon TL olarak gerçekleşen ortalama kredi hacmi, 2000 yılında %178 artış ile 5 trilyon TL'ye yükselmiştir. Kullanılan gecelik kredilerin faiz oranı ortalaması 1999 yılında %83.12 iken, 2000 yılında %70 olarak hesaplanmıştır. Gecelik faiz oranlarında yaşanan enflasyona paralel düşüşe rağmen, 1999 yılında 1.7 trilyon TL olarak gerçekleşen Menkul Kıymet Kredileri faiz gelirleri, 2000 yılında %88'lik bir artış göstererek, 3.2 trilyon TL'ye ulaşmış ve bu tutar toplam faaliyet gelirlerinin %9'unu oluşturmuştur. Ayrıca aracı kuruluşlardan gelen talep doğrultusunda 2000 yılı başından itibaren Takasbank Para Piyasası'nda alacaklı olan üyelerin, buradan gelecek olan tutarlar için işlem gününe faiz ödememeleri amacıyla Menkul Kıymet Kredisi'nin 15:15 olan faizsiz son ödeme saati 15:45'e çekilmiştir.

Ödünç İşlemleri

1999 yılı içinde gerçekleştirilen toplam 953 adet Ödünç Menkul Kıymet Kredisi işlemine karşın, 2000 yılı içinde %68'lik bir artışla 1,605 adet Ödünç Menkul Kıymet Kredisi işlemi yapılmıştır. 2000 yılı içinde Ödünç Menkul Kıymet Kredisi işlemlerine piyasa değeri 103 trilyon TL olan toplam 8.3 milyar adet hisse senedi konu olmuştur. Bir önceki yıla göre toplam adette %120, piyasa değerinde ise %220 oranında artış gerçekleşmiştir.

TAKASBANK'IN FON YÖNETİCİLERİ HER TÜRLÜ ZOR PIYASA KOŞULU ALTINDA BİLE RİSKLERİ MİNİMUM SEVİYEDE TUTMAYI BAŞARMIŞ VE BU SAYEDE **KAR OPTİMİZASYONU** SAĞLAMIŞTIR. FON YÖNETİMİNDEKİ UZMAN KADRONUN İZLEDİĞİ BU BAŞARILI POLİTİKA SONUCUNDA YATIRIM YAPILAN MENKUL KIYMETLERİN ÇEŞİTLİLİĞİ KORUNARAK, VADE UYUMLARI SAĞLANMIŞ VE BANKA'NIN **LİKİDİTESİ VE VERİMİ** HER ZAMAN ÜST SEVİYEDE TUTULMUŞTUR.

1999 yılında, Ödünç Menkul Kıymet Kredisi işlemlerinin teminatını oluşturmak üzere tesis edilen 34.7 trilyon TL'lik nakit teminat, 2000 yılında %254'lük bir artış ile 123 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Ödünç alan aracı kuruluşlardan işlemlerine karşılık olarak herhangi bir komisyon alınmamasına rağmen, ödünç veren aracı kurumlara ödenen komisyon 1999 yılında 57.4 milyar TL iken, 2000 yılında %45'lik bir artışla 83.4 milyar TL'ye yükselmiştir.

Ayrıca 1999 yılı içinde hız verilmiş olan ödünç olarak talep edilen hisse senedinin sermaye artırım veya temettü ödemesi tarihlerinin, Ödünç Menkul Kıymet Kredisi vadesinin içine rastlandığı durumlarda da işlemlerin gerçekleştirilebilmesine olanak tanıyan çalışmalar 2000 yılı içinde tamamlanmış ve Temmuz 2000'den itibaren uygulanmaya başlanmıştır. Böylece, temettü veya bedelli/bedelsiz sermaye artırım kullanım tarihlerinin kredi vadesinin içine rastladığı durumlar da dahil olmak üzere, ödünç hisse senedi talep eden üyeler yılın tüm iş günlerinde bu taleplerini Takasbank'tan karşılayabilir duruma gelmişlerdir.

Gün içi Ödünç Menkul Kıymet Kredisi ise, sistem geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve test aşamasına gelinmiş bir diğer projedir. Özellikle yabancı yatırımcılarla çalışan aracı kurumların karşılaştığı, saklamacı bankaların uyguladığı teslim karşılığı ödeme esasından kaynaklanan zorlukların aşılmasının hedeflendiği bu kredi türünde aracı kuruluşlar gereksinim duydukları hisse senetlerini, aynı

gün teslim etmek koşulu ile küçük bir komisyon karşılığında Takasbank'tan temin edebileceklerdir.

Takasbank Para Piyasası

Takasbank Para Piyasası işlem hacmi, yıl içindeki gelişmelerle, 9.7 katrilyon TL'den 32 katrilyon TL'ye ulaşarak %229'luk bir artışla geçmiş yıllardaki büyümesini devam ettirmiştir. Dolar bazında işlem hacmi ise 21.9 milyar ABD Doları'ndan 50.6 milyar ABD Doları'na yükselerek %131'lik artış göstermiştir. Bunun yanında günlük işlem hacmi ortalaması 39 trilyon TL'den, 127 trilyon TL'ye çıkarken, işlem adedi 90,728'den 129,413'e yükselmiştir. 2000 yılında işlem yapan üye sayısı ise %9.4'lük bir artışla 139'a yükselmiştir.

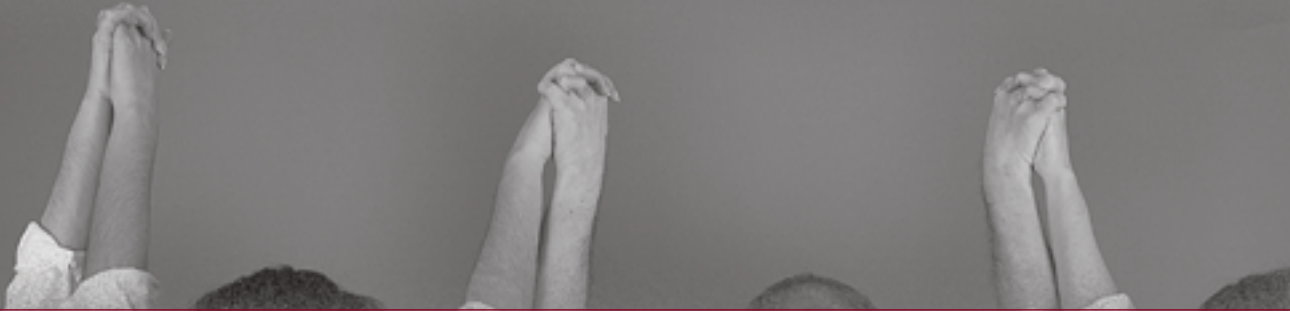
Diğer piyasaların rekabetçi koşullarına uyum sağlamak ve piyasanın gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla 2000 yılında Takasbank Para Piyasası'nda birçok yenilik gerçekleştirilmiştir.

- 2 Şubat 2000 tarihinden itibaren devlet tahvili ve hazine bonosu teminat virmanlarının, hisse senedi ve yatırım fonlarında olduğu gibi üye ofislerindeki terminaler yardımı ile yapılabilmesi sağlanmıştır.

- 3 Nisan 2000 tarihinden itibaren üyelerin limitleri dahilinde alış ve satış limitlerinin belirlenmesi yöntemi değiştirilmiştir. Böylece aynı gün içinde alış ve satış yapan üyelerin karşılaştıkları limit sorunu giderilmiştir.

Takasbank Para Piyasası En Düşük ve En Yüksek Değerler

Yıl	İşlem Hacmi (Milyon TL)				İşlem Adedi			
	En Düşük	Tarih	En Yüksek	Tarih	En Düşük	Tarih	En Yüksek	Tarih
1996	1,000	26/11	49,500	19/12	1	26/11	7	19/12
1997	2,500	16/01	6,244,000	23/12	1	02/01	166	15/12
1998	53,500	28/01	19,418,500	25/12	10	02/01	346	18/12
1999	371,000	18/01	83,346,000	29/12	15	22/01	473	02/09
2000	6,024,000	03/01	247,910,000	15/12	53	03/01	767	13/12

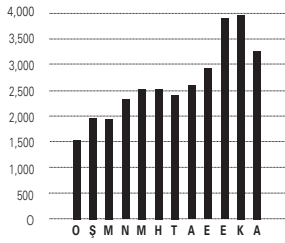


- 26 Haziran 2000 tarihinden itibaren yatırım fonu ve yatırım ortaklığı adına verilen emirlere yatırım fonu ve yatırım ortaklığının kodu da sisteme girilmekte ve raporlanmaktadır.

- 16 Ekim 2000 tarihinden itibaren en iyi üç teklif ve talep oran ve tutarları derinlik sayfasında veri dağıtım şirketleri tarafından yayınlanmaya başlanmıştır.

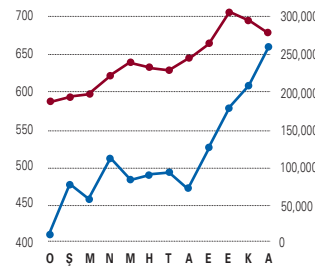
Takasbank Para Piyasası İşlem Hacmi

(Trilyon TL)



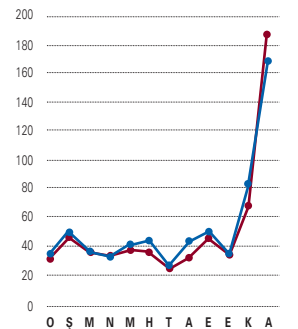
Takasbank Para Piyasası İşlem Ortalamaları

Ortalama İşlem Adedi (Blue line), Ortalama İşlem Tutarı (Milyon TL) (Red line)



Günlük Faiz Ortalamaları (%)

BPP (Red line), TCMB INTERBANK (Blue line)



Fon Yönetimi

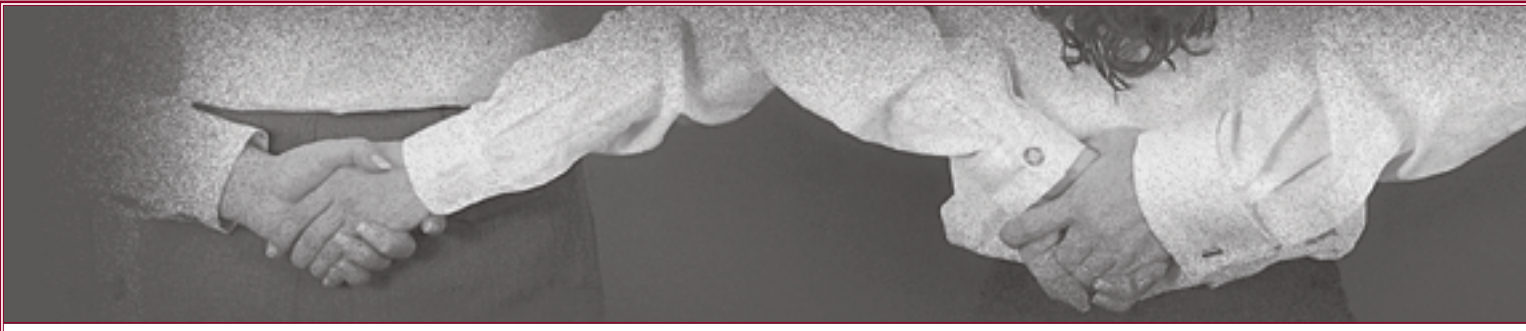
2000 yılı enflasyon düşürme programı çerçevesinde Hükümet, birinci temel unsur olarak sıkı maliye politikası izleyerek faiz dışı fazlanın artırılması, yapısal reformların gerçekleştirilmesi ve özelleştirmenin hızlandırılmasını öngörmüştür. İkinci temel unsur, enflasyon hedefi ile uyumlu bir gelirler politikasının izlenmesi olmuştur. Üçüncü temel unsur ise bu unsurların enflasyon ve reel faizlerin düşürülmesinde katkıyı desteklemek ve ekonomik birimlere uzun vadeli bir bakış açısı kazandırmak için enflasyonun düşürülmesine odaklanmış T.C. Merkez Bankası'nın kur ve para politikasıdır.

Bu nedenle, Merkez Bankası bilançosunun temel büyüklüklerinden "Net İç Varlıklar" (NİV) kalemine getirilen "Tavan" limitine ek olarak, "Net Uluslararası Rezervler" kalemi de rezervlerin düşebileceği minimum düzeyi sınırlandırmıştır. Merkez Bankası'nın İnterbank olarak da adlandırılan Bankalararası Para Piyasası'nda taraf olduğu işlemleri azaltmaya yönelik bir strateji izlemesi öngörülmüş, piyasadaki likiditeyi artırmak amacıyla, zorunlu münzam karşılık uygulamasında da bankalara esneklik sağlanmıştır.

Doğru kararların ve zamanında gerçekleşen çözümlerin günümüzde hızla gelişmekte olan finansal piyasalarda karlılığın ve hizmet kalitesinin artırılmasında ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rolü bulunmaktadır.

Bunun bilincinde hareket eden Takasbank, her zaman yeni çözümlere açık uzmanlaşmış bir personel ve teknik donanım ile fon yönetimi faaliyetlerini sürdürmekte, hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapmakta ve diğer birimlerle paylaşımcı hareket etmektedir. 2000 yılında Takasbank'ın istikrarlı ve yüksek bir gelişme hızına ulaşmasının temel nedenleri burada yatmaktadır. Kuruluşundan bu yana geçen beş yılda devamlı yükselen bir grafikte gerçekleşen bu artış, tüm risk, likidite, vade ve verim kriterleri gözönüne alınarak elde edilmiş ve Takasbank'ın karlılığına önemli bir katkı sağlanmıştır.

2000 yılının Kasım ayı ortalarından itibaren Türk para piyasalarında yaşanan likidite sıkışıklığı dönemine toplam portföyünün yaklaşık %80'i oranında likit olarak giren Takasbank, fon yönetimi konusunda izlediği stratejinin doğruluğunu kanıtlamıştır. Bu dönemde, cari işlemler açığının uygulanan program öngörüsünün bir miktar üzerinde gerçekleşmesi ve bu açığın finansmanında önemli payı olan yurtdışından borçlanmaların yıl sonuna yaklaşılması nedeniyle mevsimsel olarak azalması, uygulanan para programının bir özelliği olarak likidite sıkışıklığına yol açmıştır. Arjantin ve benzer gelişmekte olan piyasalarda yatırımcıların tedirginliği, mevsimsel olarak ortaya çıkması gereken likidite darlığını giderebilecek yurtdışı kaynakların sisteme girmesini önemli ölçüde engellemiştir.



Uluslararası Hizmetler ve İlişkiler

Uluslararası Hizmetler

Takasbank kurmuş olduğu operasyonel altyapısı ile yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlara uluslararası standartlarda takas ve saklama hizmetleri sunmaktadır. Takasbank'ın uluslararası işlemlerinin altyapısını yurtdışında tesis etmiş olduğu menkul kıymet ve nakit muhabir hesapları ile SWIFT üyeliği oluşturmaktadır.

Yurtiçi Finansal Kuruluşlara Yurtdışında Takas ve Saklama Hizmeti

Takasbank, yurtdışı nakit muhabir ilişkilerinin yanısıra halihazırda dünyanın önde gelen uluslararası takas ve saklama kurumları olan Euroclear ve Clearstream'de kıymet ve nakit muhabir hesaplarına sahiptir.

Takasbank, bu hesaplar üzerinden Euroclear ve Clearstream'in diğer ülkelerdeki merkezi takas ve saklama sistemleri ile olan bağlantıları sayesinde, ABD başta olmak üzere çok sayıda ülke ve piyasaya erişebilmekte ve Türkiye'de kurulmuş olan aracı kuruluşlara, bankalara, yatırım fonlarına, portföy yönetimi şirketlerine bu piyasalarda gerçekleştirdikleri menkul kıymet işlemleri için takas ve saklama hizmeti vermektedir. Bunun yanısıra yabancı paralar cinsinden ihraç edilmiş menkul kıymetleri yurtdışında sadece saklatmak gereksiniminde olan, bu kıymetleri teminat olarak kullanan sigorta şirketleri gibi finansal kuruluşlar da, bu sayede düşük maliyetli ve kapsamlı bir saklama hizmetinden yararlanma olanağına sahip olmaktadır.

2000 yılı içinde dört banka, dört yatırım fonu ve bir portföy yönetim şirketi Takasbank'da yurtdışı takas ve saklama hesabı açmış ve bu hizmetten yararlanan kurum sayısı toplam 13'e ulaşmıştır.

2000 yılı içinde takasına aracılık edilen depo sertifikalarının toplam piyasa değeri 2.6 milyon ABD Doları, Eurobond'ların toplam nominal değeri ise 140 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2000 yılı sonu itibariyle yurtdışında saklaması yapılan depo sertifikalarının toplam piyasa değeri 1.2 milyon ABD Doları, Eurobond'ların nominal değeri ise 6.1 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

Yurtdışı takas ve saklama hizmeti, menkul kıymetlere ilişkin hakların kullanımına aracılığı da içermektedir. Hisse senetleri için temettü ödemelerine, yabancı tahvil ve bonolar için anapara ve faiz ödemelerine aracılık yapılmakta, genel kurul toplantı gündem ve kararları ilgili kuruluşa bildirilirken, oy kullanımına da aracılık edilebilmektedir.

Yabancı Finansal Kuruluşlara Yurtiçi Takas ve Saklama Hizmeti

Takasbank, yabancı finansal kuruluşlara yurtiçi takas ve saklama hizmeti vermektedir. 2000 yılı sonu itibariyle yabancı kuruluşların Takasbank nezdinde saklamada tuttuğu sabit getirili menkul kıymetlerin nominal değeri 360 milyon ABD Doları'na ulaşmıştır.

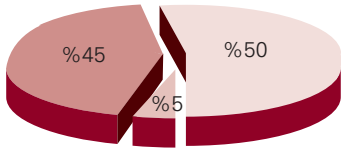
ISSA Üyeliği

Uluslararası Menkul Kıymet Hizmetleri Birliği - ISSA'nın üyesi olan Takasbank, ülkemizi bu organizasyon içinde Avrupa Platformu'nda temsil etmektedir. ISSA'nın 2000 yılı toplantısı Mayıs 2000 tarihinde Zürih'te Takasbank'ın da katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

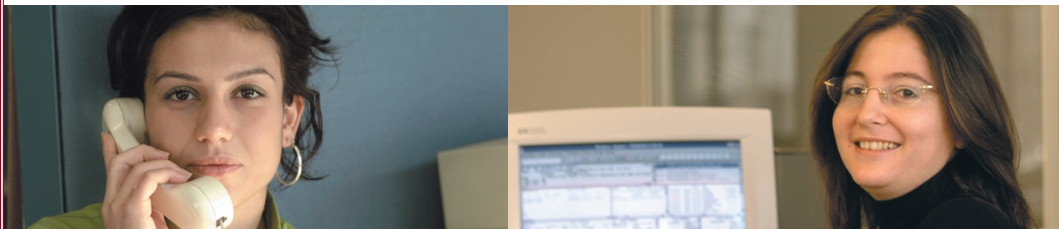
Bölge Ülkeleri Sermaye Piyasaları ile İlişkiler

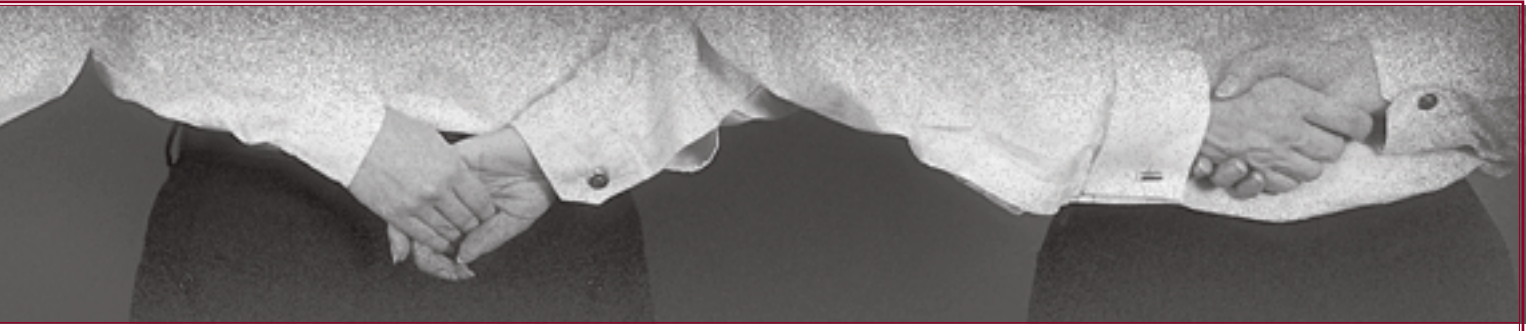
Menkul kıymet hizmetlerini, uluslararası standartlarda sunan Takasbank, bulunduğu coğrafi bölge içindeki ülkeler tarafından da ilgiyle izlenen, deneyimlerine başvuru ve

Takasbank Para Piyasası İşlem Hacmi Dağılımı



- Ticari Banka
- Yatırım Bankası
- Aracı Kurum





örnek alınan bir kurum durumundadır. Takasbank, kurulduğu günden bugüne kadar Türk sermaye piyasalarının gelişmesi için sergilediği katkıyı, bugün gelişmekte olan diğer ülkelere de taşımaya başlamıştır.

Balkan ülkeleri, Türki Cumhuriyetler ve diğer bölge ülkeleri sermaye piyasası kurumlarından gelen uzmanlara Takasbank tarafından eğitimler verilmekte, karşılıklı ziyaretler gerçekleştirilmekte ve ortak çalışma programları düzenlenmektedir. Bu kapsamda 2000 yılı içinde Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Cezayir, Kırgızistan, Pakistan ve Umman sermaye piyasalarından üst düzey yöneticiler ve uzmanlar Takasbank'ı ziyaret etmişlerdir.

2000 yılı Eylül ayında, İMKB ve Takasbank üst düzey yönetici ve yetkililerinden oluşan Türk delegasyonu, Kırgızistan'da gerçekleştirilen "Orta Asya'da Serbest Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Hisse Senedi Piyasalarının Bölgesel Perspektifi" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılmışlardır.

Yabancı Finansal Kurumların Ziyaretleri ve Bilgilendirme Toplantıları

2000 yılı içinde yedi global saklama bankası, sekiz yabancı portföy yöneticisi toplam 15 yabancı kurum Takasbank'ı ziyaret ederek, Türk sermaye piyasalarında menkul kıymet hizmetleri ile Takasbank'ın işlev ve hizmetleri konularında bilgi almışlardır.

FIBV 3. Gelişmekte Olan Piyasalar Konferansı ve Fuarı

Dünya Borsalar Federasyonu (FIBV) tarafından iki yılda bir gerçekleştirilen "Gelişmekte Olan Piyasalar Konferansı ve Fuarı"nın üçüncüsü, 5-7 Nisan 2000 tarihlerinde İMKB'nin evsahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Takasbank bu etkinliğe iştirak etmiş, fuarda açmış olduğu stand ve yapmış olduğu sunumla yerli ve yabancı yatırımcıları işlev ve hizmetleri hakkında bilgilendirmiştir.

Takasbank Web Sitesi

Takasbank resmi web sitesi, 2000 yılı Mayıs ayında Türkçe ve İngilizce içeriği ile kullanıma girmiştir. Takasbank, web sitesi aracılığıyla işlev ve hizmetleri konularında geniş yerli ve yabancı kitleleri detaylı şekilde bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Web sitesi aracılığı ile gelen mesajlar Takasbank'ın ilgili birimleri tarafından yanıtlanmaktadır.

Kullanıma girdiği tarihten 2000 yılı sonuna kadar gelen mesajların büyük bir bölümünün bireysel yatırımcılardan gelmesi, bu yeni ortamın bireysel yatırımcıların aydınlatılması ve sorunlarının giderilmesi konusunda büyük yararı olduğunu kanıtlamaktadır.

Aylık Bülten

Dünya genelinde yaşanan borsalar arası ve takas-saklama kuruluşları arası rekabet, işbirliği ve birleşmeler, merkezi takas ve saklama kuruluşlarının yapılarında ve sistemlerinde gerçekleşen değişimler, menkul kıymet hizmetlerinde tam otomasyonun sağlanmasına ve takas sürelerinin kısaltılmasına yönelik uluslararası çalışmalar, menkul kıymet hizmetleri konusunda oluşturulmuş organizasyonların gerçekleştirdiği sektörel çalışmalar ve tavsiyeler Takasbank tarafından yakından takip edilmektedir.

Yurtdışı Aylık Bülten, Takasbank çalışanları ve ilgili tüm tarafların, yurtdışı takas, saklama ve bunlara ilişkin bankacılık konularındaki gelişmeler hakkında bilgilendirmelerini amaçlamaktadır. Yurtdışı Aylık Bülten, Takasbank Türkçe web sitesinde de yayınlanmaktadır.

Menkul Kıymetlerin Numaralandırılması ve Uluslararası Standartlar Çalışmaları

Takasbank, SPK tarafından, Türkiye'de ihraç edilen menkul kıymetlere ve diğer finansal araçlara uluslararası standartlarda tanımlama numarası olan ISIN kodu tahsis etmekle



görevlendirilmiş, Türkiye'nin Ulusal Numaralandırma Kuruluşu'dur. Ulusal numaralandırma kuruluşları, finansal araçların menkul kıymet hizmetlerinde tam otomasyon ortamının sağlanabilmesi için en önemli bileşen olan ISIN kullanılarak numaralandırılmasından sorumludurlar.

Takasbank tahsis etmiş olduğu ISIN kodlarını yurtiçinde menkul kıymetin ihraççısına ve bu bilgiyi talep eden kuruluşlara bildirmekte, ayrıca küresel ISIN erişim mekanizması - GIAM II sistemi aracılığı ile diğer ulusal numaralandırma kuruluşlarına da göndermektedir. 2000 yılı içinde 138 adet hisse senedi, 138 adet devlet tahvili ve hazine bonosu, 78 adet yatırım fonuna ISIN tahsisi yapılmıştır.

ISO TC68/SC4 Çalışmaları

ISO TC68/SC4, "Menkul kıymetler ve ilgili finansal araçlar"la ilgili uluslararası standartları geliştiren Uluslararası Standartlar Örgütü'nün (ISO) bir alt komitesidir. Takasbank, ISO TC68/SC4 nezdinde Türk Standartlar Enstitüsü adına Türkiye'yi temsil etmektedir.

Takasbank, 2000 yılı içinde WG5 ve WG6 olarak adlandırılan çalışma guruplarına katkıda bulunmuş ve ISO TC68/SC4'ün 26-27 Eylül 2000 tarihlerinde ABD'de Santa Fe'de gerçekleştirilen yıllık toplantısına katılmıştır.

ANNA Çalışmaları

Takasbank, ISO'nun ISIN numaralandırma standardı (ISO 6166) konusunda yetkili

kuruluşu olan Uluslararası Numaralandırma Kuruluşları Birliği - ANNA'nın aktif bir üyesidir. Takasbank, ANNA nezdinde "Gelişmekte Olan ANNA Üyeleri" çalışma grubunun da başkanlığını yürütmektedir. Bu çalışma grubunun ilk toplantısı 7 Nisan 2000 tarihinde 11 ülkenin katılımı ile Takasbank'ın evsahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Takasbank 2000 yılı Ekim ayında Brüksel'de gerçekleştirilen ANNA olağanüstü yıllık toplantısına da katılmış ve bu toplantıda ANNA üyelerinin oybirliği ile kurulmasına karar verdiği "ANNA Servis Bürosu" ile ilgili tartışma sürecine yoğun ve yapıcı bir katkı sağlamıştır. ANNA Servis Bürosu, ISIN datasını 61 ANNA üyesinden alarak birleştiren ve İnternet bazlı dağıtım yoluyla bu bilgiyi yayan bir merkez olarak öngörülmektedir.

İnsan Kaynakları ve Eğitim

Takasbank'ın 2000 yılı sonu itibariyle istihdam ettiği personel sayısı üst yönetim kadroları dahil olmak üzere 243 kişi olup bunlardan 11'i geçici kadrolarda çalışan Bilgi Giriş elemanlarından oluşmaktadır. Çalışanların yaklaşık %60'ı üniversite mezunudur. Üniversite mezunu elemanların yüksek lisans veya doktora programlarına katılmalarına, diğer personelin ise bir üst öğretim kurumunu bitirmelerine Banka tarafından destek verilmektedir. 1998 yılında başlatılan ve halen 49 kişinin yararlandığı dil tazminatı ödemesi, çalışanların yabancı dil öğrenmelerini veya mevcut bilgilerini geliştirmelerini özendirir.

Takasbank Para Piyasası İşlem Hacmi

Yıl	İşgünü Sayısı	İşlem Hacmi Toplamı		Günlük Ortalama		İşlem Adedi	
		Milyon TL	Milyon ABD \$	Milyon TL	Milyon ABD \$	Toplam	Günlük Ortalama
1996	65	288,000	3.55	4,431	0.05	47	1
1997	251	399,166,000	2,639.31	1,590,303	10.52	12,896	51
1998	250	2,239,736,500	8,619.04	8,958,946	34.48	47,716	191
1999	248	9,723,998,500	21,899.21	39,209,671	88.30	90,728	366
2000	252	31,983,213,500	50,628.61	126,917,514	200.91	129,413	514

KENDİNİ SÜREKLİ YENİLEMEYİ İLKE EDİNEREK TAKASBANK, TEKNOLOJİDEKİ SON GELİŞMELERİ TAKİP ETMEKTE, SİSTEM VE YAZILIMLARINI SÜREKLİ GÜNCELLEYEREK BİLGİ TEKNOLOJİSİ ALTYAPISINI SÜREKLİ GELİŞTİRMEKTEDİR.

amacıyla uygulamaya alınan bir sistemdir. Banka'da katılımcı yönetim anlayışının bir göstergesi olarak açık performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır.

2000 yılı içinde çalışanların katılımına açık olan geleneksel piknik, bowling ve tavla turnuvaları gibi çeşitli sosyal ve sportif faaliyetlere yoğun bir biçimde devam edilmiştir. Bu tür etkinlikler personelin motivasyonunun yüksek tutulması ve ekip ruhunun geliştirilmesi doğrultusunda Banka'ya fayda sağlamaktadır.

Takasbank'ın vermiş olduğu hizmetlerin özelliği, gereksinim duyulan deneyimli uzman personelin kurum dışından temin edilmesine pek olanak tanımamaktadır. Bu nedenle işe yeni alınan deneyimsiz personel ile uzmanlaşması öngörülen personele yoğun ve nitelikli eğitimler verilerek görevlerini en iyi şekilde yerine getirmeleri sağlanmaktadır. İşe alınan personele öncelikle teorik bir temel eğitim verildikten sonra Banka'nın çeşitli birimlerinde hizmet içi uygulamalı eğitimler sağlanmaktadır. Bu kapsamlı mesleki eğitiminin yanısıra Takasbank'ın vizyon ve misyonu da anlatılarak ortak hedeflere odaklanma ve kurum kültürüne uyumları sağlanmaktadır.

2000 yılı içinde para ve sermaye piyasaları, bankacılık ve finansman, bilgi işlem teknolojileri, İMKB faaliyetleri ve insan kaynakları konularında düzenlenen banka içi ve dışı eğitimlere personelin bireysel katılımları sağlanmış, bunun yanısıra temel muhasebe, proje yönetimi, T.C.M.B. bilanço analizi gibi eğitimlere gruplar halinde katılımlar gerçekleştirilmiştir. Banka'nın katkıları ve anlaşmalı bir kurum aracılığıyla sürdürülen İngilizce eğitim ile personelin İngilizce dil bilgisini geliştirmesi amaçlanmakta ve teşvik edilmektedir. 2000 yılı içinde sayısı 171'e ulaşan eğitim programlarına 452 personel katılmış ve personel başına yaklaşık 47 saat olmak üzere yıllık toplam 11,304 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Takasbank'ın Sivil Savunma Planı gereğince İlk Yardım ve Kurtarma Ekiplerine hem İl Sivil Savunma Müdürlüğü hem de özel eğitim kurumları tarafından teorik ve uygulamalı ilk yardım ve arama kurtarma eğitimleri verilmiş olup İl Sivil Savunma Müdürlüğü nezaretindeki eğitimler etaplar halinde devam etmektedir.

Sistem Geliştirme ve Yazılım

Aracı kurumlarda işlem hızını artıran ve çoklu ekran kullanımını sağlayan ROUTER sistemlerinin hızını artırıcı WAN altyapısını yenileme projesi tamamlanmış, halen aracı kurumlar tarafında geçiş çalışmaları sürdürülmektedir.

TCMB ile ortak yürütülen EFT sisteminin ikinci aşaması olan EFT-2 projesi ile ilgili çalışmalar tamamlanarak 24 Nisan 2000'de işleme alınmıştır. Yine TCMB ile ortak yürütülen ve bankalar ve aracı kurumlar arası menkul kıymetlerin transferini kapsayan Elektronik Menkul Kıymet Transferi (EMKT) sistemi ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve 30 Ekim 2000'de işleme alınmıştır.

Aracı kurumların müşteri bakiyelerini gün bazında İnternet üzerinden almaları ile ilgili çalışma tamamlanmış ve işleme alınmıştır. Hisse Senedi Takas Revizyonları ve Otomatik Mahsup İşlemleri ile ilgili proje ise hazırlanmış, halen testleri sürmektedir.

Yıl sonu itibarıyla tamamlanan ve işleme alınan diğer bazı önemli çalışmalar şunlardır;

- Takasbank'ta kullanılan tüm yazılımların SQL-Windows'dan bir üst yazılım olan CENTURA'ya çevrim işlemleri tamamlanmıştır.
- Fon Yönetimi İşlemleri ile ilgili Back Office projesi tamamlanmış ve işleme alınmıştır.
- Vadeli İşlemler Piyasası için İMKB ile yapılan WAN (Uzaktan Erişim) testleri tamamlanmıştır.



- Kapalı aracı kurumlar ile ilgili olarak, temettü ödemeleri, otomatik EFT, Alo Takas ve virman işlemleri ile ilgili projeler tamamlanmıştır.
- SPK ve İMKB'nin gözetimine yönelik olarak işletimde olan mevcut projelere gereksinimler doğrultusunda ve gözetimi artırıcı ek yazılımlar hazırlanmış ve işleme alınmıştır.
- BPP sisteminde limitlendirme ve üye işlemleri ile ilgili revizyonlar yapılmış ve işleme alınmıştır.
- Krediler sisteminde yer alan teminat işlemlerine DİBS'lerin de kabul edilmesi ile ilgili çalışmalar tamamlanmış ve işleme alınmıştır.
- Müşteri İsmine Saklama projesinde performans artırıcı yazılım çalışmaları yapılmıştır.
- Alo Takas Sistemi'nin İngilizce versiyonu hazırlanmış, ayrıca fon bilgilerini de ilgili sisteme dahil eden çalışmalar tamamlanmıştır.
- Uluslararası numaralandırma standartlarına uygun üretilen ISIN kodlarının aktarımının yapıldığı GIAM Sistemi İnternet üzerinden kullanılabilir hale getirilmiştir.
- TCMB Elektronik Veri Aktarımı Sistemi EVAS'a bağlantı ve bilgi aktarım işlemleri İnternet üzerine taşınmıştır.
- Yatırım Fonları Projesi'nde SPK'nın talepleri doğrultusunda revizyonlar yapılmıştır.

Yıl içinde başlanan ve halen sürdürülmekte olan bazı önemli çalışmalar ise şunlardır;

- Hisse Senedi Takas Tanımlı Şartlı Virman işlemleri ile ilgili proje hazırlanmış, halen testleri sürmektedir.
- Tahvil Takas Tanımlı Şartlı Virman işlemleri ile ilgili proje hazırlanmış, halen testleri sürmektedir.
- Disaster Recovery Center (Acil Durum Merkezi) kuruluşu ile ilgili altyapı çalışmaları tamamlanmış, diğer hazırlıklar sürmektedir.
- Üyeler arası hisse senedi virman işlemleri ile ilgili olarak aracı kurumlar tarafından yapılan talepler doğrultusunda, ek fonksiyonların eklenmesi ile ilgili proje hazırlanmış, halen testleri sürmektedir.
- Vadeli İşlemler Piyasası'nda ek yazılımlar tamamlanmış, halen testleri sürmektedir.
- Takasbank'ın veri tabanı sisteminin SYBASE'in bir üst versiyonuna geçirilmesi ile ilgili çalışmalar sürmektedir.
- DİBS'lerin ödünce kabul edilmeleri ile ilgili olan DİBS Ödücü Projesi'nin analizi tamamlanmış, halen yazılım çalışmaları sürmektedir.
- Banka içinde kullanılan "server"ların ve PC'lerin yazılım ve donanım açısından kapasiteleri artırılmıştır. Ana sistemin performans ve kapasitesini artırıcı çalışmalar ise sürmektedir.





- Ödünç Menkul Kıymet sisteminde hakların kullanımı ile ilgili analiz çalışmaları tamamlanmış, halen yazılımı sürmektedir.

- Gün içi ve Kapama Opsiyonlu MKK işlemleri ile ilgili projeler tamamlanmış, halen test çalışmaları sürmektedir.

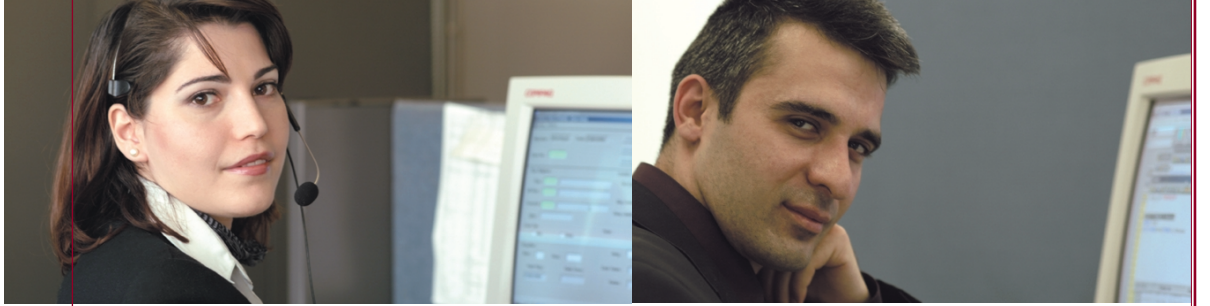
- Hisse Senedi ISIN kodlarının otomatik üretilmesi ile ilgili analiz çalışmaları tamamlanmış, halen yazılımı sürmektedir.

- Yasaklı kimliklerin etkin olarak ve hukuk sistemi ile entegre takibini sağlayan projenin analiz çalışmaları tamamlanmış, halen yazılımları sürmektedir.

- Takas İşlemleri ile ilgili revizyon çalışmaları yapılmış, halen testleri sürmektedir.

Yatırımcıları ve aracı kurumları büyük oranda zarara uğratması olasılığı nedeniyle, sermaye piyasasında önemli bir yeri bulunan hisse senetleri üzerine konulan ödeme yasağı kararları, Türkiye Ticaret Sicili Gazeteleri'nden ve mahkeme tezkerelerinden dikkatle izlenmektedir. Yasaklı senetlerin kayıtlara işlenmesi sağlanmakta ve Takasbank nezdinde bulunanların saptanması halinde, ilgili mahkemelere ödeme yasağı kararının kaldırılması talebi ile başvurulmaktadır.

Aracı kuruluşlar, yatırım ortaklıkları ve yatırım fonları tarafından Takasbank'a verilen "nakit, kıymet, teminat, şartlı virman ve TETS taahhütnameleri"nin içerik ve imza yetkisi kontrolü yapılarak sisteme tanımlanması işlemleri de Hukuk İşleri Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.



Hukuk İşleri

Yıllar itibariyle gelişen piyasa koşulları paralelinde artan faaliyetleri, Takasbank'ın hukuk işlerinin çalışma kapsamını da genişletmiştir. Hukuk İşleri Bölümü, Banka'nın taraf olduğu davaların yanısıra iflas ederek faaliyetleri sona eren aracı kuruluşlara ilişkin uyuşmazlıkların ve yeddiemin sıfatıyla bu kuruluşlardan olan komisyon alacaklarının tahsilinin izlenmesi, Müşteri İsmine Saklama sisteminde, aracı kuruluş müşterilerine ait kıymetler üzerine, mahkemeler, Cumhuriyet Başsavcılıkları, İcra, İflas, Vergi Dairesi ve SSK Müdürlükleri tarafından konulan haciz ve tedbir kararlarının uygulanması, aracı kuruluşlara bilgi verilmesi ve kayıtlara işlenmesi konularıyla ilgilenmektedir.

İdari İşler ve Satınalma

İdari İşler ve Satınalma Müdürlüğü'nün faaliyetleri, Banka çalışanlarının işyeri memnuniyetini ve motivasyonunu artıracak, dış müşteriye karşı Takasbank'ın en iyi şekilde temsil edilmesini sağlayacak lojistik, hizmet ve destek gereksinimlerini yerine getirmektedir. Bu gereksinimlerin karşılanmasında Banka'da etkili bir iletişim ve uyum içinde başarılı bir ekip çalışması yapılmakta, gereksinimler üst düzeyde iş güvenliği, işbirliği ve iş disiplini ilkeleri doğrultusunda karşılanmaktadır. İleri derecede gelişmiş teknoloji izlenerek bu teknoloji ürünlerinin alımına ve Banka tarafından kullanılmasına özen gösterilerek yeni projeler geliştirilmekte ve uygulamaya konulmaktadır. Yapılan tüm toplum ve doğal

TAKASBANK GELİŞMEKTE OLAN **TÜRK SERMAYE PİYASALARININ** GEREKSİNİMLERİNİ KARŞILAMAK AMACIYLA KURULMUŞTUR. TAKASBANK YÖNETİMİNİN YENİ ÜRÜNLERİN GELİŞTİRİLMESİNE VERDİĞİ ÖNCELİK SAYESİNDE **İŞLEM HACMİ VE ŞEFFAFLIK** ARTMAKTADIR.

çevreye karşı sorumlulukların yerine getirilmesine azami önem verilmektedir.

Sermaye Piyasası'daki gelişmelerle birlikte artan işlem hacimleri ve ürünlerin çoğalması Takasbank'ta gereksinim duyulan hizmetlerin çeşit ve kapsamını da artırmakta, Müdürlüğe bağlı olarak çalışan Satın Alma, Ulaştırma, Haberleşme ve Arşiv, Santral, Sigorta Acentalığı ve Teknik Hizmet Destek Servisleri bu gereksinimleri karşılamaktadır.

Aksigorta Yetkili Acentalığı faaliyetleri de artan işlem hacmi ile yürütülmekte, Aksigorta Genel Müdürlüğü ile Takasbank arasında tesis edilen on-line bağlantı ile daha süratli işlem yapılarak Takasbank'ın çeşitli riskleri de dahil olmak üzere birçok aracı kurum ve sigorta müşterisinin riskleri çeşitli branşlarda teminat altına alınmaktadır.

2000 yılında;

- 300 metrekaresel yeni bir arşiv yeri kiralanarak modern bir arşiv düzenlemesi yapılmış ve Genel Arşiv Bölümü hazırlanarak, arşiv envanter kayıtları tüm birimlerce izlenebilir hale getirilmiştir.
- Genel Müdürlük binasının havalandırma kapasitesinin artırılması amacıyla tüm havalandırma tesisatının bakım, onarım ve yenilenmesi yapılarak, su kulesi, şartlandırma ünitesi değiştirilmiş, yeni bir kondenser ünitesi alınmıştır.
- Isıtma sistemi akaryakıtla çalışır durumdan doğalgaza dönüştürülmüş, sistem gerektiğinde doğalgaz veya akaryakıt ile çalışır şekilde yenilenmiştir. Sistemle ilgili yeni tesisat kurulmuştur.
- Bina temelinin deprem risklerine karşı statik testleri yaptırılmış, binanın güvenliğinin sağlanması amacıyla bina zemininde bulunan su deposu iptal edilerek yerine daha güvenli bir bölümde 35-40 ton kapasiteli yeni bir çelik su tankı inşa edilmiştir.

- Binanın kompenzasyon panosunun kapasitesi artırılarak binanın elektrik gücü iki katına çıkartılarak yeni kompenzasyon panosu monte edilmiştir. Ayrıca elektrik enerjisinde meydana gelen kesintiler nedeniyle, mevcut jeneratöre ilave olarak, yeni bir jeneratör alınmıştır.

Teftiş Kurulu

Teftiş Kurulu, yıl boyunca süren kesintisiz iç denetim faaliyetleri ile, takas, saklama ve bankacılık işlemlerinde karşılaşılabilecek risklerin izlenmesi ve kontrolünün sağlanması için etkin bir iç denetim sistemi ile risk kontrol merkezi görevini de üstlenmiştir.

Teftiş Kurulu, gerçekleştirilen işlemlerin sermaye piyasası, bankacılık ve ilgili diğer mevzuata uygunluğunun denetiminin yanısıra sermaye piyasalarına sunulan hizmetlerin çeşitlendirilmesi ve kalitelerinin artırılması amacıyla çeşitli inceleme ve araştırma çalışmaları yapmaktadır. Bu çalışmaların uygulamaya geçirilmesi konusunda Takasbank'ın diğer bölümlerine katkıda bulunan Kurul, ayrıca Banka çalışanları için yürütülen hizmet içi eğitim programlarına aktif olarak destek sağlamaktadır.

Kurul faaliyetleri gereği yaptığı tüm işlemlerde, özellikle bilgi sistem risklerinin yaratabileceği olumsuzlukları en aza indirmek amacıyla uzman kuruluşlardan eğitimler almaktadır. Bu bilgilerle donatılan Kurul üyeleri, bilgi sistemleri risklerini de denetimleri kapsamına almaktadır. Saptayıcı kontrol uygulamalarının yanısıra proaktif kontrol teknikleri ile banka işlemlerinin denetimi, çağın gerektirdiği yöntemlerle sürdürülmektedir.

YÖNETİM KADROSU

Emin Çatana

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Nezir Bakır

Genel Müdür Yardımcısı

Ahmet Çakırsoy

Genel Müdür Yardımcısı

Yusuf Çiçek

Genel Müdür Yardımcısı

Şevket Yaşöz

Teftiş Kurulu Başkanı

Tolga Somuncuoğlu

Saklama Müdürü

Arzu Öztürk

Sistem Geliştirme Müdürü

Ender Aybulus

Yazılım ve İşletim Müdürü

Mustafa Şentürk

Personel ve Eğitim Müdürü

Mehmet Günal

Krediler ve Para Piyasası Müdürü

Tanju Günel

Operasyon Müdürü

İbrahim Samancı

Muhasebe Müdürü

Cahit Girgin

Hukuk İşleri Müdürü

Gülcan Tok

İdari İşler ve Satınalma Müdürü

Suat Sevand

Fon Yönetim Müdürü

Eşref Hatipoğlu

Güvenlik ve Koruma Müdürü

TAKASBANK İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Abide-i Hürriyet Caddesi Mecidiyeköy Yolu Sokak 286 Şişli 80260 İstanbul Türkiye

Tel: 0212 315 25 25 (Pbx) Faks: 0212 315 22 23 (Pbx)

Alo-Takas: 0212 315 22 22 (Pbx) web sitesi: <http://www.takasbank.com.tr>